



Città di Alessandria

Proposta di iniziativa privata di Partenariato Pubblico Privato (combinato disposto degli artt. 179 co. 3 e art. 183 commi 15 e 16, D.lgs. 50/2016 e s.m.i.) per la “riqualificazione”, anche attraverso interventi di manutenzione ordinaria, straordinaria e ristrutturazione anche con ampliamenti/nuove realizzazioni, e la successiva gestione di tutti i Cimiteri del territorio del Comune di Alessandria.

Anni
2020 – 2039

GEA



ANALISI ASSEVERAZIONI SRL

Viale Ramazzini, 39/E

42124 REGGIO EMILIA

Partita IVA 02774740357

Sommario

Premessa 6

1 PRESENTAZIONE DEL CANDIDATO..... 8

- 1.1 Il Consorzio Opere di Misericordia..... 8
- 1.2 La Cooperativa GEA Scs 13
- 1.3 Il Gruppo "La Rocca s.r.l." 17

2 QUADRO CONOSCITIVO GENERALE E OBIETTIVI DELL'INTERVENTO 22

- 2.1 La popolazione..... 22
 - 2.1.1 Indici demografici e struttura della popolazione di Alessandria 22
 - 2.1.2 Variazione percentuale della popolazione..... 24
 - 2.1.3 Flusso migratorio della popolazione 24
 - 2.1.4 Movimento naturale della popolazione..... 27
 - 2.1.5 Popolazione per età, sesso e stato civile 2018 28
 - 2.1.6 Distribuzione della popolazione 2018 – Alessandria 30
 - 2.1.7 Popolazione per classi di età scolastica 2018 32
 - 2.1.8 Distribuzione della popolazione per età scolastica 2018 33
 - 2.1.9 Cittadini stranieri Alessandria 2019 34
 - 2.1.10 Distribuzione per area geografica di cittadinanza ... 34
 - 2.1.11 Aree geografiche di provenienza 35
 - 2.1.12 Struttura della popolazione dal 2002 al 2018..... 36
 - 2.1.13 Indicatori demografici..... 38

- 2.1.14 Glossario..... 39

- 2.1.15 Censimenti popolazione Alessandria 1861-2011.... 41

- 2.1.16 Variazione percentuale popolazione ai censimenti dal 1861 al 2011 42

- 2.1.17 Dati popolazione ai censimenti dal 1861 al 2011 ... 42

- 2.1.18 Il Censimento 2011 45

- 2.1.19 Variazione demografica del comune al censimento 2011 45

- 2.1.20 Popolazione legale dei Comuni 45

- 2.2 Articolazione dei servizi attualmente erogati 46

- 2.2.1 I cimiteri in essere 47

- 2.2.2 Gli andamenti dei servizi e delle concessioni..... 48

- 2.2.3 Le tariffe 56

- 2.2.4 La struttura organizzativa 60

- 2.3 Quadro delle spese 62

- 2.4 I ricavi 65

- 2.5 Valutazione organizzativa e gestionale 66

3 LA PROPOSTA FORMULATA..... 68

- 3.1 DESCRIZIONE DELLA TIPOLOGIA DI SERVIZIO 68

- 3.2 Verifica della convenienza del modello di partenariato privato rispetto alle procedure di affidamento di servizi 70

- 3.3 L'organizzazione proposta..... 71

- 3.3.1 Direzione del Contratto..... 72

- 3.3.2 Funzioni di service..... 72

- 3.3.3 Funzioni operative in loco 74

ANALISI ASSEVERAZIONI SRL

Viale Ramazzini, 39/E

42124 REGGIO EMILIA

Partita IVA 02774740357

3.3.4	Inserimento del personale comunale	75
3.4	SPECIFICAZIONE DELLE CARATTERISTICHE DEL SERVIZIO	76
3.4.1	Prestazioni di carattere generale.....	76
3.4.2	Servizi sociali che facilitino la fruizione del servizio da parte dei cittadini.....	77
3.4.3	Cura del verde e del terreno	78
3.4.4	Pulizia edifici e aree.....	80
3.4.5	Gestione dei rifiuti.....	82
3.4.6	Locali, aree e utenze.....	83
3.4.7	Dotazione di personale e attrezzatura del Concessionario	84
3.4.8	Bonifica campi inumazioni.....	84
3.5	Prestazioni inerenti alla gestione cimiteriale.....	84
3.5.1	Parte generale.....	84
3.5.2	Inumazioni in campi comuni o aree in concessione	86
3.5.3	Inumazioni in campi comuni o aree in concessione - Inumazioni feti (>28 settimane), bambini di età inferiore ai 12 anni	87
3.5.4	Inumazioni parti anatomiche	88
3.5.5	Esumazione ordinaria o su richiesta (a carico del richiedente), da campo comune o aree date in concessione ..	88
3.5.6	Esumazione ordinaria da campo comune/aree private - salma non mineralizzata e inumazione in campo salme inconsunte	89
3.5.7	Esumazione straordinaria su richiesta dell'utente per altra inumazione da campo comune o aree date in concessione	90

3.5.8	Esumazione ordinaria come da regolamento cimiteriale feti o bambini da campo comune o aree date in concessione.....	90
3.5.9	Esumazione ordinaria come da regolamento cimiteriale parti anatomiche da campo comune o aree date in concessione.....	91
3.5.10	Tumulazioni in loculo o tomba di famiglia	92
3.5.11	Tumulazione ceneri, resti, feti o parti anatomiche (Tomba di famiglia, Celletta ossario, Nicchia cineraria o Tomba in campo comune)	93
3.5.12	Tumulazione urna ceneri (Tomba in campo comune)	94
3.5.13	Estumulazioni ordinarie, come da regolamento cimiteriale dopo 30 anni dalla sepoltura)	94
3.5.14	Estumulazioni su ordinarie o su richiesta (prima dei 30 anni dalla sepoltura)	95
3.5.15	Estumulazioni ordinarie o su richiesta (dopo 30 anni dalla sepoltura - salma non mineralizzata)	96
3.5.16	Estumulazioni ordinarie o su richiesta (prima dei 30 anni dalla sepoltura - salma non mineralizzata)	97
3.5.17	Estumulazioni straordinarie da loculo o tombe di famiglia a carico del privato	98
3.5.18	Estumulazioni cassetta ossario o urna cineraria secondo il regolamento	99
3.5.19	Esumazione salme non mineralizzate in mancanza di Parenti o affini.....	99
3.5.20	Servizio obitoriale	99
3.6	Manutenzione ordinaria.....	99

3.6.1	Le attività di manutenzione ordinaria	100	3.19.3	Cimitero di Mandrogne	127
3.7	Manutenzione straordinaria	103	3.19.4	Cimitero di San Giuliano nuovo.....	128
3.8	Gestione concessioni	105	3.19.5	Cimitero di San Giuliano vecchio	129
3.9	Inadempienze concessioni	105	3.19.6	Cimitero di San Michele	130
3.10	Il servizio di illuminazione votiva	105	3.19.7	Cimitero di Valle San Bartolomeo.....	131
3.11	Prestazioni accessorie.....	105	3.19.8	Cimitero di Cascinagrossa e Litta Parodi.....	132
3.11.1	Servizi per conto dei privati	105	3.19.9	Cimitero di Castelceriolo	133
3.11.2	Servizi cimiteriali ad opera di estranei al Concessionario.....	106	3.19.10	Cimitero di Lobbi	134
3.12	Orari di apertura	106	3.19.11	Cimitero di Spinetta Marengo.....	135
3.13	Servizio rivolto agli utenti.....	106	3.19.12	Cimitero di Valmadonna	136
3.14	Servizio informazioni	107	3.19.13	Cimitero di Cantalupo	137
3.15	Valutazione sull'efficacia dei servizi.....	107	3.19.14	Cimitero di Villa del Foro.....	138
3.16	Il Cimitero per gli animali d'affezione	107	3.19.15	Totale cimiteri	139
3.17	QUADRO SINOTTICO DEGLI INDICATORI QUALI-QUANTITATIVI E DELLE RELATIVE SANZIONI PER INADEMPIMENTI.....	111	3.20	INDICAZIONE DELLE GARANZIE OFFERTE DAL PROMOTORE AL COMUNE.....	140
3.18	Gli investimenti.....	116	3.21	INDICAZIONE DELLE SPESE SOSTENUTE PER LA PREDISPOSIZIONE DELLA PROPOSTA	141
3.18.1	Le regolarizzazioni catastali	116	4 RELAZIONE IN MERITO ALL'UTILIZZO DEL METODO DEL PUBLIC SECTOR COMPARATOR - PSC E ALLA MISURAZIONE DELL'ENTITÀ DEL MARGINE VALUE FOR MONEY - VFM IN RIFERIMENTO ALLE LINEE GUIDA PER L'AFFIDAMENTO DELLE CONCESSIONI DI LAVORI PUBBLICI E DI SERVIZI AI SENSI DELL'ARTICOLO 183 DEL DECRETO LEGISLATIVO 18 APRILE 2016, N. 50		
3.18.2	Gli interventi straordinari.....	116	142		
3.18.3	La garanzia dello stato manutentivo.....	117	4.1	La matrice dei rischi	ANALISI ASSEVERAZIONI SRL
3.18.4	La progettazione dei parcheggi di Lobbi, Valmadonna e Castelceriolo	117	Viale Ramazzini, 39/E		
3.19	Le previsioni di attività	125	42124 REGGIO EMILIA		
3.19.1	Cimitero monumentale	125	Partita IVA 02774740357		
3.19.2	Cimitero di Casalbagliano.....	126			

4.2	L'analisi Value for Money	147
4.3	Conclusioni.....	152
5	Il Piano Economico e Finanziario	153
5.1	Assunzioni del Piano economico-finanziario	153
5.2	Analisi investimento	156
5.2.1	Fabbisogno investimento	156
5.2.2	Coperture	157
5.3	Informazioni Finanziaria, Patrimoniali e Economiche	158
5.3.1	Posizione finanziaria netta	158
5.3.2	Scomposizione debiti finanziari e piani di rimborso 159	
5.3.3	Struttura finanziaria	161
5.4	Dati patrimoniali	162
5.4.1	Stato Patrimoniale liquidità esigibilità	166
5.5	Dati economici di sintesi	172
5.5.1	Conto Economico a valore aggiunto	174
5.5.2	Scomposizione del Valore aggiunto	178
5.6	Cash Flow - Dati di sintesi	183
5.6.1	Rendiconto finanziario	185
5.6.2	Margini Economici	188
5.7	Indici di Bilancio	190
5.7.1	Indici di Redditività	190
5.7.2	190
5.7.3	Indici di Solidità	190

5.7.4	190
5.7.5	Indici di Liquidità	191
5.7.6	191
5.7.7	Indici di Copertura Finanziaria	192
5.7.8	192
5.8	Analisi Finanziaria investimento.....	193
5.8.1	Indici di bancabilità	193
5.8.2	Flussi di Cassa Operativi (FCO)	194
5.8.3	Debt Service Coverage Ratio, Loan Life Coverage Ratio e Project Life Coverage Ratio	195
6	CONCLUSIONI GENERALI	197



Comune di Alessandria

Premessa

Nel contesto storico attuale, caratterizzato da una significativa recessione economica e da stringenti manovre fiscali, assumono un ruolo cardine tutte quelle attività volte alla valorizzazione economica dei beni che compongono il patrimonio immobiliare del sistema pubblico centrale, regionale e locale italiano.

Quando queste attività si orientano, poi, ad accrescere la quantità e la qualità delle prestazioni di servizio erogate in favore dei cittadini, esse assumono un carattere strategico.

In questo quadro s'inseriscono i limiti di operatività degli Enti Locali, soprattutto connessi alla carenza di risorse dovute alle manovre finanziarie di rientro della spesa pubblica e di limitazione dei saldi di spesa così come imposti dal patto di stabilità interno.

In questo scenario, dunque, si stanno sviluppando forme innovative di Partenariato Pubblico-Privato (PPP), che assumono differenti modalità di espressione, ma che si basano tutte sulla partecipazione attiva di soggetti privati (*imprese, cooperative sociali, volontariato, espressioni del Terzo Settore, ...*) nel promuovere o nel gestire interventi o servizi considerati d'interesse pubblico o, addirittura, di servizi pubblici veri e propri.

La Finanza di progetto¹ si muove esattamente in questa direzione, ancor più nel momento in cui, laddove sussistano le condizioni di legge, tale procedura venga attivata su iniziativa dei soggetti privati.

Il R.T.I. con Mandatario il **Consorzio Opere di Misericordia** e mandanti la **cooperativa GEA scs** e il **"Gruppo La Rocca s.r.l."**, intende sottoporre all'Amministrazione Comunale di Alessandria la propria candidatura (per assumere il ruolo di "Promotore") ai sensi del combinato disposto dell'articolo 179, comma 3 e dell'articolo 183, comma 15 del decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50 per la **gestione economico funzionale dei cimiteri di Alessandria**.

Il Candidato-Promotore si propone di perseguire, pertanto, i seguenti obiettivi minimi:

- garantire l'affidabilità e la continuità di esercizio dei servizi in oggetto nel pieno rispetto delle normative ambientali, di quelle relative alla specificità del servizio e della sicurezza dei lavoratori e degli utenti;
- garantire i più elevati livelli di standard manutentivi degli immobili, degli ambienti e delle pertinenze affidate, anche al fine di accrescere i livelli di qualità percepita del servizio;
- diventare partner del Comune di Alessandria nella fase di erogazione dello specifico servizio, ma anche nella salvaguardia e valorizzazione

¹ Nella duplice accezione di PF di lavori e PF di servizi.



Comune di Alessandria

del patrimonio e degli ambienti interessati.

Lo stesso Comune di Alessandria potrà trarre un notevole vantaggio dalla partnership con il Candidato-Promotore, unendo il know-how tecnico-gestionale e le capacità tecniche e finanziarie possedute dall'impresa proponente, con la propria conoscenza della realtà socio-economica locale e del territorio.

7

GEA



OPERE DI MISTRICOEMIA



ANALISI ASSEVERAZIONI SRL
Viale Ramazzini, 39/E
42124 REGGIO EMILIA
Partita IVA 02774740357



1 PRESENTAZIONE DEL CANDIDATO

1.1 Il Consorzio Opere di Misericordia

Il **Consorzio Opere di Misericordia (Mandatario)** in nome e per conto del costituendo RTI come precedentemente indicato, intende sottoporre all'Amministrazione Comunale di Alessandria la propria candidatura (per assumere il ruolo di "Promotore") ai sensi del combinato disposto dell'articolo 179, comma 3 e dell'articolo 183, commi 15 e 16 del decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50 per la **gestione economico funzionale dei cimiteri di Alessandria**.

Le **Misericordie** sono la più antica forma di volontariato sorta nel mondo, nate nel **1244** a Firenze, "per onorare Dio con opere di Misericordia verso il prossimo".

Oggi le Confraternite di Misericordia sono quasi **700**, diffuse su tutto il territorio nazionale, ma con presenze più forti al centro e al sud, e raccolgono oltre **670 mila confratelli**. Di questi un quinto è impegnato attivamente nei servizi assicurati grazie a più di **2.500 ambulanze** e oltre **1.000 mezzi speciali**.

La realizzazione delle Opere di Misericordia si concretizza in servizi quali:

- Trasporti sanitari e sociali
- Emergenza/urgenza e pronto soccorso, operatività h24
- Protezione Civile, con gruppi attrezzati e specificamente addestrati in quasi tutte le Misericordie
- Onoranze funebri
- Gestione cimiteriale
- Gestione di ambulatori specialistici
- Gestione di case di riposo e centri diurni
- Servizi emodialisi autogestiti
- Assistenza domiciliare ed ospedaliera
- Telesoccorso e teleassistenza



Comune di Alessandria

- Assistenza a carcerati, anziani, immigrati, portatori di handicap, tossicodipendenti, malati di AIDS
- Prevenzione dell'usura
- Dormitori, mense e servizi per senza dimora
- Consultori familiari e centri di ascolto
- Servizio di telefono amico
- Raccolte di aiuti e missioni umanitarie internazionali

Le Confraternite sono riunite in una **Confederazione Nazionale**, fondata a Pistoia nel **1899**, che dà voce all'intero movimento e offre alle singole Misericordie un'ampia serie di servizi e consulenze specialistiche nel campo del Terzo Settore: opera a sostegno della progettualità, della consulenza e dell'innovazione verso le associate anche con corsi di qualificazione e formazione sia per i dirigenti delle Misericordie stesse (in molti casi, vero e proprio management) sia verso i singoli confratelli.

Fin dalle loro origini, nel 1244 a Firenze, praticando le Opere di Carità, le Misericordie hanno sempre attivamente operato ed ancora operano nel soccorso e nella solidarietà verso chiunque possa trovarsi nel bisogno. L'originaria motivazione evangelica, gelosamente conservata nei secoli dalle Misericordie e concretamente realizzata, è stata di fondamentale esempio ed ha determinato nel tempo il sorgere di sempre più organizzate iniziative solidaristiche laiche, volute e sostenute a tutti i livelli politici e sociali e che Confederazione progetta, promuove e realizza.

Le 700 associazioni che compongono Confederazione sono a loro volta suddivise a livello locale in conferenze o federazioni (se formalmente costituite) in primis la Federazione Regionale delle Misericordie della Toscana con 311 Misericordie aderenti. Per il resto d'Italia: Sardegna (18), Sicilia (81), Calabria (18), Basilicata (3), Puglia (41), Campania (67), Lazio (26), Abruzzo (12), Molise (4), Marche (2), Umbria (8), Emilia Romagna (14), Liguria (1), Veneto (2), Friuli (3), Lombardia (3), Piemonte (6) e Trentino (1).

GEA



GRUPPO LA POCCA S.p.A.

ANALISI ASSEVERAZIONI SRL

Viale Ramazzini, 39/E

42124 REGGIO EMILIA

Partita IVA 02774740357



Comune di Alessandria



Nel 2015 è nato il **Consorzio "Opere di Misericordia"** che si configura come consorzio stabile senza scopo di lucro.

La finalità di questa operazione è stata principalmente quella di supportare le singole Misericordie nella competizione con grandi gruppi che sempre più spesso competono per i servizi in affidamento rendendo impossibile alla singola associazione, più attenta ai bisogni delle persone che al profitto, di gareggiare da sola anche quando ha esperienze ed un sapere non paragonabile ad altri.

Laddove la gestione di un servizio non possa essere svolta da una Misericordia, singola o associata, lo strumento consortile rappresenta dunque una valida soluzione, sia per questioni organizzative sia per questioni operative.

Le attività che il consorzio si propone di effettuare sono molteplici, ma tutte orientate ai servizi alla persona a carattere socio-sanitario ed educativo.

Soci fondatori sono stati: Confederazione Nazionale delle Misericordie d'Italia, Federazione Regionale delle Misericordie della Toscana, Federazione Regionale Misericordie Emilia Romagna, Federazione Regionale Misericordie Puglia e Federazione Interregionale Misericordie Calabria e Basilicata. Attualmente i soci sono oltre 70 consistenti in Misericordie e loro emanazioni come coop sociali, fondazioni, imprese sociali con una distribuzione territoriale interessante tutto il paese.

Il consorzio è in possesso di **certificazione qualità ISO 9001** (settore EA: 38) relativamente a:

- erogazione di servizi di accoglienza per migranti;
- gestione RSA e centri diurni.

Durante i primi anni di vita del consorzio sono state avviate molte iniziative a livello nazionale, in particolare nel campo dell'assistenza agli anziani e dell'accoglienza migranti con il coinvolgimento come consorziati esecutori le misericordie locali interessate.

L'esperienza ha visto la realizzazione di:

- Gestione dell'HUB Sant'Anna a Crotona (KR).
- Gestione dell'HOTSPOT di Lampedusa ad Agrigento (AG) in ATI con CRI.
- Gestione di CAS in Toscana: a Lucca nei comuni di Viareggio, Capannori e Torre del lago, a Pistoia nei comuni di Lamporecchio, Abetone, Sambuca Pistoiese e Pistoia stessa, a Pisa nel comune di Pisa stessa.
- Gestione di CAS in Puglia: a BAT (Barletta – Andria – Trani) nei comuni di Andria e Barletta ed in Provincia di Bari a Bitonto.
- Gestione di un CAS nelle Marche ad Ascoli Piceno nei comuni di Ascoli Piceno e San Benedetto del Tronto.
- Gestione RSA e Centro diurno Alzheimer a Prato (PO).

GEA



GRUPPO LA ROCCA s.r.l.

ANALISI ASSEVERAZIONI SRL

Viale Ramazzini, 39/E
42124 REGGIO EMILIA
Partita IVA 02774740357



Comune di Alessandria

Il consorzio si è messo a disposizione delle Misericordie per le attività di editoria (manualistica) e come rivenditore di oggettistica a marchio contrattando prezzi concorrenziali a fronte di acquisti in quantità.

Nella logica dello sviluppo del Movimento il Consorzio ha anche promosso e partecipato alla nascita di nuove iniziative imprenditoriali che sostenessero l'avvio di nuove aree d'intervento o in territori da sostenere e per tentare di differenziare le attività e strutturare servizi in risposta ai bisogni delle consorziate:

- FINSO Srl
- Piacenza Servizi Cimiteriali Srl

Nel primo caso si tratta di uno strumento a sostegno degli investimenti per lo sviluppo, con Federazione Regionale delle Misericordie della Toscana, ANPAS Toscana e Banca Prossima (attraverso Fondazione FITS);

Nel secondo caso si tratta di una società di progetto costituita con FINSO e Coop BarbaraB per la gestione dei cimiteri comunali di Piacenza in concessione. A puro titolo d'informazione, di seguito si presenta l'elenco, e non esaustivo, di Misericordie che gestiscono cimiteri in proprietà:

- Firenze,
- Empoli,
- Livorno,
- Lastra a Signa,
- Pisa,
- Prato,
- Campi Bisenzio,
- Rifredi,
- Pistoia,
- Borgo San Lorenzo ...

Inoltre, è stata avviata un'area formazione con la finalità di creare un sistema strutturato di formazione per il personale (dipendenti, collaboratori etc) delle Misericordie, in grado di diffondere un approccio al servizio secondo lo "stile" Misericordia e per il personale sanitario attraverso la proposta di corsi certificati ECM ovvero in grado di far acquisire loro i crediti formativi previsti da Legge. Il consorzio non è impegnato solo nella

GEA



GRUPPO LA ROCCA s.r.l.

ANALISI ASSEVERAZIONI SRL

Viale Ramazzini, 39/E

42124 REGGIO EMILIA

Partita IVA 02774740357



Comune di Alessandria

formazione degli operatori, ma anche nella attività di formazione, studio e sensibilizzazione dei volontari e dei quadri/dirigenti del Movimento mettendo a disposizione i propri esperti.

Il Consorzio inoltre ha promosso e sponsorizzato iniziative del Movimento delle Misericordie come l'High School a Palermo (per la formazione dei dirigenti associativi), la Spring Time School a Ispica (RG) (per la formazione specialistica in tema d'immigrazione) e il Master di II livello con l'Università di Firenze per il management dei servizi di accoglienza migranti.

12

Il Candidato-Promotore si propone di perseguire, pertanto, i seguenti obiettivi minimi:

- garantire l'affidabilità e la continuità di esercizio dei servizi in oggetto nel pieno rispetto delle normative ambientali, di quelle relative alla specificità del servizio e della sicurezza dei lavoratori e degli utenti;
- garantire i più elevati livelli di standard manutentivi degli immobili, degli ambienti e delle pertinenze affidate, anche al fine di accrescere i livelli di qualità percepita del servizio;
- diventare partner del Comune di Alessandria nella fase di erogazione dello specifico servizio, ma anche nella salvaguardia e valorizzazione del patrimonio e degli ambienti interessati.

Lo stesso Comune di Alessandria potrà trarre un notevole vantaggio dalla partnership con il Candidato-Promotore, unendo il know-how tecnico-gestionale e le capacità tecniche e finanziarie possedute dall'impresa proponente, con la propria conoscenza della realtà socio-economica locale e del territorio.

Va segnalato, infine, come a seguito dei possibili sviluppi il Consorzio indica l'acquisita disponibilità delle Misericordie locali a collaborare per le attività accessorie: Misericordia di Tortona, Misericordia di Alba e Misericordia di Acqui Terme.

Gli altri component il R.T.I. nel ruolo di mandanti sono i seguenti.

GEA



RS

ANALISI ASSEVERAZIONI SRL

Viale Ramazzini, 39/E

42124 REGGIO EMILIA

Partita IVA 02774740357



Comune di Alessandria

1.2 La Cooperativa GEA Scs

13

GEA

GEA Scs

Via Bassignano 15 - 12100 Cuneo

GEA (*mandante*) è una cooperativa che opera principalmente nella progettazione, realizzazione e gestione di servizi socio-assistenziali, sanitari ed educativi per clienti pubblici e privati, in regime di appalto e di accreditamento. "Il valore della persona, il suo benessere psicofisico e la qualità della vita sono da sempre al centro di tutte le nostre azioni", questo il "core business" che oltre 20 anni fa ha dato vita a GEA. Una società nata a Cuneo per volontà di un gruppo di professionisti impegnati nel campo dell'educazione, dell'assistenza, della cooperazione e uniti dal comune intento di sviluppare idee e progetti per il settore. Come servizi alla persona vengono erogate le seguenti prestazioni: assistenziali, sanitarie, alberghiere, gestione di strutture per anziani o disabili, assistenza domiciliare, centri diurni, comunità alloggio, R.S.A., servizi di educativa, assistenza scolastica, servizi per l'infanzia, centri ricreativi estivi.

Ma non solo. GEA lungo il proprio percorso ha saputo aggregare diverse realtà aziendali e oggi, anche grazie all'utilizzo di nuove tecnologie e ad un'organizzazione del lavoro sempre più dinamica e flessibile, è diventata una realtà più grande in termini di servizi diversificati:

- pulizia e sanificazione professionale (in ambito civile, industriale e sanitario),
- pannelli solari,
- gestione aree verdi,
- sgombero neve,
- movimentazione merci e manutenzione stabili.

GEA opera nel rispetto dell'ambiente e delle persone e per questo sceglie solo prodotti certificati "Ecolabel" che, insieme a personale altamente specializzato, tempi rapidi d'intervento e macchinari tecnologicamente avanzati, le permettono di operare con professionalità in ambienti

GEA



GRUPPO LA ROCCA

ANALISI ASSEVERAZIONI SRL

Viale Ramazzini, 39/E

42124 REGGIO EMILIA

Partita IVA 02774740357



Comune di Alessandria

totalmente diversi tra loro: case, uffici, alberghi, capannoni, scuole e strutture ospedaliere.

Dai primi anni di attività fino ad oggi, GEA è sempre stata all'avanguardia nel gestire il proprio sistema di lavoro. Per tale motivo, da oltre 10 anni, è in possesso delle Certificazioni di Qualità UNI EN ISO 9001 e di Sicurezza HOSAS 18001. Riconoscimento delle capacità lavorative e imprenditoriali e garanzia della massima professionalità verso clienti, fornitori, dipendenti e collaboratori.

14

Nello specifico del presente progetto si segnalano:

Gea Clean

GEA Clean è il settore dell'impresa specializzato nella fornitura di servizi professionali nel campo della pulizia, dell'igienizzazione e sanificazione ambientale, in ambito civile, industriale e sanitario, sviluppando soluzioni su misura per ogni cliente con:

- **QUALITÀ** dei servizi offerti, delle tecniche adottate, dei prodotti certificati, dei macchinari di ultima generazione con squadre d'intervento specializzate sotto la guida di un responsabile;
- **ESPERIENZA** decennale maturata nei più diversi ambiti d'intervento con personale qualificato in grado di svolgere tutte le operazioni di pulizia in modo scrupoloso, nel rispetto del cliente e dell'ambiente, igienizzando a fondo ogni tipo di locale;
- **PROFESSIONALITÀ** di una struttura agile e dinamica, preparata ad intervenire rapidamente per risolvere qualsiasi problematica con risultati costanti nel tempo, puntando sempre alla massima soddisfazione del cliente.

I servizi GEA Clean

- **PULIZIE CIVILI.** Sanificazione e igienizzazione quotidiana di aree abitative, negozi, alberghi, ospedali e uffici, finalizzate a ridurre la concentrazione di microrganismi mediante: spolveratura e pulizia di mobili, infissi e vetri; lavaggio dei pavimenti con trattamenti specifici (legno, parquet, moquette, marmo); sanificazione bagni e servizi igienici. Le pulizie civili sono assolutamente necessarie a mantenere l'ambiente sicuro e privo di batteri dannosi alla salute.
- **PULIZIE INDUSTRIALI e COMMERCIALI.** Grazie ad un attento sopralluogo, il team studia l'intervento in base alle necessità, al settore produttivo e alle caratteristiche dell'azienda per offrire: pulizia delle linee produttive e dei reparti, capannoni, parcheggi ed aree esterne, vetrate con cestello elevatore. È possibile programmare interventi straordinari che prevedano lo smontaggio, la pulizia e il montaggio di impianti produttivi.
- **PULIZIE STRAORDINARIE.** Servizi specifici per situazioni particolari come ad esempio post-cantiere edile (sporco resistente con residui di vario materiale), o a seguito di particolari avvenimenti (allagamenti, incendi o infestazioni), oppure interventi di sgombero neve su

GEA



GRUPPO LA ROCCA s.r.l.

ANALISI ASSEVERAZIONI SRL

Viale Ramazzini, 39/E
42124 REGGIO EMILIA

Partita IVA 02774740357



Comune di Alessandria

prenotazione. Tutti interventi che vengono svolti con la massima attenzione perché, pulizie speciali richiedono speciali apparecchiature nonché, particolari tempi e modalità d'intervento.

GEA intende sottolineare come tra gli obiettivi del settore Clean ci sia, come da statuto, quello di perseguire l'interesse generale della comunità e la promozione umana integrando nel mondo del lavoro - e di conseguenza nella vita sociale - quei soggetti svantaggiati che altrimenti non avrebbero tali opportunità. Per tali ragioni, e per qualunque tipo d'intervento, GEA opera facendo convivere qualità, socialità e imprenditorialità, tre fattori legati l'uno all'altro come linea guida alla base di tutto il sistema esecutivo della società.

15

Gea Green

Realizziamo progetti di manutenzione aree verdi condominiali o comunali. GEA, attraverso un'équipe specializzata di giardinieri, effettua manutenzione ordinaria e straordinaria di giardini pubblici e privati, condomini e conservazione aree verdi lungo l'arco di tutto l'anno con programmi di gestione e arredo personalizzati.

I Servizi GEA Green:

- Taglio erba e raccolta foglie
- Potatura siepi e alberi d'alto fusto in giardini o terrazze
- Diserbazione selettiva o totale di vialetti mattonati
- Recupero aree degradate
- Abbattimento alberi
- Accatastamento legna

Gea Service

Nel settore dei servizi, GEA realizza progetti diversificati con la massima flessibilità, dalla gestione del personale ai piccoli interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili.

I Servizi GEA Green:

- gestione biblioteche e archivi,
- gestione mense e ristorazione collettiva,
- movimentazione merci,

GEA



GRUPPO LA ROCCA s.r.l.

ANALISI ASSEVERAZIONI SRL

Viale Ramazzini, 39/E
42124 REGGIO EMILIA

Partita IVA 02774740357



Comune di Alessandria

- trasporti e facchinaggio,
- gestione magazzini,
- manutenzioni edili con interventi di muratura,
- interventi di falegnameria,
- interventi elettrici e idraulici,
- trasporto e distribuzione biancheria

16

Certificazioni

Il personale di GEA è accuratamente selezionato e formato: qualificato dal punto di vista professionale e motivato in termini di rispetto e passione per un lavoro prevalentemente dedicato alla cura della "persona". Un attento sistema di controllo della qualità e delle procedure in termini di sicurezza, ne verifica l'efficacia e l'operatività nel rispetto di tutte le normative vigenti. Viene data grande importanza alla formazione e all'aggiornamento continuo del proprio staff con una progettazione specifica per corsi professionali, di aggiornamento, stage e tirocini, seminari, conferenze e convegni. Dai primi anni di attività fino ad oggi, l'azienda è sempre stata all'avanguardia nel gestire nel migliore dei modi il proprio sistema di lavoro. Infatti, da oltre 10 anni GEA è in possesso delle Certificazioni di Qualità **UNI EN ISO 9001** e di Sicurezza **HOSAS 18001**. Riconoscimento delle capacità imprenditoriali e massima garanzia della professionalità del proprio operato verso clienti, fornitori, dipendenti e collaboratori.



ANALISI ASSEVERAZIONI SRL

Viale Ramazzini, 39/E

42124 REGGIO EMILIA

Partita IVA 02774740357



Comune di Alessandria

1.3 Il Gruppo "La Rocca s.r.l."

17



Via Mazzini, 1
15067 Novi Ligure

La Società Gruppo La Rocca s.r.l. (*mandante*) è frutto della riorganizzazione aziendale della Società F.Ili La Rocca s.r.l. con sede in Alessandria, ditta primaria nel settore edilizio e di comprovata affidabilità.

Il Gruppo La Rocca s.r.l. nasce come impresa di costruzioni con l'intento di operare per conto di committenti pubblici per la partecipazione a gare d'appalto inerenti alla realizzazione di impianti di opere di edilizia pubblica in ambito nazionale.

In contemporanea con fondazione della Società è stato acquisito un ramo di azienda dotato di Certificazione SOA categoria OG1 classifica 4.

Il possesso di tale certificazione e la gestione del lavoro in qualità ISO 9001, collegati agli importanti risultati raggiunti e la professionalità maturata sia con la Società F.Ili La Rocca s.r.l. che con la Società Gruppo La Rocca s.r.l. hanno permesso a quest'ultima di ampliare gli obiettivi volgendo la propria operatività anche verso clientela quali privati, società, industrie ed enti, per la realizzazione di impianti di opere di edilizia civile residenziale ed edilizia industriale in ambito nazionale ed internazionale.

I clienti che hanno dato la loro fiducia all'impresa ne testimoniano l'affidabilità, affermandola come una delle più significative realtà del nostro territorio.

La capacità organizzativa insieme alla professionalità dei titolari e dei dipendenti permettono di interpretare in modo innovativo le richieste del mercato locale garantendo alti standard di affidabilità e qualità sugli interventi realizzati.

L'impegno quotidiano della società è rivolto alla ricerca della qualità totale: dalla progettazione architettonica e strutturale alla gestione dei cantieri, il tutto al fine di offrire un prodotto in sintonia con l'ambiente che lo circonda e tecnologicamente all'avanguardia; sempre con una costante attenzione al risparmio energetico e all'ecocompatibilità dei materiali.

L'attività viene svolta da uno staff tecnico ed amministrativo interno composto di abili professionisti e di una struttura operativa qualificata e



ANALISI ASSEVERAZIONI SRL

Viale Ramazzini, 39/E

42124 REGGIO EMILIA

Partita IVA 02774740357



Comune di Alessandria

costantemente aggiornata sui temi della bioarchitettura e delle problematiche ambientali. La società si avvale altresì di valide collaborazioni con professionisti, impiantisti e ditte esterne di fiducia allo scopo di fornire, un "pacchetto" completo dei servizi. Tutti i materiali utilizzati sono di prima qualità con una particolare attenzione alla sicurezza dell'ambiente e delle persone che si pongono a contatto ogni giorno con i medesimi.

18

CONTRATTI SOTTOSCRITTI PER LAVORI EDILI ANNO 2019

Società:	Descrizione lavori
DI MARCO AMELIA Via Roveda n°26 - 15121 Alessandria	- Realizzazione di villa unifamiliare in Alessandria Fraz. Valmadonna Strada della Manza n°42
GUALA DISPENSING S.p.A. Stabilimento di Spinetta Marengo Alessandria - Zona Ind. D5	- Manutenzione ordinaria annuale; - Rilocalizzazione macchinari e impianti; - Sistemazione aree esterne;
GUALA DISPENSING S.p.A. Stabilimento di Spinetta Marengo Alessandria - Zona Ind. D5	- Ampliamento uffici Polo Tecnologico;
PROVINCIA DI ASTI	- Sistemazione fossato in terra mediante rivestimento con elementi prefabbricati in c.a. sulla sp. 592 "di Canelli" in prossimità della rotatoria all'incrocio con la sp.43 nel comune di Calamandrana;
COSMO S.p.A. Via A.Grandi 45/C -Casale M.to (AL)	- Lavori di ripristino della trave-gronda del capannone raccolta plastica facente parte dell'impianto ubicato in Strada Roncaglia 4/C Casale Monferrato (AL)
PROVINCIA DI ALESSANDRIA	- Interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria immobili vari
PROVINCIA DI ALESSANDRIA	- Interventi di riqualificazione generale edile ed impiantistica nei manufatti collocati nelle aree nord-centro e sud della provincia di Alessandria. Periodo di riferimento giugno 2018-maggio 2019. Lotto 1 area nord

GEA



GIUSEPPE LA ROCCA s.r.l.

ANALISI ASSEVERAZIONI SRL

Viale Ramazzini, 39/E

42124 REGGIO EMILIA

Partita IVA 02774740357



Comune di Alessandria

CONTRATTI SOTTOSCRITTI PER LAVORI EDILI ANNO 2019

Società:	Descrizione lavori
COMUNE DI POZZOLO FORMIGARO	- Affidamento del servizio di manutenzione delle aree urbane, segnaletica stradale, stabili comunali e facchinaggio – periodo 2018/2019
PPG INDUSTRIES S.p.A. Stabilimento di Quattordio (AL)	- Manutenzione ordinaria annuale; - Rifacimento spogliatoi e servizi igienici; - Ristrutturazione uffici e reparti di produzione; - Rilocalizzazione macchinari e impianti; - Sistemazione aree esterne;
PPG BUSINESS ITALIA s.r.l. Stabilimento di Quattordio (AL)	- Manutenzione ordinaria annuale; - Rifacimento spogliatoi e servizi igienici; - Ristrutturazione uffici e reparti di produzione; - Rilocalizzazione macchinari e impianti; - Sistemazione aree esterne;
MICHELIN ITALIANA S.p.A. Stabilimento di Spinetta Marengo Alessandria – Zona Ind. D5	- Manutenzione ordinaria annuale; - Rifacimento spogliatoi e servizi igienici; - Ristrutturazione mensa aziendale; - Ristrutturazione uffici; - Rilocalizzazione macchinari e impianti; - Ampliamento capannoni industriali; - Sistemazione aree esterne;
MICHELIN ITALIANA S.p.A. Stabilimento di Spinetta Marengo Alessandria – Zona Ind. D5	- Riqualificazione bagni e locali sociali dei fabbricati 1-2-3-4-5-6-7-8-14-15-18-24

GEA



GRUPPO LA ROZZA

ANALISI ASSEVERAZIONI SRL

Viale Ramazzini, 39/E

42124 REGGIO EMILIA

Partita IVA 02774740357



Comune di Alessandria

CONTRATTI SOTTOSCRITTI PER LAVORI EDILI ANNO 2019

Società:	Descrizione lavori
ROLANDI AUTO S.p.A. Via Del Lavoro n°35 Alessandria Zona Ind. D3	<ul style="list-style-type: none">- Manutenzione ordinaria annuale;- Rilocalizzazione macchinari e impianti;- Tinteggiature interne ed esterne;- Sistemazione aree esterne;
GASPARINI s.r.l. Via Rana Fraz. Spinetta M.go 15122 Alessandria (AL)	<ul style="list-style-type: none">- Realizzazione strutture in c.a.;- Manutenzione basamenti macchinari;- Ricollocazione macchinari ed impianti;- Ampliamento capannone;
IPS Ariflex Stabilimento di Spinetta Marengo Alessandria – Zona Ind. D5	<ul style="list-style-type: none">- Manutenzione ordinaria e straordinaria immobili;- Rilocalizzazione macchinari e impianti;- Sistemazione aree esterne;
UNICREDIT BUSINESS INTEGRATED SOLUTIONS S.C.P.A. Area Valle D'Aosta-Piemonte-Liguria	<ul style="list-style-type: none">- Ristrutturazione immobili ad uso commerciale per apertura Filiali Unicredit
INTESA SANPAOLO GROUP SERVICES S.C.P.A. Direzione Centrale Immobili Area Valle D'Aosta-Piemonte-Liguria	<ul style="list-style-type: none">- Manutenzione ordinaria e straordinaria edifici di proprietà e/o locazione ubicati in Piemonte, Lombardia e Liguria
LADURNER s.r.l. Via Innsbruck n° 33 39100 BOLZANO	<ul style="list-style-type: none">- Realizzazione basamento in c.a. scrubber-solfato di ammonio-ventilatore e ripristino pozzetti aree esterne - impianto di digestione anaerobica di Tortona (AL)
ASL AL Immobili di proprietà e relative strutture ed impianti Area Casale-Valenza	<ul style="list-style-type: none">- Lavori edili vari da eseguirsi presso immobili di proprietà;- Manutenzione edile ed affini degli immobili di pertinenza dell'ASL AL anno 2019. Lotto B – Territorio Alessandria-Tortona



Comune di Alessandria

CONTRATTI SOTTOSCRITTI PER LAVORI EDILI ANNO 2019

Società:	Descrizione lavori
PROVINCIA DI ASTI	- Pronto intervento per il ripristino delle ordinarie condizioni di sicurezza lungo le SS.PP. Reparto 3 - Roccaverano;
SRT S.p.A. Impianto ubicato in Strada Vecchia per Boscomarengo - Novi Ligure (AL)	- Lavori di rifacimento recinzione esterna presso impianto ubicato in Strada Vecchia per Boscomarengo - Novi Ligure (AL)
BTICINO S.P.A. Viale Luigi Borri 231 21100 Varese (VA)	- Realizzazione basamenti in c.a. per nuova pressa PF09 da eseguirsi presso lo stabilimento Legrand BTicino di Alessandria, Z.I. D5.
COMUNE DI CARBONARA SCRIVIA	- Manutenzione ordinaria immobili di proprietà comunale anno 2019;
ATC AL Manutenzione immobili di proprietà anno 2019- 2020 Lotto A - Alessandria	- Manutenzione ordinaria edifici di proprietà;
ARCELORMITTAL ITALIA S.p.A. Stabilimento di Genova-Cornigliano	- Risanamento pavimentazione torneria cilindri LTO e ELT 1-2
COMUNE DI ALESSANDRIA	- Lavori di adeguamento locali della Scuola secondaria di primo grado "Cavour", via S.Maria di Castello, Alessandria, per realizzazione due nuovi laboratori.
Immobili privati proprietà Rolandi-Saio	- Manutenzioni ordinarie e straordinarie immobili privati
Immobili ubicati in località varie della Provincia di Alessandria	- Manutenzioni ordinarie e straordinarie immobili privati

21

GEA



GRUPPO LA ROCCA

ANALISI ASSEVERAZIONI SRL

Viale Ramazzini, 39/E
42124 REGGIO EMILIA
Partita IVA 02774740357

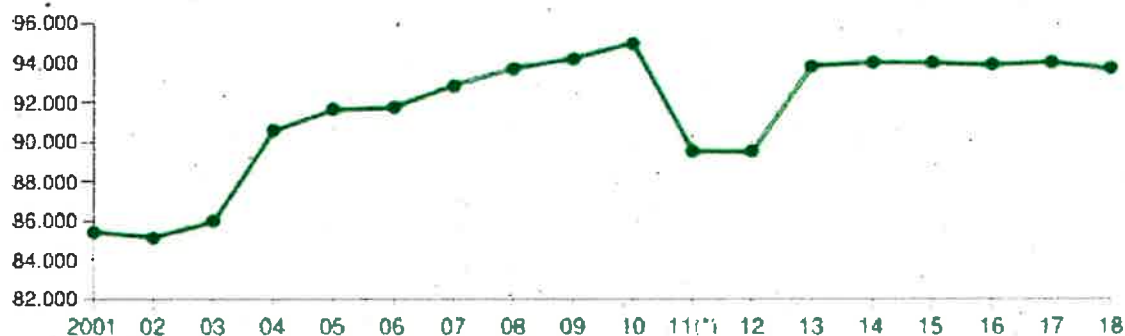


2 QUADRO CONOSCITIVO GENERALE E OBIETTIVI DELL'INTERVENTO

2.1 La popolazione

2.1.1 Indici demografici e struttura della popolazione di Alessandria

Andamento demografico della popolazione residente nel comune di **Alessandria** dal 2001 al 2018. Grafici e statistiche su dati ISTAT al 31 dicembre di ogni anno.



Andamento della popolazione residente

La tabella in basso riporta il dettaglio della variazione della popolazione residente al 31 dicembre di ogni anno. Vengono riportate ulteriori due righe con i dati rilevati il giorno dell'ultimo censimento della popolazione e quelli registrati in anagrafe il giorno precedente.



Comune di Alessandria

Anno	Data rilevamento	Popolazione residente	Variazione assoluta	Variazione percentuale	Numero Famiglie	Media componenti per famiglia
2001	31 dicembre	85.430	-	-	-	3
2002	31 dicembre	85.153	-277	-0,32%	-	-
2003	31 dicembre	85.939	+786	+0,92%	41.451	2,04
2004	31 dicembre	90.532	+4.593	+5,34%	41.743	2,14
2005	31 dicembre	91.593	+1.061	+1,17%	41.797	2,16
2006	31 dicembre	91.724	+131	+0,14%	42.084	2,15
2007	31 dicembre	92.839	+1.115	+1,22%	42.650	2,15
2008	31 dicembre	93.676	+837	+0,90%	43.125	2,15
2009	31 dicembre	94.191	+515	+0,55%	43.492	2,14
2010	31 dicembre	94.974	+783	+0,83%	43.917	2,14
2011 ⁽¹⁾	8 ottobre	95.003	+29	+0,03%	44.046	2,14
2011 ⁽²⁾	9 ottobre	89.411	-5.592	-5,89%	-	-
2011 ⁽³⁾	31 dicembre	89.493	-5.481	-5,77%	44.126	2,01
2012	31 dicembre	89.446	-47	-0,05%	44.231	2,00
2013	31 dicembre	93.805	+4.359	+4,87%	43.929	2,12
2014	31 dicembre	93.963	+158	+0,17%	43.910	2,12
2015	31 dicembre	93.943	-20	-0,02%	44.099	2,11
2016	31 dicembre	93.839	-104	-0,11%	44.191	2,10
2017	31 dicembre	93.980	+141	+0,15%	44.230	2,10
2018	31 dicembre	93.631	-349	-0,37%	44.301	2,09

GEA



ROBERTO LA ROCCA s.r.l.

ANALISI ASSEVERAZIONI SRL

Viale Ramazzini, 39/E

42124 REGGIO EMILIA

Partita IVA 02774740357



Comune di Alessandria

(¹) popolazione anagrafica al 8 ottobre 2011, giorno prima del censimento 2011.

(²) popolazione censita il 9 ottobre 2011, data di riferimento del censimento 2011.

(³) la variazione assoluta e percentuale si riferiscono al confronto con i dati del 31 dicembre 2010.

24

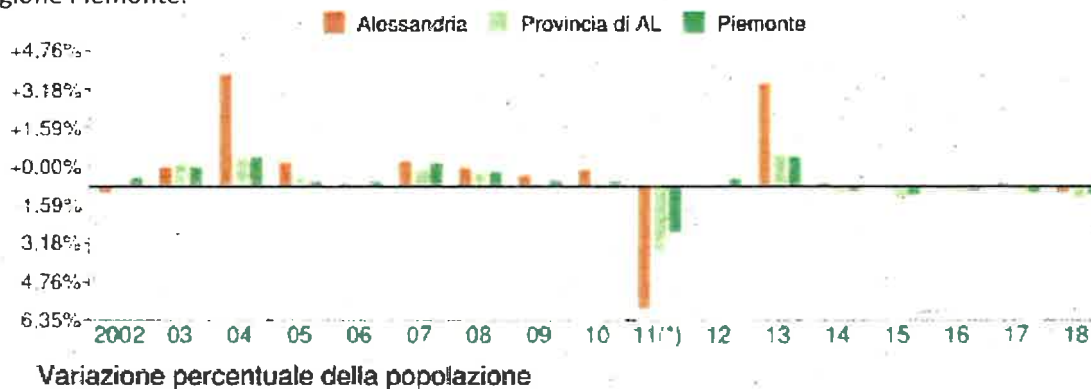
La popolazione residente ad Alessandria al Censimento 2011, rilevata il giorno 9 ottobre 2011, è risultata composta da **89.411** individui, mentre alle Anagrafi comunali ne risultavano registrati **95.003**. Si è, dunque, verificata una differenza negativa fra *popolazione censita* e *popolazione anagrafica* pari a **5.592** unità (-5,89%).

Per eliminare la discontinuità che si è venuta a creare fra la serie storica della popolazione del decennio intercensuario 2001-2011 con i dati registrati in Anagrafe negli anni successivi, si ricorre ad operazioni di **ricostruzione intercensuaria** della popolazione.

I grafici e le tabelle di questa pagina riportano i dati effettivamente registrati in Anagrafe.

2.1.2 Variazione percentuale della popolazione

Le variazioni annuali della popolazione di Alessandria espresse in percentuale a confronto con le variazioni della popolazione della provincia di Alessandria e della regione Piemonte.



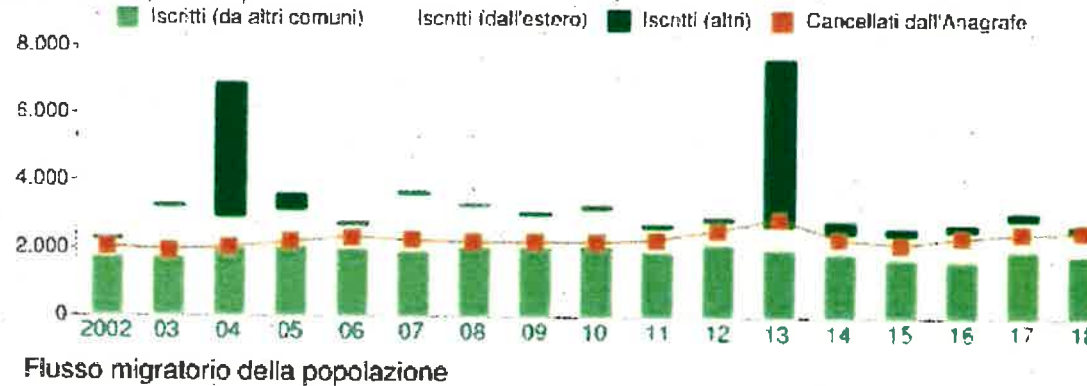
2.1.3 Flusso migratorio della popolazione

Il grafico in basso visualizza il numero dei trasferimenti di residenza da e verso il comune di Alessandria negli ultimi anni. I trasferimenti di residenza sono riportati come **iscritti** e **cancellati** dall'Anagrafe del comune.



Comune di Alessandria

Fra gli iscritti, sono evidenziati con colore diverso i trasferimenti di residenza da altri comuni, quelli dall'estero e quelli dovuti per altri motivi (ad esempio per rettifiche amministrative).



La tabella seguente riporta il dettaglio del comportamento migratorio dal 2002 al 2018. Vengono riportate anche le righe con i dati ISTAT rilevati in anagrafe prima e dopo l'ultimo censimento della popolazione.

Anno 1 gen-31 dic	Iscritti				Cancellati		Saldo Migratorio con l'estero	Saldo Migratorio totale
	DA altri comuni	DA estero	Per altri motivi (*)	Per altri comuni	Per estero	Per altri motivi (*)		
2002	1.749	475	97	1.912	42	120	+433	+247
2003	1.728	1.451	98	1.794	81	85	+1.370	+1.317
2004	2.009	874	4.017	1.929	67	53	+807	+4.851
2005	2.039	1.055	501	1.969	65	181	+990	+1.380
2006	1.978	687	108	2.119	83	159	+604	+412
2007	1.910	1.665	105	2.020	84	171	+1.581	+1.405



Comune di Alessandria

Anno 1 gen-31 dic	Iscritti			Cancellati			Saldo Migratorio con l'estero	Saldo Migratorio totale
	DA altri comuni	DA estero	Per altri motivi (*)	Per altri comuni	Per estero	Per altri motivi (*)		
2008	2.044	1.189	91	1.925	84	198	+1.105	+1.117
2009	2.040	940	97	1.892	88	239	+852	+858
2010	2.082	1.068	112	1.812	105	298	+963	+1.047
2011 ⁽¹⁾	1.359	510	95	1.374	80	216	+430	+294
2011 ⁽²⁾	555	172	24	440	37	161	+135	+113
2011 ⁽³⁾	1.914	682	119	1.814	117	377	+565	+407
2012	2.116	690	130	2.133	161	297	+529	+345
2013	1.986	660	4.988	1.932	241	750	+419	+4.711
2014	1.868	561	396	1.917	178	249	+383	+481
2015	1.701	683	240	1.667	230	267	+453	+460
2016	1.650	866	238	1.942	226	214	+640	+372
2017	1.974	884	246	1.852	384	250	+500	+618
2018	1.827	658	237	1.947	334	283	+324	+158

26

(*) sono le iscrizioni/cancellazioni in Anagrafe dovute a rettifiche amministrative.

⁽¹⁾ bilancio demografico pre-censimento 2011 (dal 1 gennaio al 8 ottobre)

⁽²⁾ bilancio demografico post-censimento 2011 (dal 9 ottobre al 31 dicembre)

⁽³⁾ bilancio demografico 2011 (dal 1 gennaio al 31 dicembre). È la somma delle due righe precedenti.

GEA



AR

ANALISI ASSEVERAZIONI SRL

Viale Ramazzini, 39/E

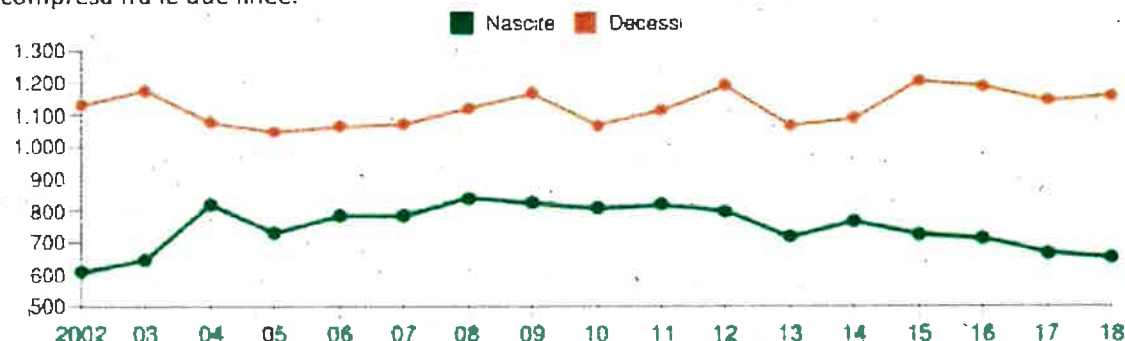
42124 REGGIO EMILIA

Partita IVA 02774740357



2.1.4 Movimento naturale della popolazione

Il movimento naturale di una popolazione in un anno è determinato dalla differenza fra le nascite ed i decessi ed è detto anche **saldo naturale**. Le due linee del grafico in basso riportano l'andamento delle nascite e dei decessi negli ultimi anni. L'andamento del saldo naturale è visualizzato dall'area compresa fra le due linee.



Movimento naturale della popolazione

La tabella seguente riporta il dettaglio delle nascite e dei decessi dal 2002 al 2018. Vengono riportate anche le righe con i dati ISTAT rilevati in anagrafe prima e dopo l'ultimo censimento della popolazione.

Anno	Bilancio demografico	Nascite	Variaz.	Decessi	Variaz.	Saldo Naturale
2002	1 gennaio-31 dicembre	606	-	1.130	-	-524
2003	1 gennaio-31 dicembre	644	+38	1.175	+45	-531
2004	1 gennaio-31 dicembre	818	+174	1.076	-99	-258
2005	1 gennaio-31 dicembre	728	-90	1.047	-29	-319
2006	1 gennaio-31 dicembre	782	+54	1.063	-16	-281
2007	1 gennaio-31 dicembre	781	-1	1.071	+8	-290
2008	1 gennaio-31 dicembre	839	+58	1.119	-48	-280



Comune di Alessandria

Anno	Bilancio demografico	Nascite	Variaz.	Decessi	Variaz.	Saldo Naturale
2009	1 gennaio-31 dicembre	822	-17	1.165	-46	-343
2010	1 gennaio-31 dicembre	804	-18	1.068	-97	-264
2011 ⁽¹⁾	1 gennaio-8 ottobre	602	-202	867	-201	-265
2011 ⁽²⁾	9 ottobre-31 dicembre	214	-388	245	-622	-31
2011 ⁽³⁾	1 gennaio-31 dicembre	816	+12	1.112	+44	-296
2012	1 gennaio-31 dicembre	797	-19	1.189	-77	-392
2013	1 gennaio-31 dicembre	714	-83	1.066	-123	-352
2014	1 gennaio-31 dicembre	764	+50	1.087	+21	-323
2015	1 gennaio-31 dicembre	723	-41	1.203	+116	-480
2016	1 gennaio-31 dicembre	711	-12	1.187	-16	-476
2017	1 gennaio-31 dicembre	665	-46	1.142	-45	-477
2018	1 gennaio-31 dicembre	650	-15	1.157	-15	-507

⁽¹⁾ bilancio demografico pre-censimento 2011 (dal 1 gennaio al 8 ottobre)

⁽²⁾ bilancio demografico post-censimento 2011 (dal 9 ottobre al 31 dicembre)

⁽³⁾ bilancio demografico 2011 (dal 1 gennaio al 31 dicembre). È la somma delle due righe precedenti.

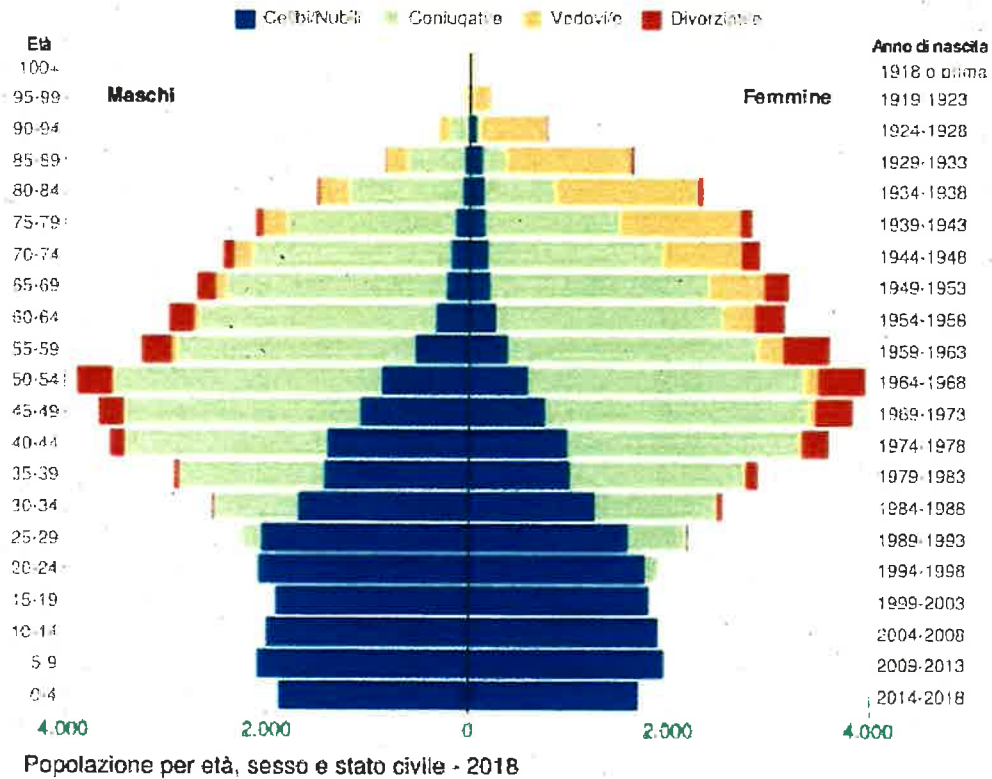
2.1.5 Popolazione per età, sesso e stato civile 2018

Il grafico in basso, detto **Piramide delle Età**, rappresenta la distribuzione della popolazione residente ad Alessandria per età, sesso e stato civile al 1° gennaio 2018.

La popolazione è riportata per **classi quinquennali** di età sull'asse Y, mentre sull'asse X sono riportati due grafici a barre a specchio con i maschi (a sinistra) e le femmine (a destra). I diversi colori evidenziano la distribuzione della popolazione per stato civile: celibi e nubili, coniugati, vedovi e divorziati.



Comune di Alessandria



In generale, la **forma** di questo tipo di grafico dipende dall'andamento demografico di una popolazione, con variazioni visibili in periodi di forte crescita demografica o di cali delle nascite per guerre o altri eventi.

In Italia ha avuto la forma simile ad una **piramide** fino agli anni '60, cio  fino agli anni del boom demografico.

Gli individui in unione civile, quelli non pi  uniti civilmente per scioglimento dell'unione e quelli non pi  uniti civilmente per decesso del partner sono stati sommati rispettivamente agli stati civili 'coniugati/e', 'divorziati/e' e 'vedovi/e'



ANALISI ASSEVERAZIONI SRL
Viale Ramazzini, 39/E
42124 REGGIO EMILIA
Partita IVA 02774740357



Comune di Alessandria

2.1.6 Distribuzione della popolazione 2018 – Alessandria

<i>Età</i>	<i>Celibi/Nubili</i>	<i>Coniugati/e</i>	<i>Vedovi/e</i>	<i>Divorziati/e</i>	<i>Maschi</i>	<i>Femmine</i>	<i>Totale</i>	<i>%</i>
0-4	3.578	0	0	0	1.881 - 52,6%	1.697 - 47,4%	3.578	3,8%
5-9	4.038	0	0	0	2.096 - 51,9%	1.942 - 48,1%	4.038	4,3%
10-14	3.890	0	0	0	2.007 - 51,6%	1.883 - 48,4%	3.890	4,1%
15-19	3.708	11	0	0	1.913 - 51,4%	1.806 - 48,6%	3.719	4,0%
20-24	3.838	192	0	0	2.126 - 52,8%	1.904 - 47,2%	4.030	4,3%
25-29	3.632	825	0	16	2.289 - 51,2%	2.184 - 48,8%	4.473	4,8%
30-34	2.937	2.060	4	74	2.549 - 50,2%	2.526 - 49,8%	5.075	5,4%
35-39	2.430	3.190	12	175	2.927 - 50,4%	2.880 - 49,6%	5.807	6,2%
40-44	2.374	4.329	38	408	3.567 - 49,9%	3.582 - 50,1%	7.149	7,6%
45-49	1.829	4.975	76	622	3.683 - 49,1%	3.819 - 50,9%	7.502	8,0%
50-54	1.445	5.413	161	817	3.893 - 49,7%	3.943 - 50,3%	7.836	8,3%
55-59	913	4.863	308	759	3.255 - 47,6%	3.588 - 52,4%	6.843	7,3%
60-64	584	4.618	375	553	2.986 - 48,7%	3.144 - 51,3%	6.130	6,5%
65-69	424	4.374	662	428	2.704 - 45,9%	3.184 - 54,1%	5.888	6,3%
70-74	358	3.723	972	286	2.448 - 45,9%	2.891 - 54,1%	5.339	5,7%
75-79	286	3.019	1.451	182	2.127 - 43,1%	2.811 - 56,9%	4.938	5,3%



Comune di Alessandria

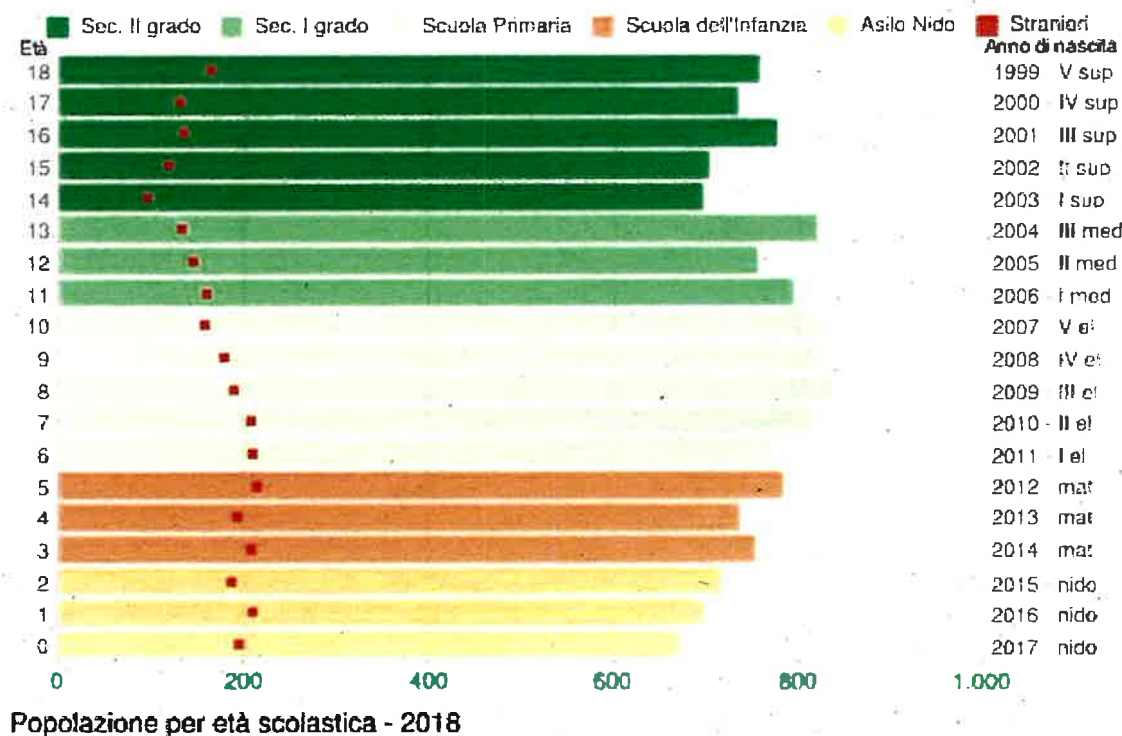
<i>Età</i>	<i>Celibi/Nubili</i>	<i>Coniugati/e</i>	<i>Vedovi/e</i>	<i>Divorziati/e</i>	<i>Maschi</i>	<i>Femmine</i>	<i>Totale</i>	<i>%</i>
80-84	207	1.850	1.703	83	1.521 - 39,6%	2.322 - 60,4%	3.843	4,1%
85-89	164	820	1.452	44	843 - 34,0%	1.637 - 66,0%	2.480	2,6%
90-94	76	219	790	13	317 - 28,9%	781 - 71,1%	1.098	1,2%
95-99	19	24	233	2	58 - 20,9%	220 - 79,1%	278	0,3%
100+	2	0	44	0	6 - 13,0%	40 - 87,0%	46	0,0%
Totale	36.732	44.505	8.281	4.462	45.196 - 48,1%	48.784 - 51,9%	93.980	100,0%



2.1.7 Popolazione per classi di età scolastica 2018

Distribuzione della popolazione di Alessandria per classi di età da 0 a 18 anni al 1° gennaio 2018. Elaborazioni su dati ISTAT.

Il grafico in basso riporta la potenziale utenza per l'anno scolastico 2018/2019 le scuole di Alessandria, evidenziando con colori diversi i differenti cicli scolastici (asilo nido, scuola dell'infanzia, scuola primaria, scuola secondaria di I e II grado).





Comune di Alessandria

2.1.8 Distribuzione della popolazione per età scolastica 2018

Età	Totale Maschi	Totale Femmine	Totale Maschi+Femmine	di cui stranieri			%
				Maschi	Femmine	M+F	
0	341	332	673	95	101	196	29,1%
1	341	358	699	98	111	209	29,9%
2	399	318	717	107	80	187	26,1%
3	389	364	753	99	109	208	27,6%
4	411	325	736	107	86	193	26,2%
5	406	377	783	110	104	214	27,3%
6	375	397	772	93	118	211	27,3%
7	439	380	819	105	103	208	25,4%
8	437	401	838	101	89	190	22,7%
9	439	387	826	99	80	179	21,7%
10	432	394	826	88	71	159	19,2%
11	427	367	794	80	81	161	20,3%
12	383	372	755	72	74	146	19,3%
13	397	423	820	65	69	134	16,3%
14	368	327	695	50	45	95	13,7%
15	341	361	702	61	57	118	16,8%
16	409	366	775	83	53	136	17,5%
17	348	385	733	67	64	131	17,9%
18	406	350	756	106	59	165	21,8%

33

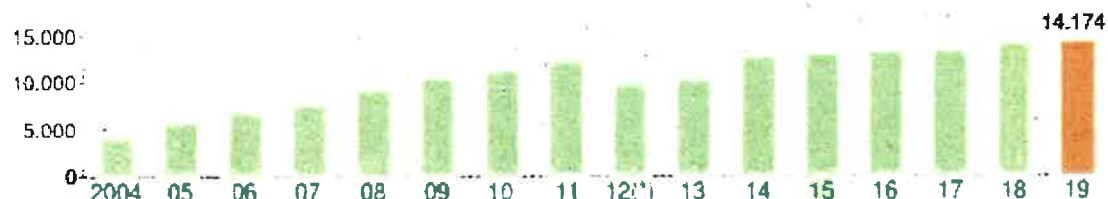


Comune di Alessandria

2.1.9 Cittadini stranieri Alessandria 2019

Popolazione straniera residente ad Alessandria al 1° gennaio 2019. Sono considerati cittadini stranieri le persone di cittadinanza non italiana aventi dimora abituale in Italia.

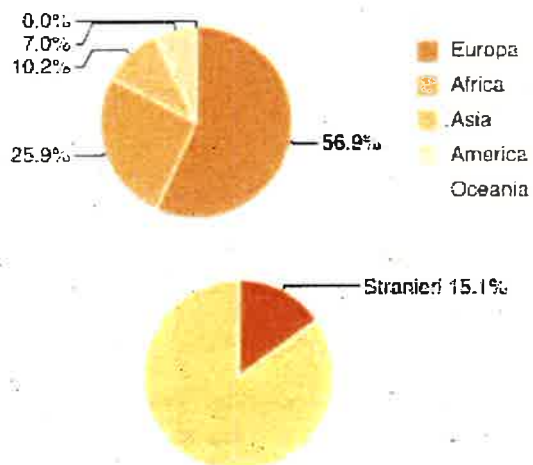
34



Andamento della popolazione con cittadinanza straniera - 2019

2.1.10 Distribuzione per area geografica di cittadinanza

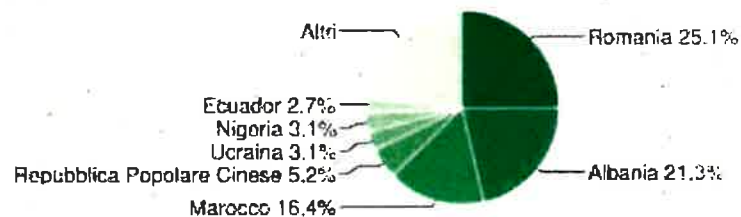
Gli stranieri residenti ad Alessandria al 1° gennaio 2019 sono **14.174** e rappresentano il **15,1%** della popolazione residente.





Comune di Alessandria

La comunità straniera più numerosa è quella proveniente dalla **Romania** con il 25,1% di tutti gli stranieri presenti sul territorio, seguita dall'**Albania** (21,3%) e dal **Marocco** (16,4%).



2.1.11 Aree geografiche di provenienza

Segue il dettaglio delle Aree geografiche di provenienza dei cittadini stranieri residenti.

Area	Maschi	Femmine	Totale	%
Europa	3.644	4.420	8.064	56,89%
Africa	2.136	1.528	3.664	25,85%
Asia	796	655	1.451	10,24%
America	418	574	992	7,00%
Oceania	3	0	3	0,02%

GEA



OPERE DI MISERICORDIA

ANALISI ASSEVERAZIONI SRL

Viale Ramazzini, 39/E

42124 REGGIO EMILIA

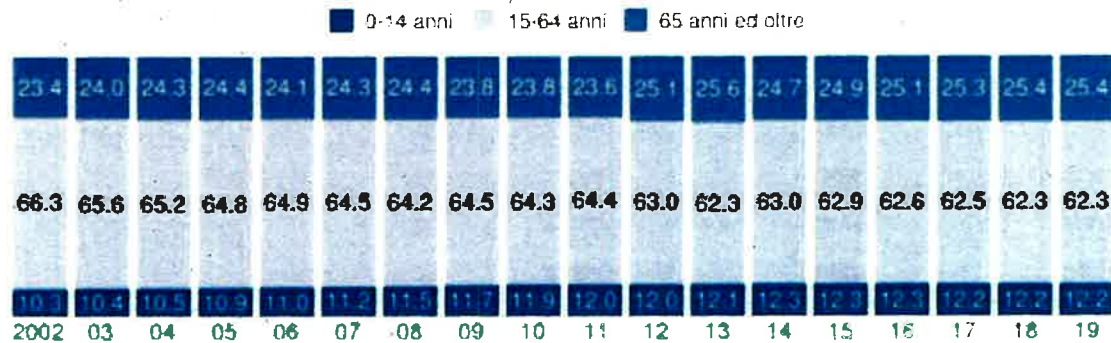
Partita IVA 02774740357



2.1.12 Struttura della popolazione dal 2002 al 2018

L'analisi della struttura per età di una popolazione considera tre fasce di età: **giovani** 0-14 anni, **adulti** 15-64 anni e **anziani** 65 anni ed oltre. In base alle diverse proporzioni fra tali fasce di età, la struttura di una popolazione viene definita di tipo *progressiva*, *stazionaria* o *regressiva* a seconda che la popolazione giovane sia maggiore, equivalente o minore di quella anziana.

Lo studio di tali rapporti è importante per valutare alcuni impatti sul sistema sociale, ad esempio sul sistema lavorativo o su quello sanitario.



Struttura per età della popolazione (valori %)

Anno	0-14 anni	15-64 anni	65+ anni	Totale residenti	Età media
1° gennaio					
2002	8.789	56.617	20.024	85.430	45,6
2003	8.879	55.864	20.410	85.153	46,0
2004	9.047	56.039	20.853	85.939	46,1
2005	9.833	58.626	22.073	90.532	46,0
2006	10.084	59.407	22.102	91.593	45,9
2007	10.306	59.157	22.261	91.724	46,0



Comune di Alessandria

Anno 1° gennaio	0-14 anni	15-64 anni	65+ anni	Totale residenti	Età media
2008	10.623	59.597	22.619	92.839	46,0
2009	10.995	60.387	22.294	93.676	45,4
2010	11.203	60.597	22.391	94.191	45,4
2011	11.393	61.187	22.394	94.974	45,5
2012	10.706	56.364	22.423	89.493	46,3
2013	10.853	55.731	22.862	89.446	46,5
2014	11.559	59.112	23.134	93.805	45,9
2015	11.530	59.055	23.378	93.963	46,1
2016	11.511	58.850	23.582	93.943	46,3
2017	11.488	58.633	23.718	93.839	46,4
2018	11.506	58.564	23.910	93.980	46,6



Comune di Alessandria

2.1.13 Indicatori demografici

Principali indici demografici calcolati sulla popolazione residente ad Alessandria.

38

<i>Anno</i>	<i>Indice di vecchiaia</i>	<i>Indice di dipendenza strutturale</i>	<i>Indice di ricambio della popolazione attiva</i>	<i>Indice di struttura della popolazione attiva</i>	<i>Indice di carico di figli per donna feconda</i>	<i>Indice di natalità (x 1.000 ab.)</i>	<i>Indice di mortalità (x 1.000 ab.)</i>
	1° gennaio	1° gennaio	1° gennaio	1° gennaio	1° gennaio	1° gen-31 dic	1° gen-31 dic
2002	227,8	50,9	184,4	116,1	17,3	7,1	13,2
2003	229,9	52,4	194,6	119,9	16,5	7,5	13,7
2004	230,5	53,4	191,2	121,9	16,3	9,3	12,2
2005	224,5	54,4	186,5	124,8	16,3	8,0	11,5
2006	219,2	54,2	169,1	125,5	16,6	8,5	11,6
2007	216,0	55,1	178,1	129,9	16,7	8,5	11,6
2008	212,9	55,8	181,3	133,3	17,1	9,0	12,0
2009	202,8	55,1	161,4	126,2	18,0	8,8	12,4
2010	199,9	55,4	159,1	128,9	18,3	8,5	11,3
2011	196,6	55,2	166,9	130,9	18,2	8,8	12,1
2012	209,4	58,8	169,9	141,3	18,8	8,9	13,3
2013	210,7	60,5	165,7	146,7	19,0	7,8	11,6
2014	200,1	58,7	158,5	138,1	18,6	8,1	11,6
2015	202,8	59,1	159,7	140,3	18,7	7,7	12,8
2016	204,9	59,6	160,4	145,0	19,0	7,6	12,6

GEA



GRUPPO LA FOCOA s.r.l.

ANALISI ASSEVERAZIONI SRL

Viale Ramazzini, 39/E

42124 REGGIO EMILIA

Partita IVA 02774740357



Comune di Alessandria

Anno	Indice di vecchiaia	Indice di dipendenza strutturale	Indice di ricambio della popolazione attiva	Indice di struttura della popolazione attiva	Indice di carico di figli per donna feconda	Indice di natalità (x 1.000 ab.)	Indice di mortalità (x 1.000 ab.)
	1° gennaio	1° gennaio	1° gennaio	1° gennaio	1° gennaio	1 gen-31 dic	1 gen-31 dic
2017	206,5	60,0	161,2	149,1	19,6	7,1	12,2
2018	207,8	60,5	164,8	153,5	19,9	6,9	12,3

2.1.14 Glossario

2.1.14.1 *Indice di vecchiaia*

Rappresenta il grado di invecchiamento di una popolazione. È il rapporto percentuale tra il numero degli ultrasessantacinquenni ed il numero dei giovani fino ai 14 anni. Ad esempio, nel 2018 l'indice di vecchiaia per il comune di Alessandria dice che ci sono 207,8 anziani ogni 100 giovani.

2.1.14.2 *Indice di dipendenza strutturale*

Rappresenta il carico sociale ed economico della popolazione non attiva (0-14 anni e 65 anni ed oltre) su quella attiva (15-64 anni). Ad esempio, teoricamente, ad Alessandria nel 2018 ci sono 60,5 individui a carico, ogni 100 che lavorano.

2.1.14.3 *Indice di ricambio della popolazione attiva*

Rappresenta il rapporto percentuale tra la fascia di popolazione che sta per andare in pensione (60-64 anni) e quella che sta per entrare nel mondo del lavoro (15-19 anni). La popolazione attiva è tanto più giovane quanto più l'indicatore è minore di 100. Ad esempio, ad Alessandria nel 2018 l'indice di ricambio è 164,8 e significa che la popolazione in età lavorativa è molto anziana.

2.1.14.4 *Indice di struttura della popolazione attiva*

Rappresenta il grado di invecchiamento della popolazione in età lavorativa. È il rapporto percentuale tra la parte di popolazione in età lavorativa più anziana (40-64 anni) e quella più giovane (15-39 anni).

GEA



IL GRUPPO LA RICORDA

ANALISI ASSEVERAZIONI SRL

Viale Ramazzini, 39/E
42124 REGGIO EMILIA

Partita IVA 02774740357



Comune di Alessandria

2.1.14.5 Carico di figli per donna feconda

È il rapporto percentuale tra il numero dei bambini fino a 4 anni ed il numero di donne in età feconda (15-49 anni). Stima il carico dei figli in età prescolare per le mamme lavoratrici.

2.1.14.6 Indice di natalità

Rappresenta il numero medio di nascite in un anno ogni mille abitanti.

2.1.14.7 Indice di mortalità

Rappresenta il numero medio di decessi in un anno ogni mille abitanti.

2.1.14.8 Età media

È la media delle età di una popolazione, calcolata come il rapporto tra la somma delle età di tutti gli individui e il numero della popolazione residente. Da non confondere con l'aspettativa di vita di una popolazione.



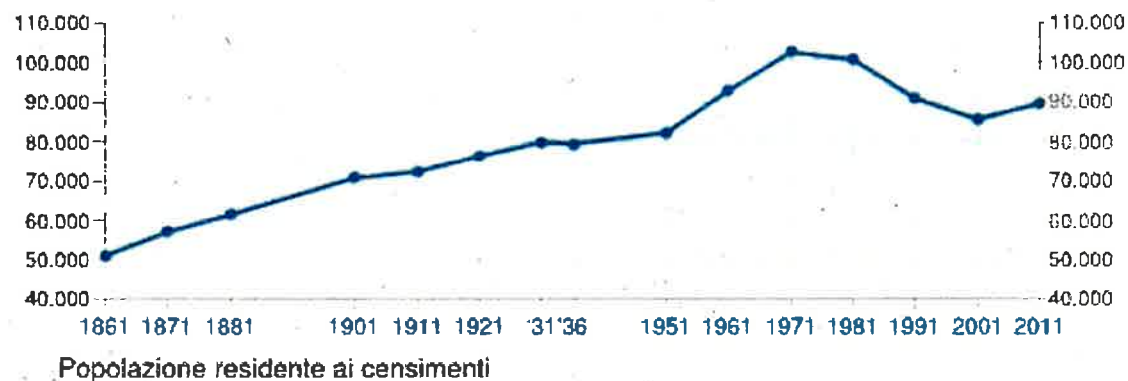
Comune di Alessandria

2.1.15 Censimenti popolazione Alessandria 1861-2011

43

Andamento demografico storico dei censimenti della popolazione di **Alessandria** dal 1861 al 2011. Variazioni percentuali della popolazione, grafici e statistiche su dati ISTAT.

Il comune ha avuto in passato delle variazioni territoriali. I dati storici sono stati elaborati per renderli omogenei e confrontabili con la popolazione residente nei nuovi confini.



I censimenti della popolazione italiana hanno avuto cadenza decennale a partire dal 1861 ad'oggi, con l'eccezione del censimento del **1936** che si tenne dopo soli cinque anni per regio decreto n.1503/1930. Inoltre, non furono effettuati i censimenti del **1891** e del **1941** per difficoltà finanziarie il primo e per cause belliche il secondo.

GEA



GRUPPO LA ROCCA s.p.a.

ANALISI ASSEVERAZIONI SRL

Viale Ramazzini, 39/E
42124 REGGIO EMILIA
Partita IVA 02774740357

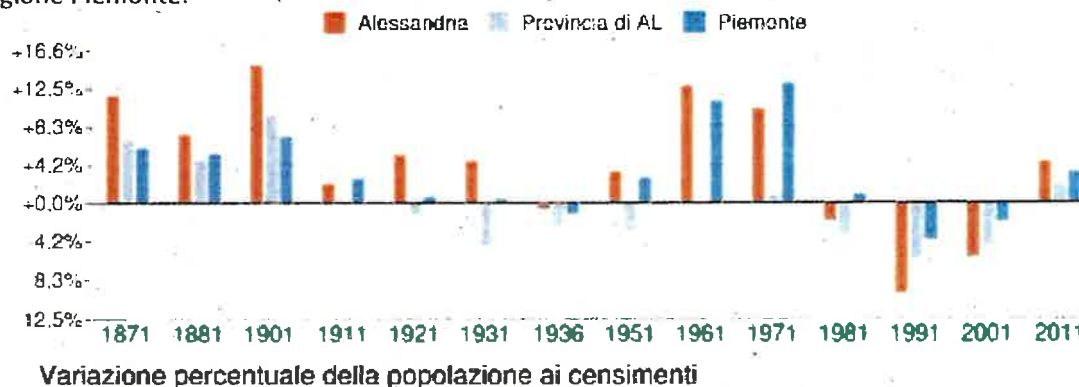


Comune di Alessandria

2.1.16 Variazione percentuale popolazione ai censimenti dal 1861 al 2011

Le variazioni della popolazione di Alessandria negli anni di censimento espresse in percentuale a confronto con le variazioni della provincia di Alessandria e della regione Piemonte.

42



2.1.17 Dati popolazione ai censimenti dal 1861 al 2011

num.	Censimento		Popolazione residenti	Var %	Note
	anno	data rilevamento			
1°	1861	31 dicembre	50.902		Il primo censimento della popolazione viene effettuato nell'anno dell'unità d'Italia.
2°	1871	31 dicembre	56.962	+11,9%	Come nel precedente censimento, l'unità di rilevazione basata sul concetto di "famiglia" non prevede la distinzione tra famiglie e convivenze.
3°	1881	31 dicembre	61.323	+7,7%	Viene adottato il metodo di rilevazione della popolazione residente, ne fanno parte i presenti con dimora abituale e gli assenti temporanei.

GEA



GRUPPO LA ROCCA s.r.l.

ANALISI ASSEVERAZIONI SRL

Viale Ramazzini, 39/E
42124 REGGIO EMILIA

Partita IVA 02774740357



Comune di Alessandria

Censimento		Popolazione residenti	Var %	Note
num.	anno data rilevamento			
4°	1901 10 febbraio	70.661	+15,2%	La data di riferimento del censimento viene spostata a febbraio. Vengono introdotte schede individuali per ogni componente della famiglia.
5°	1911 10 giugno	72.271	+2,3%	Per la prima volta viene previsto il limite di età di 10 anni per rispondere alle domande sul lavoro.
6°	1921 1 dicembre	76.169	+5,4%	L'ultimo censimento gestito dai comuni gravati anche delle spese di rilevazione. In seguito le indagini statistiche verranno affidate all'Istat.
7°	1931 21 aprile	79.783	+4,7%	Per la prima volta i dati raccolti vengono elaborati con macchine perforatrici utilizzando due tabulatori Hollerith a schede.
8°	1936 21 aprile	79.348	-0,5%	Il primo ed unico censimento effettuato con periodicità quinquennale.
9°	1951 4 novembre	82.157	+3,5%	Il primo censimento della popolazione a cui è stato abbinato anche quello delle abitazioni.
10°	1961 15 ottobre	92.781	+12,9%	Il questionario viene diviso in sezioni. Per la raccolta dei dati si utilizzano elaboratori di seconda generazione con l'applicazione del transistor e l'introduzione dei nastri magnetici.
11°	1971 24 ottobre	102.446	+10,4%	Il primo censimento di rilevazione dei gruppi linguistici di Trieste e Bolzano con questionario tradotto anche in lingua tedesca.
12°	1981 25 ottobre	100.523	-1,9%	Viene migliorata l'informazione statistica attraverso indagini pilota che testano l'affidabilità del questionario e l'attendibilità dei risultati.



Comune di Alessandria

	<i>Censimento</i>		<i>Popolazione residenti</i>	<i>Var %</i>	<i>Note</i>
<i>num.</i>	<i>anno</i>	<i>data rilevamento</i>			
13°	1991	20 ottobre	90.753	-9,7%	Il questionario viene tradotto in sei lingue oltre all'italiano ed è corredato di un "foglio individuale per straniero non residente in Italia".
14°	2001	21 ottobre	85.438	-5,9%	Lo sviluppo della telematica consente l'attivazione del primo sito web dedicato al Censimento e la diffusione dei risultati online.
15°	2011	9 ottobre	89.411	+4,7%	Il Censimento 2011 è il primo censimento online con i questionari compilati anche via web.



Comune di Alessandria

2.1.18 Il Censimento 2011

45

Il 15° Censimento generale della popolazione e delle abitazioni, più brevemente *Censimento 2011*, fotografa la popolazione italiana al 9 ottobre 2011. È stato il primo censimento online, nel senso che i questionari potevano essere compilati ed inviati anche via web.

2.1.19 Variazione demografica del comune al censimento 2011

Variazione della popolazione di Alessandria rispetto al censimento 2001.

Comune	Censimento		Var %
	21/10/2001	9/10/2011	
<u>Alessandria</u>	85.438	89.411	+4,7%

2.1.20 Popolazione legale dei Comuni

La **popolazione legale** di un Comune italiano è determinata dalla popolazione residente risultante dall'ultimo censimento generale ed è ufficializzata con la pubblicazione sulla *Gazzetta Ufficiale* di un apposito decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri.

L'attuale **sistema elettorale** prevede modalità diverse in base alla *popolazione legale* di un Comune. Nei Comuni con popolazione fino a **15.000** abitanti il sindaco viene eletto in un turno unico (un secondo turno è previsto soltanto in caso di parità di voti). Nei comuni con popolazione oltre tale soglia il sistema prevede un turno di ballottaggio tra i candidati sindaci, qualora nessuno di essi ottenga la maggioranza assoluta dei voti validi.

In *Sicilia* la soglia della popolazione legale è di **10.000** abitanti, mentre nella *Provincia autonoma di Trento* la soglia scende a **3.000** abitanti.

GEA



GRUPPO LA ROCCA s.r.l.

ANALISI ASSEVERAZIONI SRL

Viale Ramazzini, 39/E

42124 REGGIO EMILIA

Partita IVA 02774740357



Comune di Alessandria

2.2 *Articolazione dei servizi attualmente erogati*

46

Per quanto riguarda la gestione cimiteriale, in relazione alla diversa tipologia di sepolture, essa si articola attualmente, per ciascuno dei cimiteri comunali, come segue:

- campi per inumazioni comuni a ciclo decennale (di minima);
- campi e strutture in sotterraneo od in superficie per tombe di famiglia occupate in concessione perpetua e/o novantanovenali;
- strutture per loculi in sotterraneo o fuori terra a ciclo cinquantennale o trentennale;
- strutture per cellette ossario a ciclo trentennale;
- strutture per ossari e/o cinerari comuni a ciclo trentennale.

Per coloro i quali esprimono la volontà di avvalersi delle procedure di cremazione, ci si avvale degli esistenti crematori ubicati presso i cimiteri comunali di riferimento.

GEA



ANALISI ASSEVERAZIONI SRL

Viale Ramazzini, 39/E

42124 REGGIO EMILIA

Partita IVA 02774740357



Comune di Alessandria

2.2.1 I cimiteri in essere

Il Comune di Alessandria gestisce un cimitero urbano e 13 cimiteri suburbani, per un totale di 201.100 mq. di superfici.

Nella tabella sottostante vengono riportate le superfici in mq., i loculi, gli ossari, le fosse e le cappelle gestite da ciascun cimitero².

	Cimitero	Superfici	Loculi	Ossari	Fosse	Cappelle
1	Alessandria	95.000	25.692	9.519	4.873	391
2	Cantalupo	4.500	946	248	139	57
3	Casalbagliano	9.000	1.792	644	213	63
4	Cascinagrossa - Litta Parodi	10.000	1.782	318	75	105
5	Castelceriolo	6.500	1.266	1.006	291	66
6	Lobbi	5.600	608	126	52	87
7	Mandrogne	10.500	1.140	320	236	88
8	San Giugliano Nuovo	7.000	756	216	39	71
9	San Giugliano Vecchio	9.000	1.114	358	206	85
10	San Michele	12.500	2.810	776	469	95
11	Spinetta Marengo	14.500	3.136	508	308	129
12	Valle San Bartolomeo	4.500	924	288	166	35
13	Valmadonna	6.500	1.276	458	184	75
14	Villa del foro	6.000	756	72	73	23
	Totale	201.100	43.998	14.857	7.324	1.370

² I dati relativi ai loculi, agli ossari, alle fosse e alle cappelle sono relativi al 2004, mancando, o, comunque non essendo stati forniti, dati più recenti.



Comune di Alessandria

2.2.2 Gli andamenti dei servizi e delle concessioni

Anno 2014 – servizi cimiteriali												
CIMITERI	Inumazioni	Esumazioni	Tumulazione salme e resti mortali	Tumulazione resti ossei	Tumulazione ceneri	Estumulazione salme e resti mortali	Estumulazione resti ossei e ceneri	Spostamenti interni al cimitero	Spostamenti esterni al cimitero	Dispersioni affidamenti ceneri	Inumazione arti	Totali
Urbano	187	171	197	101	76	38	21	20	30	0	0	841
Cantalupo	2	11	7	9	1	0	0	0	0	0	0	30
Casalbagliano	6	2	24	5	3	0	0	0	2	0	0	42
Cascinagrossa - Litta Parodi	2	1	31	3	3	3	0	1	2	0	0	46
Castelceriolo	4	0	14	8	5	4	0	0	1	0	0	36
Lobbi	1	0	16	2	1	2	0	1	1	0	0	24
Mandrogne	4	0	31	0	3	1	0	1	0	0	0	40
San Giuliano nuovo	3	0	14	0	2	0	0	0	0	0	0	19
San Giuliano vecchio	9	0	18	1	1	1	0	0	0	0	0	30
San Michele	5	11	39	12	6	6	0	3	2	0	0	84
Spinetta Marengo	20	28	51	20	10	7	3	2	4	0	0	145
Valle San Bartolomeo	5	2	16	3	1	2	0	1	0	0	0	30
Valmadonna	4	2	23	2	1	4	0	1	1	0	0	38
Villa del Foro	1	0	10	0	5	0	0	0	0	0	0	16
	253	228	491	166	118	68	24	30	43	0	0	1421

48



Comune di Alessandria

Anno 2015 – servizi cimiteriali

CIMITERI	Inumazioni	Esumazioni	Tumulazioni e salme e resti mortali	Tumulazioni e resti ossei	Tumulazioni e ceneri	Estumulazioni salme e resti mortali	Estumulazioni resti ossei e ceneri	Spostamenti interni al cimitero	Spostamenti esterni al cimitero	Dispersioni e affidamenti ceneri	Inumazione arti	Totali
Urbano	203	243	302	135	107	74	14	26	24	0	0	1128
Cantalupo	2	10	13	10	4	3	0	0	1	0	0	43
Casalbagliano	17	0	30	2	7	1	0	0	2	0	0	59
Cascinagrossa – Litta Parodi	2	12	32	28	4	9	0	3	3	0	0	93
Castelceriolo	4	6	21	8	5	12	1	2	8	0	0	67
Lobbi	1	0	11	5	3	4	0	0	3	0	0	27
Mandrogne	1	0	27	1	1	2	0	0	1	0	0	33
San Giuliano nuovo	5	0	21	2	6	11	0	0	2	0	0	47
San Giuliano vecchio	2	2	33	2	4	1	0	1	1	0	0	46
San Michele	3	3	60	10	6	4	3	2	2	0	0	93
Spinetta Marengo	16	3	51	8	9	9	3	1	8	0	0	108
Valle San Bartolomeo	1	3	21	5	3	1	1	4	1	0	0	40
Valmadonna	2	2	27	2	5	3	0	1	0	0	0	42
Villa del Foro	1	1	9	2	2	1	0	0	0	0	0	16
	260	285	658	220	166	135	22	40	56	0	0	1842

49



Comune di Alessandria

Anno 2015 – concessioni cimiteriali						
CIMITERI	50 anni	50 anni	99 anni	N. rinnovi trentennali	N. contratti trentennali	Totali
	N. loculi	N. cellette	N. cappelle			
Urbano	237	70	0	24	22	353
Cantalupo	5	2	0			7
Casalbagliano	13	5	1			19
Cascinagrossa – Litta Parodi	33	3	0			36
Castelceriolo	9	3	0			12
Lobbi	3	0	0			3
Mandrogne	13	0	0			13
San Giuliano nuovo	5	0	0			5
San Giuliano vecchio	11	2	0			13
San Michele	29	1	0			30
Spinetta Marengo	3	6	0			9
Valle San Bartolomeo	15	3	0			18
Valmadonna	17	0	0			17
Villa del Foro	2	0	0			2
	395	95	1	24	22	537

50



Comune di Alessandria

Anno 2016 – servizi cimiteriali												
CIMITERI	Inumazioni	Esumazioni	Tumulazione salme e resti mortali	Tumulazione resti ossei	Tumulazione ceneri	Estumulazione salme e resti mortali	Estumulazione resti ossei e ceneri	Spostamenti interni al cimitero	Spostamenti esterni al cimitero	Dispersioni e affidamenti ceneri	Inumazione arti	Totali
Urbano	155	127	307	132	115	11	0	2	17	13	27	906
Cantalupo	0	1	14	0	1	2	0	0	2	0	0	20
Casalbagliano	7	5	34	16	4	6	0	0	0	0	0	72
Cascinagrossa – Litta Parodi	4	1	35	2	4	0	0	0	0	0	0	46
Castelceriolo	4	3	26	2	6	6	0	0	0	0	0	47
Lobbi	1	0	17	1	4	1	1	0	0	0	0	25
Mandrogne	4	5	36	5	3	6	3	0	0	0	0	62
San Giuliano nuovo	3	1	13	3	3	6	0	0	1	0	0	30
San Giuliano vecchio	2	1	17	2	3	1	0	0	0	0	0	26
San Michele	10	13	56	7	7	11	6	0	0	0	0	110
Spinetta Marengo	21	32	44	35	13	13	1	0	4	0	0	163
Valle San Bartolomeo	3	5	16	3	4	1	0	0	0	0	0	32
Valmadonna	1	1	25	3	5	4	0	2	0	0	0	41
Villa del Foro	1	0	6	1	2	2	0	0	0	0	0	12
	216	195	646	212	174	70	11	4	24	13	27	1592



Comune di Alessandria

Anno 2016 – concessioni cimiteriali						
CIMITERI	50 anni	50 anni	99 anni	N. rinnovi trentennali	N. contratti trentennali	Totali
	N. loculi	N. cellette	N. cappelle			
Urbano	182	71	2	23	23	301
Cantalupo	3	0	0			3
Casalbagliano	6	7	1			14
Cascinagrossa – Litta Parodi	15	2				17
Castelceriolo	10	4	0			14
Lobbi	4	0	0			4
Mandrogne	5	2	0			7
San Giuliano nuovo	1	1	0			2
San Giuliano vecchio	2	0	0			2
San Michele	14	1	0			15
Spinetta Marengo	12	31	1			44
Valle San Bartolomeo	9	7	0			16
Valmadonna	15	0	0			15
Villa del Foro	1	1	1			3
	279	127	5	23	23	457

52



Comune di Alessandria

Anno 2017 – servizi cimiteriali

CIMITERI	Inumazioni	Esumazioni	Tumulazione salme e resti mortali	Tumulazione resti ossei	Tumulazione ceneri	Estumulazione salme e resti mortali	Estumulazione resti ossei e ceneri	Spostamenti interni al cimitero	Spostamenti esterni al cimitero	Dispersioni e affidamenti ceneri	Inumazione arti	Totali
Urbano	166	163	251	128	118	6	0	7	32	4	21	896
Cantalupo	1	1	7	8	7	0	0	1	1	0	0	26
Casalbagliano	12	21	36	20	3	0	0	3	0	0	0	95
Cascinagrossa – Litta Parodi	5	9	24	8	2	1	0	0	3	0	0	52
Castelceriolo	8	8	14	6	9	1	1	0	0	0	0	47
Lobbi	2	1	16	0	4	0	0	0	0	0	0	23
Mandrogne	2	7	33	0	5	2	8	1	2	0	0	60
San Giuliano nuovo	1	0	13	4	3	4	0	1	0	0	0	26
San Giuliano vecchio	8	0	23	2	10	0	1	4	2	0	0	50
San Michele	14	19	43	0	5	2	21	0	0	0	0	104
Spinetta Marengo	26	26	39	19	18	3	2	1	8	0	0	142
Valle San Bartolomeo	4	8	8	8	2	1	1	0	0	0	0	32
Valmadonna	1	6	16	6	6	1	0	1	2	0	0	39
Villa del Foro	1	0	7	5	1	0	0	0	0	0	0	14
	251	269	530	214	193	21	34	19	50	4	21	1606

53

GEA



GRUPPO LA ROCCA s.p.a.

ANALISI ASSEVERAZIONI SRL

Viale Ramazzini, 39/E

42124 REGGIO EMILIA

Partita IVA 02774740357



Comune di Alessandria

CIMITERI	50 anni	50 anni	99 anni	N. rinnovi trentennali	N. contratti trentennali	Totali
	N. loculi	N. cellette	N. cappelle			
Urbano	154	82		21	20	277
Cantalupo	0	4				4
Casalbagliano	15	2	1			18
Cascinagrossa – Litia Parodi	7	0				7
Castelceriolo	8	2			1	11
Lobbi	7	3				10
Mandrogne	13	3				16
San Giuliano nuovo	7	1				8
San Giuliano vecchio	7	3				10
San Michele	9	7	1			17
Spinetta Marengo	6	6	2			14
Valle San Bartolomeo	3	15				18
Valmadonna	6	2				8
Villa del Foro	1	2				3
	243	132	4	21	21	421

54



Comune di Alessandria

Anno 2018 – concessioni cimiteriali I semestre*						
Durata	50 anni	50 anni	99 anni			
CIMITERI	N. loculi	N. cellette	N. cappelle	N. rinnovi trentennali	N. contratti trentennali	TOT
Urbano						
Cantalupo						
Casalbagliano						
Cascinagrossa - Litta Parodi						
Castelceriolo						
Lobbi						
Mandrogne						
San Giuliano Nuovo					290	290
San Giuliano Vecchio						
San Michele						
Spinetta Marengo						
Valle San Bartolomeo						
Valmadonna						
Villa del Foro						
					290	290

*Dati forniti in forma aggregata



Comune di Alessandria

2.2.3 Le tariffe

La delibera di Giunta n. N. 188 / 2150N - 414 del 2011 definisce il quadro delle tariffe di servizio.

56

TABELLA A) CIMITERO URBANO E CIMITERI SUBURBANI

DESCRIZIONE		TARIFFE VIGENTI
TUMULAZIONE		80,00
INUMAZIONE		130,00
SUGGELLATURA:	cella longitudinale	110,00
	cella di punta	70,00
	cella ossario	40,00
ESUMAZIONE:	dalla terra PRIMA 10 anni	1.000,00
	dalla terra DOPO 10 anni	100,00
	dai siti trentennali	170,00
ESTUMULAZIONE		70,00
FORNITURA LAPIDI:	cella ossario	53,00
	cella di punta	134,00
	cella longitudinale	301,00
Diritto fisso amministrativo per ingresso/uscita cadavere:		
• fino a 14 anni		€ 61.97
• oltre 14 anni		€ 103.29
AVVICINAMENTO resti ad una salma:		Valore di un ossario
AVVICINAMENTO ceneri ad una salma:		Valore di un ossario
RIUTILIZZO dell'area:		Valore dell'area



Comune di Alessandria

TABELLA B) SEPOLCRETI COMUNALI - CIMITERO URBANO E CIMITERI SUBURBANI

Descrizione:	Nuove Tariffe:	Diritti di segreteria:	Carta Bollata:
	EURO	EURO	EURO
CELLE DI PUNTA fuori terra:			
1° fila pav.	1.930,00	45,51	29,24
2° fila "	3.106,00	60,80	29,24
3° fila "	2.886,00	57,94	29,24
4° fila "	1.889,00	44,98	29,24
5° fila "	900,00	30,53	29,24
6° fila "	711,00	25,80	29,24
7° fila "	500,00	20,53	29,24
CELLE LONGITUDINALI fuori terra:			
1° fila pav.	3.489,00	65,78	29,24
2° fila "	5.325,00	88,84	29,24
3° fila "	4.992,00	85,32	29,24
4° fila "	3.675,00	68,20	29,24
5° fila "	2.662,00	55,03	29,24
6° fila "	1.641,00	41,76	29,24
CELLE DI PUNTA nei seminterrati:			
1° fila pav.	1.381,00	38,38	29,24
2° fila "	2.450,00	52,27	29,24
3° fila "	2.254,00	49,72	29,24
4° fila "	1.422,00	38,91	29,24
5° fila "	727,00	26,20	29,24
CELLE LONGITUDINALI nei seminterrati:			
1° fila pav.	2.761,00	56,32	29,24
2° fila "	4.411,00	77,77	29,24
3° fila "	4.118,00	73,96	29,24
4° fila "	3.007,00	59,51	29,24
5° fila "	2.080,00	47,46	29,24
CELLE OSSARIO fuori terra:	294,00	15,38	29,24
CELLE OSSARIO nei seminterrati:	212,00	13,33	29,24
CELLETTE per ceneri:	170,00	12,28	29,24

57

GEA



GRUPPO LA ROCCA s.p.a.

ANALISI ASSEVERAZIONI SRL
Viale Ramazzini, 39/E
42124 REGGIO EMILIA
Partita IVA 02774740357



Comune di Alessandria

TABELLA C) CATACOMBE COMUNALI - Cimitero Urbano (parte vecchia)

Descrizione:	Nuove Tariffe:	Diritti di Segreteria:	Carta Bollata:
	EURO	EURO	EURO
CELLE DI PUNTA e LONGITUDINALI sotto terra:			
1° fila pav.	692,00	25,33	29,24
2° fila "	1.335,00	37,78	29,24
3° fila "	1.226,00	36,36	29,24
4° fila "	911,00	30,80	29,24
5° fila "	487,00	20,20	29,24
6° fila "	346,00	16,68	29,24
CELLE LONGITUDINALI fuori terra:			
1° fila pav.	1.685,00	42,33	29,24
2° fila "	2.774,00	56,48	29,24
3° fila "	2.604,00	54,27	29,24
4° fila "	2.263,00	49,84	29,24
5° fila "	1.514,00	40,10	29,24
6° fila "	1.037,00	33,90	29,24
CELLE OSSARIO fuori terra:	157,00	11,95	29,24
CELLE OSSARIO sotto terra:	142,00	11,58	29,24

58

TABELLA D) SITI IN TERRA - AREE - CAPPELLE - Cimitero Urbano e Cimiteri Suburbani
SITI

Descrizione:	Nuove Tariffe:	Diritti di Segreteria:	Carta Bollata:
	EURO	EURO	EURO
TRENTENNALE:	954,00	31,88	29,24
TRENTENNALE: rinnovo	651,00	24,30	29,24
AREA per costruzione CAPPELLA al mq:	856,00		43,86
CAPPELLA parzialmente edificata:	55.390,00	442,10	43,86
AREA per EDICOLA centro campo m SX5:	33.535,00	311,00	43,86

GEA



GRUPPO LA ROCCA s.p.a.

ANALISI ASSEVERAZIONI SRL
Viale Ramazzini, 39/E
42124 REGGIO EMILIA
Partita IVA 02774740357



Comune di Alessandria

TABELLA E) TARIFFE COMUNALI APPLICATE PER LE SCELTE DI DISPERSIONE CENERI E AFFIDAMENTO URNA CINERARIA

59

Descrizione	Nuove Tariffe
Spese istruttoria/controllo	€ 105,00
Spese amm.ve per affidamento ceneri	€ 639,23
Spese Amm.ve per dispersione ceneri fuori cimitero	€ 639,23
Spese Amm.ve per dispersione ceneri in area cimiteriale definita	€ 217,37
Targa commemorativa in caso di affidamento o dispersione ceneri	€ 50,00
Rinnovo targa commemorativa	€ 25,00
Gratuità della dispersione nel cinerario comune per gli indigenti. Alle tariffe sopraindicate saranno stornate le cifre già versate a titolo di tumulazione provvisoria. Nel caso di tumulazione in celle cinerarie si applica la stessa tariffa prevista per le celle ossario	

Questo quadro complessivo rappresenta il riferimento *normale* per l'insieme delle concessioni e dei servizi erogati.

Il quadro tariffario in essere verrà sottoposto a verifiche condivise con il Comune di Alessandria (titolare della competenza di adozione) in base all'andamento dei costi di gestione.

Il Concessionario s'impegna a ridurre le tariffe in essere per consentire il miglior accesso agli stessi servizi alle "fasce deboli" della popolazione in termini reddituali.

La riduzione delle tariffe varia dal minimo del 10% alla totale gratuità.

La riduzione potrà avvenire a seguito di tempestiva segnalazione del servizio preposto dal Comune di Alessandria che indichi anche la percentuale di sconto, valutata la connessione con la reale situazione del nucleo.

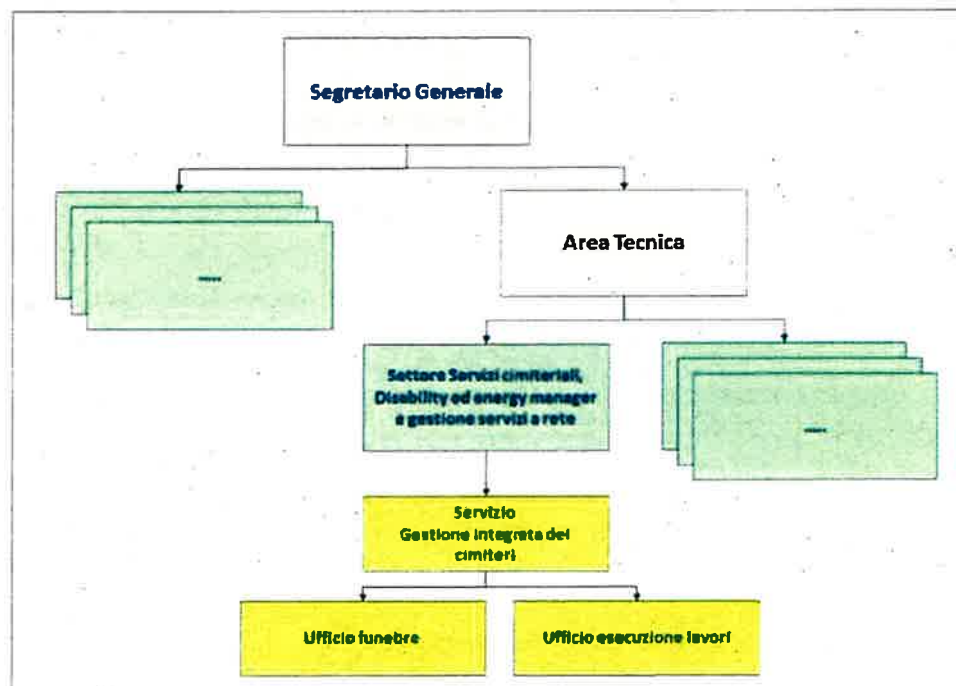


2.2.4 La struttura organizzativa

La gestione dei servizi funebri e cimiteriali è affidata al **Servizio gestione integrata cimiteri** collocato nella struttura organizzativa dell'ente sotto il **Settore Servizi cimiteriali, Disability ed energy manager e gestione servizi a rete** inserito nell'**Area Tecnica**.

L'organizzazione interna del Servizio, organizzato in uffici di supporto a tutte le strutture cimiteriali (ufficio funebre ed ufficio esecuzione lavori) e dai 14 cimiteri in gestione.

Figura 1 – Struttura





Comune di Alessandria

La dotazione organica (rapporti di lavoro a tempo indeterminato) assegnata al servizio suddivisa per categorie è la seguente:

61

Categoria	Profilo professionale	Numero
DIR	Dirigente struttura	1
D	Istruttore direttivo amministrativo	2
D	Istruttore direttivo tecnico	3
C	Istruttore amministrativo	1
C	Istruttore tecnico	2
B	Custode	1
B	Operaio - custode	1
B	Operaio esecutore	16
Totale		27

GEA



GRUPPO LA ROCCA

ANALISI ASSEVERAZIONI SRL

Viale Ramazzini, 39/E

42124 REGGIO EMILIA

Partita IVA 02774740357



Comune di Alessandria

2.3 Quadro delle spese

Le spese del personale sono state calcolate sulla base dello stipendio previsto dal contratto e la spesa complessiva sostenuta per gli straordinari.

La spesa degli operai esecutori che si occupano di due cimiteri è stata attribuita in parte uguale per semplicità, mentre quella del personale degli uffici del servizio e per le attrezzature, è stata attribuita moltiplicando la spesa totale per la percentuale di attribuzione, calcolata come rapporto dei mq. di superficie gestita da ciascun cimitero ed il totale della superficie gestita dal Comune di Alessandria.

Le spese per il taglio (comprensivo di diserbo solo per il cimitero urbano) e per i trattamenti sono state calcolate per la prima voce il costo del taglio al mq per la superficie di ciascun cimitero e per la seconda il costo per erogatore per il numero di erogatori del cimitero.

La spesa di fornitura di energia elettrica è stata imputata direttamente a ciascun cimitero.



Comune di Alessandria

Tabella 2 - Quadro delle spese per il personale interessato

	Categ.	Costo presunto del personale a bilancio			Costo presunto del personale fondo accessorio			
		Assegni	Oneri	Irap	Assegni	Oneri	Irap	
1	B7 E	19.581,68 €	5.600,17 €	1.664,44 €	3.835,15 €	998,69 €	325,99 €	32.006,12 €
2	B6 E	19.581,68 €	5.600,17 €	1.664,44 €	3.001,98 €	776,40 €	255,17 €	30.879,84 €
3	B6 E	19.581,68 €	5.600,17 €	1.664,44 €	3.001,98 €	776,40 €	255,17 €	30.879,84 €
4	B6 E	21.014,05 €	5.639,17 €	1.676,03 €	3.001,98 €	776,40 €	255,17 €	32.362,80 €
5	B6 E	19.581,68 €	5.600,17 €	1.664,44 €	3.001,98 €	776,40 €	255,17 €	30.879,84 €
6	B5 E	21.021,68 €	5.600,17 €	1.664,44 €	2.623,68 €	675,47 €	223,01 €	31.808,45 €
7	B5 E	21.021,68 €	5.600,17 €	1.664,44 €	2.623,68 €	675,47 €	223,01 €	31.808,45 €
8	B5 E	19.797,68 €	5.600,17 €	1.664,44 €	2.623,68 €	675,47 €	223,01 €	30.584,45 €

64

GEA



IR
SILVANO LA ROCCA SPA

ANALISI ASSEVERAZIONI SRL

Viale Ramazzini, 39/E

42124 REGGIO EMILIA

Partita IVA 02774740357



Comune di Alessandria

2.4 I ricavi

Il quadro dei ricavi sconta negli ultimi anni le difficoltà organizzative già esaminate.

65

Tabella 3 - Quadro dei ricavi

Anni	Proventi servizio trasporti funebri	Scomposizione proventi servizi cimiteriali: illuminazione votiva e concessioni/operazioni cimiteriali		
	Autorizzazioni ufficio funebre	Proventi servizi cimiteriali (Importo complessivo)	Illuminazione votiva	Concessioni/operazioni cimiteriali
2013	128.477,02 €	1.546.118,01 €	60.500,00 €	1.485.618,01 €
2014	5.433,56 €	1.177.557,90 €	64.135,40 €	1.113.422,50 €
2015	-	-	-	919.253,00 €
2016	-	-	-	858.232,00 €
2017	-	-	-	709.636,24 €
2018 (Primo semestre)	-	-	-	578.868,00 €

GEA



RS
SILVANO LA ROSA S.p.A.

ANALISI ASSEVERAZIONI SRL

Viale Ramazzini, 39/E

42124 REGGIO EMILIA

Partita IVA 02774740357



2.5 Valutazione organizzativa e gestionale

Lo sviluppo nel tempo dell'attuale assetto organizzativo e gestionale è stato fortemente influenzato in primo luogo dalla forte *disarticolazione* territoriale delle strutture interessate dal servizio.

È di per sé ovvio come la presenza di un numero così elevato di cimiteri suburbani di piccole dimensioni, che, comunque, richiedono un presidio funzionale ed operativo, rappresenti di per sé stessa un elemento di freno dei potenziali processi di razionalizzazione organizzativa e gestionale, soprattutto connessi ad un più razionale impiego delle risorse professionali utilizzate e alla diffusione di tecnologie di supporto in grado di accrescere i livelli complessivi di efficienza del sistema.

Per altro, l'articolazione e gli assetti generali dei cimiteri suburbani non può sicuramente essere messa in discussione, costituendo uno dei fattori che contribuiscono a determinare l'identità stessa dei sobborghi del Comune di Alessandria, oltre, ovviamente, a permettere un accesso più facile da parte dei residenti dei sobborghi stessi.

Il secondo aspetto che ha rappresentato un *vincolo* reale ai processi di razionalizzazione (direttamente conseguente a quello già esaminato) è rappresentato dalla rigidità d'impiego del personale, determinata dall'oggettiva difficoltà di utilizzo del personale con funzioni di custodia o direttamente operative in mansioni o in sedi differenti rispetto a quelle di riferimento e nella conseguente possibilità che si possano determinare tempi morti nell'arco della giornata lavorativa, non facilmente superabili (da una parte), ovvero congestioni operative (ad esempio per le operazioni di scavo) per le squadre impegnate su più fronti.

Le difficoltà di presidio delle diverse sedi e di organizzazione dei servizi, non hanno impedito, comunque, di garantire nel tempo orari di apertura ampi anche nei sobborghi e stati manutentivi generali e tempi di risposta alle esigenze dell'utenza, di buon livello.

La situazione, per altro, sta progressivamente acquisendo i connotati dell'emergenza.

Le progressive difficoltà di assunzione di nuovo personale, le problematiche di bilancio connesse sia al rispetto del patto di stabilità, sia al divaricarsi della forbice tra risorse necessarie e risorse disponibili, la crescita dei livelli di qualità attesa che caratterizza la domanda che i cittadini rivolgono alle strutture comunali, richiedono scelte organizzative e gestionali in grado di incidere in modo significativo sulle strutture erogative e sui fattori produttivi in modo tale da mantenere (e, per quanto possibile, accrescere) la qualità complessiva delle prestazioni di servizio aumentando altresì i livelli di produttività delle risorse impiegate.



Comune di Alessandria

In tale direzione sono possibili due linee generali di azione:

1. attuare interventi di razionalizzazione ulteriore dell'attuale assetto erogativo, caratterizzato dalla sostanziale forma di gestione *in economia* della quasi totalità delle funzioni costituenti il servizio;
2. dar vita a processi di *outsourcing* utilizzando una delle possibili forme attraverso le quali sia possibile esternalizzare la gestione delle attività e le connesse responsabilità di rapporto con i cittadini e le loro esigenze.

La prima delle due direttrici operative richiederebbe una serie coordinata d'interventi organizzativi in grado d'incidere sia sul versante delle modalità erogative del servizio, sia su quello del modello organizzativo-

La seconda delle due direttrici, invece, mira ad affrontare in modo più radicale la problematica esaminata, promuovendo un processo di esternalizzazione gestionale delle funzioni che costituiscono il servizio. La presente proposta, ovviamente, si muove in questa direzione.

GEA



GRUPPO LA ROCCA

ANALISI ASSEVERAZIONI SRL

Viale Ramazzini, 39/E

42124 REGGIO EMILIA

Partita IVA 02774740357



3 LA PROPOSTA FORMULATA

3.1 DESCRIZIONE DELLA TIPOLOGIA DI SERVIZIO

L'oggetto della presente proposta è rappresentato dalla gestione tecnica ed economica dei cimiteri municipali unitamente alle fasi di progettazione e realizzazione delle nuove opere previste.

In particolare, il quadro dei servizi proposto si articola in:

- operazioni di controllo degli accessi e sorveglianza: apertura e chiusura dei cancelli non automatizzati dei cimiteri e di quelli automatizzati in caso di guasti;
- servizi cimiteriali;
- fornitura e spargimento sale e sgombero neve all'interno delle aree cimiteriali e nei piazzali e viali di accesso esterni di immediata pertinenza;
- manutenzione ordinaria edilizia degli immobili siti nelle aree cimiteriali e di immediata pertinenza: rifacimento di porzioni d'intonaci, rivestimenti e pavimentazioni, rifacimento tinteggiature, sistemazione o sostituzione vetri e serramenti interni ed esterni, revisione e mantenimento in esercizio dei cancelli, pulizia periodica ed all'occorrenza dei canali di gronda e della rete fognaria di raccolta delle acque meteoriche;
- modifica degli orari di apertura e chiusura cancelli in funzione dell'orario stagionale (periodo estivo dal 01/04 al 30/09, orario dalle 8.00 alle 19.00, periodo invernale dal 01/10 al 31/03 orario dalle 8.00 alle 17,00); durante le seguenti festività: (Natale, Santo Stefano, Epifania, Pasqua, Lunedì dell'Angelo, 15 Agosto, Assunzione, i cimiteri potranno essere aperti con orario ridotto o chiusi secondo la consuetudine e quanto concordato con l'Amministrazione Comunale.
- fornitura dei registri cimiteriali per identificazione defunti e servizi, secondo quanto richiesto dalla normativa.

I servizi cimiteriali, nello specifico, sono:

- assegnazione su delega del Comune delle concessioni per le sepolture;
- tumulazioni, inumazioni, esumazioni, estumulazioni;
- trasporto delle salme dall'ingresso (o già all'interno) dei diversi cimiteri comunali al luogo di sepoltura indicato dall'ufficio incaricato;
- traslazioni di salme e resti mortali;



Comune di Alessandria

- chiusura dei loculi che restano vuoti dopo l'estumulazione, la preventiva disinfezione e la riapertura e chiusura con apposito marmo prima di essere riutilizzati, pertanto, per la tumulazione, la lastra in marmo utilizzata per la chiusura definitiva dei loculi sarà quella già posta dal Concessionario;
- inumazione dei feti eventualmente provenienti dall'ASL di competenza, secondo le norme del Regolamento comunale dei servizi funebri e cimiteriali;
- fornitura e tenuta obbligatoria dei registri delle operazioni cimiteriali e controllo cimiteri secondo quanto richiesto dalla normativa;
- pulizia e decoro di tutti i cimiteri comunali: pulizia e igienizzazione sistematica dei servizi igienici e dei locali uffici, deposito/magazzino, pulizia dei percorsi interni, pavimentati e non, dei piazzali esterni di pertinenza dei cimiteri comunali e delle aiuole interne ed esterne; l'esecuzione di sistematici interventi di pulizia di rete fognaria, caditoie e pozzetti di raccolta delle acque meteoriche, all'interno e nelle aree esterne/piazzali di pertinenza di tutti i cimiteri comunali, per evitare che gli stessi si intasino; pulizia e mantenimento in efficienza delle fontane;
- raccolta e conferimento in appositi contenitori dei rifiuti cimiteriali prodotti dalla propria attività secondo le prescrizioni e le norme vigenti in materia;
- raccolta dei fiori, dei residui verdi in genere ed il loro deposito nei cassonetti della raccolta nonché il conferimento nelle aree prestabilite per il ritiro finale da parte del Consorzio incaricato;
- raccolta, trasporto e smaltimento, a proprio carico, degli inerti prodotti durante l'espletamento del servizio;
- sistemazione dei vialetti tra fossa e fossa dei campi d'inumazione, compresi i necessari materiali inerti (sabbia, ghiaietto, beola etc.) quando interessati da operazioni cimiteriali.

I servizi di giardinaggio, prevedono:

- taglio dei tappeti erbosi interni ed esterni con raccolta del materiale di risulta, carico, trasporto e smaltimento presso pubbliche discariche;
- sfalcio delle aree interne ed esterne incolte di immediata pertinenza dei cimiteri comunali con raccolta del materiale di risulta, carico, trasporto e smaltimento presso pubbliche discariche;
- potatura delle piante ornamentali e delle siepi nelle aree interne ed esterne e nei piazzali di immediata pertinenza o prospicienti i cimiteri con raccolta del materiale di risulta, carico, trasporto e smaltimento presso pubbliche discariche.

Il quadro generale dei servizi sopra riportato va integrato con gli specifici servizi che caratterizzano il nuovo Cimitero per gli animali d'affezione



ANALISI ASSEVERAZIONI SRL

Viale Ramazzini, 39/E

42124 REGGIO EMILIA

Partita IVA 02774740357



Comune di Alessandria

la cui realizzazione è inserita nell'elenco degli investimenti. Gli specifici servizi sono indicati nel **REGOLAMENTO PER IL FUNZIONAMENTO E LA GESTIONE DEL CIMITERO COMUNALE PER ANIMALI D'AFFEZIONE** che, in stesura preliminare elaborata dai nostri esperti, è allegato al presente documento.

70

3.2 Verifica della convenienza del modello di partenariato privato rispetto alle procedure di affidamento di servizi

La Finanza di progetto di servizi è normata dal combinato disposto dell'art. 179, comma 3 e dell'art. 183, commi 15 e 16 del Decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50.

Aspetti qualificanti sul piano economico di un'operazione di Finanza di progetto sono:

- la finanziabilità del progetto, ovvero la sua attitudine a produrre nel suo ciclo vitale un flusso di cassa sufficiente a coprire i costi operativi di investimento, remunerare i finanziatori e fornire un congruo margine di profitto al promotore dell'operazione;
- la concentrazione del finanziamento in un autonomo centro di riferimento giuridico e finanziario, cui vengono affidati i mezzi finanziari e la realizzazione del progetto, con conseguente separazione giuridica finanziaria del progetto dagli sponsor, il che si concreta in una collocazione fuori bilancio del Project Financing rispetto alle altre attività dei promotori o degli azionisti dell'eventuale società di progetto;
- la costituzione a favore dei finanziatori esterni dell'iniziativa di garanzie indirette basate su una vasta gamma di accordi tra le parti interessate al progetto fondati a loro volta sugli studi di fattibilità del progetto, sul piano economico-finanziario, con i relativi flussi di realizzo e sulle analisi del rischio, con la conseguenza che la possibilità di rivalsa dei finanziatori e degli altri creditori (appaltatori dei lavori, delle forniture, etc.) nei confronti degli sponsor rimane limitata al valore delle attività finanziate.

La finanza di progetto, quindi, è stata correttamente applicata nel caso in esame.

Oggetti della concessione, nel caso della Finanza di progetto, sono:

- la gestione di servizi di pubblica utilità;
- l'esecuzione dei lavori pubblici, o di pubblica utilità, e di lavori ad essi strutturalmente e direttamente collegati, nonché la loro gestione funzionale ed economica.

GEA



GRUPPO LA FIOCCA



Comune di Alessandria

3.3 L'organizzazione proposta

L'elaborazione del modello organizzativo è stata guidata dalla definizione di alcune scelte progettuali e di organizzazione dei servizi, effettuate in base alla specificità della concessione prefigurata.

L'adeguatezza del modello proposto sarà garantita da una struttura organizzativa duttile, capace di soddisfare tutte le esigenze di pianificazione e di gestione, le attività di controllo, quelle di coordinamento e di interfaccia.

Il Proponente metterà in campo tutta la propria capacità organizzativa e gestionale ad essa derivata dall'ampia e comprovata esperienza nel settore e dalla rete di gestione di strutture similari sparsa sul territorio del Centro-Nord.

Il Proponente ha prefigurato un assetto generale della struttura come rappresentato dal seguente schema.



GEA



IR GRUPPO LA ROCCA

ANALISI ASSEVERAZIONI SRL

Viale Ramazzini, 39/E

42124 REGGIO EMILIA

Partita IVA 02774740357



Comune di Alessandria

L'assetto organizzativo risulta articolato nelle seguenti funzioni:

Direzione del Contratto: funzioni dedicate alla direzione e al coordinamento del contratto, comprendono le figure che gestiranno e controlleranno le attività connesse ai servizi e ai lavori di realizzazione e adeguamenti strutturali, nonché i relativi strumenti di comunicazione e controllo. L'intera struttura di Direzione del Contratto è governata dalla figura di Responsabile di Commessa.

Funzioni di service: funzioni messe a disposizione dal Promotore che erogheranno servizi di supporto finalizzati ad assicurare al Comune di Alessandria il regolare svolgimento delle attività, quali, ad esempio, il sistema ICT, la gestione amministrativa, il RSPP, ecc.

Funzioni operative: funzioni tecnico operative suddivise in aree di competenza, dedicate alla materiale erogazione dei servizi.

Nei paragrafi che seguono sono presentate le funzioni sopra elencate, con le rispettive mansioni.

3.3.1 Direzione del Contratto

3.3.1.1 Responsabile di Commessa

Il Responsabile di Commessa supervisiona l'intero processo gestionale e realizzativo, di cui si assume tutta la responsabilità tecnica ed organizzativa nei confronti del Comune di Alessandria.

Ha piena conoscenza dei sistemi di gestione, della normativa che disciplina il contratto ed è munito dei necessari poteri per la gestione delle prestazioni, dei Servizi e dei Lavori; è il soggetto che individua le esigenze del Comune di Alessandria e propone soluzioni tecniche e organizzative per soddisfarle.

Ha il compito di dirimere ogni criticità o controversia eventualmente rilevata durante la fase di gestione del contratto.

All'interno del Promotore svolge funzioni d'indirizzo e coordinamento delle attività, interfacciandosi con le funzioni di supporto.

Garantisce l'utilizzo ottimale delle risorse, il rispetto delle condizioni contrattuali e degli obiettivi economici.

Al Responsabile di Commessa sono anche attribuite le competenze e responsabilità di cui al D.lgs. n. 81/2008 in materia di sicurezza e salute dei lavoratori durante il lavoro, con i compiti ivi previsti con facoltà di delegare, per quanto consentito dalla normativa, il compimento di ogni attività utile e/o necessaria volta ad assicurare il rispetto della normativa di legge.

3.3.2 Funzioni di service

Le funzioni di seguito descritte rappresentano le strutture centrali del Proponente, che saranno a disposizione del Comune di Alessandria secondo le necessità operative per tutto il corso del contratto.



Comune di Alessandria

3.3.2.1 *Amministrazione e finanza*

Assicura la provvista e i flussi finanziari. A supporto del Responsabile di Commessa svolge funzione consultiva fornendo elementi necessari alla definizione delle linee d'indirizzo strategiche sia in merito alla quantificazione e valutazione economica dei servizi, sia in relazione alla convenienza ed alla fattibilità economico-finanziaria degli interventi di riqualificazione proposti. Assicura gli approvvigionamenti di beni, opere e servizi necessari all'erogazione dei servizi pianificati nel rispetto delle specifiche tecniche, funzionali, di qualità e di costo definite nel budget di commessa. Gestisce fatturazioni e pagamenti.

3.3.2.2 *Sistemi informativi (ICT)*

Assicura lo sviluppo, l'implementazione, la manutenzione e l'innovazione dei sistemi HW e SW necessari a supportare l'elaborazione dei dati e informazioni a supporto delle decisioni, della pianificazione, del controllo della standardizzazione e l'innovazione dei processi/servizi erogati. Gestisce le attività volte ad assicurare la piena funzionalità dei sistemi informativi rivolti al pubblico e agli utenti.

3.3.2.3 *Personale e organizzazione*

Assicura la definizione e la gestione delle politiche di sviluppo professionale e retributive del personale e dell'organizzazione aziendale, assicurando la legittimità giuridico-normativa e la coerenza con le scelte strategiche aziendali; la pianificazione e la realizzazione degli interventi formativi coerentemente alle esigenze aziendali e ai ruoli ricoperti. Gestisce i processi inerenti alla gestione delle risorse dall'ingresso in azienda alla conclusione del rapporto di lavoro.

3.3.2.4 *Sistemi di qualità*

Assicura lo sviluppo, applicazione e mantenimento del Sistema di Gestione della Qualità. Pianifica il sistema nel rispetto delle norme UNI; aggiorna la documentazione di sistema alla luce delle variazioni nei processi e nell'organizzazione; gestisce il rapporto con l'Ente di Certificazione; pianifica ed esegue i controlli in cantiere; cura l'emissione dei Piani di Qualità di Commessa; effettua le rilevazioni di customer.

3.3.2.5 *Sicurezza*

Assicura lo sviluppo, l'aggiornamento, l'implementazione ed il mantenimento del Sistema di Sicurezza e prevenzione sul lavoro. Fornisce alle funzioni aziendali gli strumenti informativi, operativi e documentali per la corretta applicazione delle norme in materia di sicurezza sul lavoro e ne verifica la costante applicazione nel rispetto delle leggi.

3.3.2.6 *Controllo di gestione*

Identifica, definisce e fornisce al Responsabile di Commessa le informazioni qualitative, quantitative, economico-finanziarie e gestionali



ANALISI ASSEVERAZIONI SRL
Viale Ramazzini, 39/E
42124 REGGIO EMILIA
Partita IVA 02774740357



Comune di Alessandria

necessarie per la formazione dei budget e il controllo degli andamenti e degli scostamenti emettendo e distribuendo i report utili a supportare i processi decisionali aziendali.

3.3.2.7 *Manutenzione del verde*

Assicura tutti gli interventi di semina, taglio, ripristino delle aree verdi e del verde che interessa i vialetti e le strade interne di accesso.

3.3.2.8 *Manutenzione ordinaria*

Assicura gli interventi di manutenzione ordinaria degli edifici e delle altre strutture presenti in tutti i complessi cimiteriali interessati, così come meglio specificato di seguito.

3.3.3 Funzioni operative in loco

La funzione operativa è costituita dall'insieme delle funzioni tecnico-operative dedicate all'erogazione dei servizi.

L'organizzazione prefigurata per la gestione del servizio è articolata in due distinte Aree di competenza, una dedicata all'erogazione dell'insieme dei servizi amministrativi e di supporto, l'altra dedicata alla gestione dei servizi e agli interventi manutentivi.

Per quanto riguarda i servizi amministrativi, il Concessionario s'impegna ad implementare a proprie spese un sistema ICT per la gestione dei procedimenti amministrativi riguardanti l'attività del servizio funebre e, nel contempo, un servizio di mappatura dei loculi e delle altre concessioni/assegnazioni che poggia su un sistema cartografico (GIS), in modo tale da permettere sia la gestione efficace del servizio, sia l'organizzazione di sistemi informativi moderni rivolti al pubblico.

I profili professionali degli addetti *stabilmente* impegnati nelle Funzioni operative in loco, sono così previsti:

N° 1 Tempo pieno Cat D3 inc. PO	Responsabile di commessa
N° 1 Tempo pieno Cat. D	Responsabile operativo
N° 8 Tempo pieno Cat. B ³	Operai addetti al servizio cimiteriale (<i>Operatori cimiteriali⁴ - necrofori seppellitori</i>)

³ La quantificazione numerica è coerente con il numero dei dipendenti attualmente in servizio con mansioni equivalenti a quelle progettate.

⁴ Dalla specificità della professione di Operatore cimiteriale, nasce l'assoluta necessità di una Formazione mirata e attenta che ha lo scopo di rendere gli Operatori cimiteriali coscienti e consapevoli dei rischi derivanti dal loro operare con cadaveri e resti da Esumazioni ed Estumulazioni e da tutte quelle operazioni che giornalmente si svolgono all'interno dei Cimiteri, anche alla luce delle prescrizioni delle diverse normative.

Il Concessionario garantisce un servizio di reperibilità giornaliero, compresi i giorni festivi e le domeniche, per tutta la durata dell'apertura dei cimiteri come di seguito riportato.

I servizi proposti saranno svolti mediante personale in possesso dei requisiti di seguito specificati. Il numero e la presenza degli operatori adibiti ai servizi saranno adeguati alle caratteristiche dei servizi e saranno composti da personale adeguatamente formato ed idoneo al rapporto con il pubblico.



Comune di Alessandria

A seconda delle situazioni specifiche e dell'evenienza potranno essere allestite più squadre di più persone, al fine di garantire al fruitore un servizio celere, di poco e ridotto disturbo e per lasciare le aree finite e pulite a fine giornata.

In caso di aggiudicazione verrà fornito l'elenco degli incarichi per i diversi ruoli previsti nell'organigramma sopra riportato.

3.3.3.1 Il presidio della Frascchetta

In via preliminare, al fine di garantire il miglior servizio, si prevede di attivare, oltre al presidio del Cimitero monumentale di Alessandria, anche il presidio stabile del Cimitero di Spinetta Marengo, con funzioni di pronto intervento/presidio degli altri cimiteri della Frascchetta.

3.3.3.2 Il ricevimento salme

Per quanto riguarda il ricevimento salme 24/24 e 7/7, vengono ipotizzate due fattispecie:

- a. **l'attuale custode entra nell'organico del Concessionario;**
- b. **l'attuale custode rimane in carico all'Amministrazione comunale di Alessandria.**

Nel primo caso, il presidio della struttura per garantire gli accessi durante l'orario di chiusura è insito nelle funzioni del custode, con il supporto di un agente in reperibilità.

Nel secondo caso è prevista l'istituzione di servizi di reperibilità/pronto intervento.

3.3.3.3 La funzione di televideosorveglianza

Stante la particolare conformazione dei cimiteri alessandrini, si prevede l'implementazione di un sistema complessivo di videosorveglianza da remoto, al fine di garantire il pronto intervento in caso di necessità. Allo stato attuale, si prevede di organizzare due cabine di telecontrollo, la prima nella struttura centrale, la seconda nel cimitero di Spinetta Marengo, al fine di garantire tempi di accesso compatibili con l'urgenza dell'intervento.

Gli impianti di televideosorveglianza si affiancheranno ed integreranno con quelli realizzati dal Concessionario del servizio di illuminazione votiva.

3.3.4 Inserimento del personale comunale

La sostanziale sovrapposizione tra la dotazione organica progettata e l'elenco dei dipendenti comunali con funzioni operative permette al candidato operatore di prevedere il totale assorbimento degli otto⁵ dipendenti comunali attualmente in servizio nell'organico della struttura di gestione a parità di tutte le condizioni contrattuali attualmente in essere.

⁵ Dei dieci dipendenti segnalati, due andranno in quiescenza a partire dal 01/10/2019.

GEA



GRUPPO LA ROCCA S.p.A.

ANALISI ASSEVERAZIONI SRL

Viale Ramazzini, 39/E

42124 REGGIO EMILIA

Partita IVA 02774740357



Comune di Alessandria

3.4 SPECIFICAZIONE DELLE CARATTERISTICHE DEL SERVIZIO

3.4.1 Prestazioni di carattere generale

76

L'affidamento della custodia delle strutture pertinenti ai cimiteri comunali e della gestione dei servizi cimiteriali comprende per tutti i cimiteri Comunali e per eventuali ampliamenti:

- le operazioni di controllo degli accessi e sorveglianza: apertura e chiusura dei cancelli non automatizzati dei cimiteri e di quelli automatizzati in caso di guasti;
- fornitura e spargimento sale e sgombero neve all'interno delle aree cimiteriali e nei piazzali e viali di accesso esterni di immediata pertinenza;
- manutenzione ordinaria edilizia degli immobili siti nelle aree cimiteriali e di pertinenza: rifacimento di porzioni di intonaci, rivestimenti e pavimentazioni, rifacimento tinteggiature, sistemazione o sostituzione vetri e serramenti interni ed esterni, revisione e mantenimento in esercizio dei cancelli, pulizia periodica ed all'occorrenza dei canali di gronda e della rete fognaria di raccolta delle acque meteoriche;
- fornitura dei registri cimiteriali per identificazione defunti secondo quanto richiesto dalla normativa.

SERVIZI CIMITERIALI

I servizi cimiteriali, consistono in:

- assegnazione su delega del Comune delle concessioni per le sepolture;
- tumulazioni, inumazioni, esumazioni, estumulazioni;
- trasporto delle salme dall'ingresso (o già all'interno) dei diversi cimiteri comunali al luogo di sepoltura;
- traslazioni di salme e resti mortali;
- chiusura dei loculi che restano vuoti dopo l'estumulazione, la preventiva disinfezione e la riapertura e chiusura con apposito marmo prima di essere riutilizzati, pertanto, per la tumulazione, la lastra in marmo utilizzata per la chiusura definitiva dei loculi sarà quella già posta dal Concessionario;
- inumazione bimensile dei feti eventualmente provenienti dall'ASL di competenza;
- fornitura e tenuta obbligatoria dei registri delle operazioni cimiteriali e controllo secondo quanto richiesto dalla normativa.



ANALISI ASSEVERAZIONI SRL

Viale Ramazzini, 39/E
42124 REGGIO EMILIA
Partita IVA 02774740357



Comune di Alessandria

- pulizia e decoro di tutti i cimiteri comunali: pulizia e igienizzazione sistematica dei servizi igienici e dei locali uffici, deposito/magazzino, pulizia dei percorsi interni, pavimentati e non, dei piazzali esterni di immediata pertinenza dei cimiteri comunali e delle aiuole interne ed esterne di immediata pertinenza; l'esecuzione di sistematici interventi di pulizia di rete fognaria, caditoie e pozzetti di raccolta delle acque meteoriche, all'interno e nelle aree esterne/piazzali di pertinenza di tutti i cimiteri comunali, per evitare che gli stessi si intasino; pulizia e mantenimento in efficienza delle fontane;
- raccolta e conferimento in appositi contenitori dei rifiuti cimiteriali prodotti dalla propria attività secondo le prescrizioni e le norme vigenti in materia;
- raccolta dei fiori, dei residui verdi in genere ed il loro deposito nei cassonetti della raccolta nonché il conferimento nelle aree prestabilite per il ritiro finale da parte della società preposta;
- raccolta, trasporto e smaltimento, a proprio carico, degli inerti prodotti durante l'espletamento del servizio;
- sistemazione dei vialetti tra fossa e fossa dei campi d'inumazione, compresi i necessari materiali inerti (sabbia, ghiaietto, beola etc.) quando interessati da operazioni cimiteriali;
- opere di giardinaggio:
 - taglio dei tappeti erbosi interni ed esterni con raccolta del materiale di risulta, carico, trasporto e smaltimento presso pubbliche discariche a cura della Società affidataria dei servizi;
 - sfalcio delle aree interne ed esterne incolte di immediata pertinenza dei cimiteri comunali con raccolta del materiale di risulta, carico, trasporto e smaltimento presso pubbliche discariche a cura della Società affidataria dei servizi;
 - potatura delle piante ornamentali e delle siepi nelle aree interne ed esterne e nei piazzali di immediata pertinenza i cimiteri con raccolta del materiale di risulta, carico, trasporto e smaltimento presso pubbliche discariche a cura della Società affidataria dei servizi;
- Il servizio deve essere svolto in conformità alle disposizioni contenute nel T.U. delle leggi sanitarie approvato con R.D. 27.07.1934 n. 1265 e ss.mm.ii. del Regolamento Generale di Polizia Mortuaria - approvato con D.P.R. 10.09.1990, n. 285 - e Circolare Ministero della Sanità 24.06.1993, n. 24 e s.m.i., al vigente Regolamento Comunale per i servizi funebri e cimiteriali.

3.4.2 Servizi sociali che facilitino la fruizione del servizio da parte dei cittadini

Le caratteristiche costitutive della compagine proponente fanno sì che sia prestata molta attenzione alle esigenze magari non evidenziate, eppur presenti, da parte delle componenti più "deboli" dell'utenza.

GEA



GRUPPO LA ROCCA SPA

ANALISI ASSEVERAZIONI SRL

Viale Ramazzini, 39/E

42124 REGGIO EMILIA

Partita IVA 02774740357



Comune di Alessandria

In tal modo, ovvero facilitando la frequenza dei cimiteri, si assicura la manutenzione delle singole sepolture e la fruizione da parte dei cittadini di un luogo che diventa spazio di vita per la condivisione delle esperienze, per la socialità che può rappresentare e la coltivazione della cultura della memoria.

Per questo s'intende valorizzare e far conoscere le sepolture dei cittadini illustri di Alessandria in progetti da hoc da condividere con l'Amministrazione comunale.

In particolare si offriranno servizi agli anziani, ai soggetti con difficoltà motorie e/o con altre forme di disabilità, agli stranieri, e così via.

Il *focus* è stato posto in particolare:

- sulla facilità di accesso alle strutture cimiteriali;
- sulla facilità di accesso alle tombe dei familiari;
- sulla necessità di supporto nei momenti più difficili connessi alla scomparsa dei propri cari.

Questa attenzione si è tramutata nella prefigurazione di attivazione di servizi aggiuntivi di carattere sociale da realizzare con il coinvolgimento attivo delle associazioni di volontariato delle Misericordie presenti sul territorio (Alba, Acqui Terme e Tortona):

- trasporti da e verso le strutture cimiteriali per anziani o altri soggetti non autosufficienti che richiedano il servizio attraverso una semplice prenotazione telefonica;
- accompagnamento interno alle strutture cimiteriali, con le stesse modalità di cui al punto precedente;
- sistema informativo multilingue;
- istituzione di un centro di ascolto con personale qualificato e volontario per assistere i dolenti e chiunque abbia particolarmente bisogno di aiuto.

3.4.3 Cura del verde e del terreno

Il Concessionario dovrà eseguire a regola d'arte tutti i lavori affidati, provvedendo a tutti gli interventi ed alle provviste occorrenti per dare le opere completamente ultimate in ogni loro parte.

Il Concessionario, avvalendosi di proprio personale dovrà garantire i seguenti lavori di pulizia, giardinaggio, neve ecc. che comprendono:

- pulizia mensile (prima e dopo tutti i giorni festivi con particolare riguardo la domenica) ed in tutti i casi ciò fosse necessario, di tutte le zone pavimentate entro la cerchia perimetrale dei cimiteri, zone di accesso, marciapiedi, uffici del custode, locali adibiti al culto,



- cappelle adibite a deposito di salme e di tutti i servizi igienici esistenti, avendo cura di usare idonei disinfettanti;
- svuotamento (almeno una volta la settimana) ed all'occorrenza anche tutti i giorni, nel caso di speciali ricorrenze (commemorazione dei defunti), di tutte le ceste adibite alla raccolta dei rifiuti, pulizia dei punti di raccolta, raccolta dei vasi, recipienti di plastica, stracci, carta, cellophane, ceri lasciati in abbandono o nascosti fra il verde esistente e riversamento degli stessi negli appositi contenitori;
 - pulizia giornaliera dell'area attorno agli stessi contenitori dopo la raccolta dei rifiuti;
 - pulizia con scope e rastrelli dei vialetti inghiaciati avendo cura di raschiare, ove necessario, asportando erbacce, graminacee e riassetto del tutto;
 - pulizie generali ed accurate in occasione del periodo delle ricorrenze dei morti (ultima decade di ottobre – prima decade di novembre), delle festività pasquali e natalizie o per altre ricorrenze;
 - pulizia secondo necessità dei servizi igienici posti all'interno del Cimitero con rimozione di eventuali ragnatele, lavaggio dei pavimenti, delle piastrelle, lavatura delle tazze, degli orinatoi e dei lavelli e loro disinfezione;
 - raccolta e smaltimento delle corone di fiori appassiti e relativi fusti in occasione della celebrazione di riti funebri e/o solennità;
 - lavaggio con idonei detersivi di tutte le zone pavimentate, le gradinate, compreso i locali ad uso portineria, corridoi, porticati ad uso comune e cappella centrale, con frequenza quadrimestrale;
 - pulizia di tutti i porticati, androni e spazi all'interno del cimitero con frequenza trimestrale;
 - pulizia dei vetri e dei serramenti ogni sei mesi (due volte l'anno), considerando sempre a carico della Ditta Aggiudicataria tutti gli oneri connessi;
 - spargimento di ghiaietto, conservazione e livellamento di tutti i viali del cimitero;
 - pulizia trimestrale dei locali adibiti a ricovero dei mezzi d'opera e dei veicoli con rimozione delle ragnatele, spazzatura e raccolta dei rifiuti;
 - manutenzione di tutti i tappeti erbosi esistenti all'interno del cimitero ed in adiacenza agli accessi;
 - innaffiatura in tempi e modi opportuni al fine di evitare deperimenti dei tappeti erbosi;
 - falciatura in tempi opportuni da mantenere i tappeti erbosi in uno stato decoroso confacente all'ambiente;
 - manutenzione delle aiuole, con eventuale piantumazione di fiori stagionali o perenni, all'interno dei cimiteri ed in prossimità degli accessi;



Comune di Alessandria

- potatura a regola d'arte, almeno una volta all'anno, di tutte le piante soggette a potatura per mantenere un assetto vegetativo uniforme;
- potatura di tutte le siepi e cespugli interni ed esterni alle aree cimiteriali almeno tre volte l'anno;
- diserbamento o estirpazione di erbacce e riassetto dei vialetti inghiaciati e spazzatura di quelli pavimentati o asfaltati;
- pulizia delle bocchette sifonate di scarico della rete fognante interna, pulizia delle cassette sifonate da eventuali foglie, petali o ghiaietto e delle fontanelle collocate ovunque all'interno del cimitero;
- la sostituzione, in caso di guasto o deterioramento, di rubinetteria, fontane, secchi, annaffiatori, pozzetti e quant'altro occorrente per la gestione dei cimiteri;
- in caso di nevicate il Concessionario ha l'obbligo di intervenire tempestivamente con la mano d'opera e mezzi necessari per la spalatura della neve, con spandimento di segatura e sale sui percorsi pedonali più pericolosi quali scale, corridoi, passi carrai e pedonali ed in ogni altro luogo ove occorra, in accordo con l'ufficio competente. In tale servizio è ricompreso anche la pulizia e messa in sicurezza dei percorsi pedonali all'interno dell'area di competenza di ogni cimitero.

80

Sono a carico del Concessionario tutti gli oneri di attrezzatura e quanto occorra per le operazioni suddette.

Sono, inoltre, a totale carico del Concessionario, la fornitura dei concimi organici, torba o terriccio per ricarica vasi, diserbanti, anticrittogamici o qualsiasi altra cosa occorrente per la migliore sistemazione dei giardini e degli spazi a verde, nonché tutti gli oneri di attrezzature e mezzi operatori per il personale addetto.

I materiali di risulta degli sfalci e/o potature dovranno essere trasportati, a spese del Concessionario, nell'area rifiuti, predisposta negli appositi contenitori.

Il Concessionario è tenuto al controllo sulle ditte che eseguano presso i cimiteri lavori, preventivamente autorizzati, su tombè, loculi, cappelle private, ecc., e che dovranno provvedere a far effettuare la rimozione dei materiali di risulta ed il relativo conferimento in discarica autorizzata ed al ripristino allo stato originario dei luoghi interessati dai lavori.

3.4.4 Pulizia edifici e aree

La pulizia delle aree cimiteriali dovrà essere effettuata secondo le seguenti prescrizioni tecniche e generali e con l'obiettivo di mantenere puliti e decorosi gli spazi comuni, i percorsi e tutti i locali di proprietà comunale:

- le operazioni di pulizia dovranno essere svolte in orari in cui il flusso del pubblico è minore e con una frequenza minima giornaliera;



Comune di Alessandria

- l'occupazione di aree a rotazione per l'esecuzione delle operazioni di pulizia non deve creare disagi nell'uso e accessibilità del complesso cimiteriale;
- durante queste operazioni deve essere assicurata l'accessibilità ad altre zone in cui non si sta lavorando, garantendo sempre e comunque la sicurezza dei visitatori, con idonee segnalazioni e/o recinzioni o con quanto ritenuto idoneo allo scopo;
- prodotti di pulizia, materiale occorrente per la stessa, scope, palette, annaffiatori, cestini portarifiuti e quanto altro costituisca arredo del cimitero (tra gli arredi sono ricompresi scale, montafretri, barelle, corde, panchine, fontane ecc.) e serva al pubblico sono a carico del Concessionario, e devono essere sostituiti ogni qualvolta risulti necessario; in particolare, il numero complessivo delle scope, palette e degli innaffiatori deve essere adeguato allo scopo di assicurare il costante mantenimento della pulizia e del decoro dei luoghi.

81

La pulizia delle aree cimiteriali deve ritenersi comprensiva delle seguenti prestazioni:

Servizio di pulizia rifiuti e corone

il Concessionario dovrà provvedere alla manutenzione e pulizia dei contenitori portarifiuti esistenti all'interno dei cimiteri.

Tale lavoro dovrà essere eseguito continuativamente nell'arco della settimana in modo da mantenere i cestini dei rifiuti presso le gallerie ed i campi comuni atti al proprio uso.

Per garantire lo stato di decoro dei luoghi e in ogni caso nel periodo precedente e successivo alla ricorrenza della commemorazione dei defunti, il Concessionario potrà estendere gli orari di apertura dei cimiteri e potenziare il personale in organico.

Pulizia servizi igienici

Il Concessionario dovrà provvedere, secondo necessità:

- alla pulizia completa con prodotti disinfettanti dei servizi a disposizione degli utenti;
- al rifornimento e all'inserimento della carta igienica nel portacarta;
- al rifornimento di sapone liquido;
- alla pulizia dei lavandini;
- al ripristino della funzionalità di water e lavandini in caso di loro otturazione;
- tenuta in perfetta e costante efficienza degli impianti tecnologici (idrico, acqua potabile, elettrico, automazione ecc.), di ogni tipo di serratura e di infissi, delle recinzioni e dei servizi igienici del personale e degli utenti;

GEA



GRUPPO LA ROCCA spa

ANALISI ASSEVERAZIONI SRL

Viale Ramazzini, 39/E

42124 REGGIO EMILIA

Partita IVA 02774740357



Comune di Alessandria

- alla pulizia di tutti gli spazi adibiti a uffici.

Pulizia aree scoperte (viali, piazzole, marciapiedi principali, parcheggi immediate pertinenze)

Il Concessionario dovrà provvedere alla pulizia e asportazione di sporco e fogliame con aspirazione o mediante pulizia manuale e meccanica di tutte le parti inghiaiate, asfaltate e piastrellate, lungo i viali cimiteriali e nelle aree scoperte, con raccolta immondizie, asportando erbacce, graminacee ecc.

Pulizia dei pavimenti dei manufatti con particolare riguardo ai corridoi, gallerie e terrazze dei sepolcreti

Il Concessionario dovrà provvedere, almeno una volta ogni 15 gg. e comunque a seguito di precipitazioni atmosferiche, al lavaggio a straccio umido e con detersivo dei pavimenti dei corridoi e delle gallerie, sia interrate che rialzate; almeno ogni mese anche all'asportazione dello sporco a mano dei seguenti punti;

- corrimano e balaustre;
- lucernai;
- finestroni.

Pulizia delle fontane, pompe, vasche e condotti

Il Concessionario dovrà provvedere alla pulizia e alla manutenzione in buono stato delle fontane con particolare riguardo alle rubinetterie ed agli scarichi delle stesse al fine di mantenerne il regolare funzionamento. Il Concessionario dovrà altresì provvedere alla pulizia e verifica delle pompe di sollevamento di acque, alla pulizia delle vasche e dei condotti dei cimiteri nonché alla sostituzione dei tombini danneggiati lungo i viali cimiteriali e comunque all'interno delle aree cimiteriali.

Il materiale di pulizia deve essere fornito direttamente dal Concessionario (detersivi e attrezzature per la pulizia, ecc.).

3.4.5 Gestione dei rifiuti

Il servizio di raccolta dei rifiuti solidi urbani e assimilabili presenti nell'ambito dell'area cimiteriale viene eseguito secondo le seguenti categorie:

- rifiuti ordinari derivanti dall'utenza quotidiana dei cimiteri come carta, plastica, organico, (fiori), multi-materiale di vario genere che opportunamente differenziati sono assimilati ai rifiuti soggetti al calendario della raccolta urbana e rimangono a carico del Comune
- rifiuti speciali derivanti dall'attività svolta dal Concessionario all'interno del Cimitero che rimangono a carico del medesimo e vengono smaltiti a sue spese dalla società di smaltimento rifiuti individuata dal Concessionario che provvede esclusivamente al ritiro dagli appositi

GEA



GRUPPO LA FOCOA s.p.a.

ANALISI ASSEVERAZIONI SRL

Viale Ramazzini, 39/E

42124 REGGIO EMILIA

Partita IVA 02774740357



Comune di Alessandria

cassonetti con propri mezzi.

Il Concessionario provvederà a:

- a. eseguire la raccolta differenziata dei rifiuti e il deposito presso gli appositi contenitori, con particolare riferimento alla frazione verde (fiori, sfalci, potature, ecc.), vetro e plastica. Il Piano Regolatore Cimiteriale individua le aree utilizzabili per il deposito temporaneo dei rifiuti differenziati e del materiale utilizzabile dall'Impresa. Tali aree dovranno essere tenute con decoro, e l'onere per la sistemazione sarà a carico del Concessionario;
- b. procedere allo svuotamento secondo necessità di tutti i cestini portarifiuti;
- c. trasportare gli altri rifiuti provenienti dalla gestione dei servizi indicati nel presente disciplinare presso discariche autorizzate secondo le modalità previste dalla normativa vigente, in relazione alla tipologia del rifiuto. In questo caso il Concessionario su richiesta fornirà al Comune di Alessandria copia delle autorizzazioni alla raccolta e trasporto dei rifiuti di cui sopra nonché tutta la documentazione inerente la gestione dei rifiuti, anche ai fini della dichiarazione annuale del "Modello Unico Dichiarazione".

Sarà cura del Concessionario vigilare che, durante le operazioni di manutenzione ordinaria e di costruzione di tombe di famiglia, non vengano ingombrate, imbrattate e danneggiate le aree vicine – comuni e non – gli stradini e i viali.

Nel caso in cui, a seguito d'insufficiente vigilanza, non sia effettuato lo smaltimento dei materiali di risulta dalle varie ditte operanti, l'onere dello smaltimento sarà a carico del Concessionario.

3.4.6 Locali, aree e utenze

Il Concessionario si attrezzerà con una linea telefonica dotata di fax, un apparecchio telefonico cellulare e indirizzo e-mail. Inoltre, provvederà alle spese di fornitura dell'energia elettrica, del riscaldamento, della linea telefonica e fax.

Il Concessionario avrà l'obbligo di mantenere in buono stato di manutenzione, ordine e pulizia i locali avuti in uso e di restituirli nello stato in cui sono stati consegnati. Le opere autorizzate e costruite rimarranno di proprietà del Comune a fine concessione.

Il Comune, mediante verbale a firma del Responsabile del Procedimento, consegna al Concessionario vasi, lapidi, macchinari, attrezzature per uffici, corredi di chiavi di tutti gli accessi dei locali.

Il registro degli arredi funebri dovrà essere periodicamente aggiornato ed i beni stessi rimarranno sino al termine della concessione di completa responsabilità del Concessionario.



Comune di Alessandria

3.4.7 Dotazione di personale e attrezzatura del Concessionario

Per l'esecuzione degli anzidetti servizi, il Concessionario dovrà impiegare un congruo numero di persone a garantire il regolare ed efficiente svolgimento del servizio.

Per l'espletamento del servizio il personale incaricato dovrà indossare una divisa decorosa e chiaramente identificabile. Il personale dovrà altresì essere identificabile con cartellino riportante il nominativo dell'operatore e del Concessionario.

Il Concessionario dovrà dotarsi di adeguata attrezzatura idonea e a norma di Legge per espletare i servizi cimiteriali indicati nel presente capitolato.

I corsi di formazione del personale dovranno tenersi a cura e spese del Concessionario.

3.4.8 Bonifica campi inumazioni

All'occorrenza, a seguito di esumazione, il campo risulti totalmente sgombero da fosse si dovrà procedere al trattamento dello stesso con fornitura e posa di terra non sabbiosa, in modo da riportare in quota lo stesso e per facilitare la mineralizzazione delle salme che verranno inumate in seguito.

3.5 Prestazioni inerenti alla gestione cimiteriale

3.5.1 Parte generale

Il Concessionario deve provvedere, con proprio personale, a assegnare le concessioni per le sepolture, a ricevere le salme presso i cimiteri, accompagnandole sino al luogo della sepoltura, previa sosta all'ingresso del cimitero per le funzioni rituali, accertandosi della loro esatta destinazione.

Le esumazioni e le estumulazioni vanno eseguite nel rispetto delle norme sanitarie vigenti e devono essere effettuate solo previa comunicazione e autorizzazione nel rispetto di quanto richiesto dalla legge.

Il personale interessato alle operazioni indossa protezioni sanitarie a norma.

La raccolta e l'imballaggio, in base alle vigenti disposizioni di legge, dei rifiuti e il trasporto negli impianti autorizzati allo smaltimento del materiale di risulta, terra, marmi, legno e quant'altro è a carico dell'affidatario, il quale deve anche provvedere all'eventuale ripristino con terra nuova delle parti di area interessate dalle operazioni cimiteriali.

GEA



GRUPPO LA ROCCA s.p.a.

ANALISI ASSEVERAZIONI SRL

Viale Ramazzini, 39/E

42124 REGGIO EMILIA

Partita IVA 02774740357



Comune di Alessandria

È altresì a carico dell'affidatario la raccolta e l'imballaggio dello zinco, previa disinfestazione e qualsiasi altra operazione richiesta dalla normativa vigente, e il suo trasporto nel luogo di stoccaggio in vista dello smaltimento.

Spetta al Concessionario:

- assicurare le eventuali necessarie assistenze e prestazioni per le autopsie ordinate dall'Autorità Giudiziaria ed in particolare presenziare, ove comunicato, a qualsiasi operazione ordinata dall'Autorità Giudiziaria, Sanitaria o dal Sindaco;
- provvedere alla regolare disposizione delle fosse, cippi, croci, etc.;
- verificare e controllare la presenza di apposita targhetta con le generalità del defunto;
- livellare il terreno e riadattare le aree di inumazione;
- vigilare circa danni e manomissioni verificatesi in monumenti, lapidi etc.;
- risistemare manufatti e monumenti rovinati a seguito dei lavori, ordinando la sostituzione delle parti rotte con materiali nuovi (intervento a carico del responsabile del danno);
- eliminare, eseguendo tutte le operazioni necessarie, le eventuali perdite di liquido organico maleodorante proveniente da salme tumulate in loculi, previa verifica delle responsabilità (vedi ditta che ha eseguito il servizio funebre);
- provvedere alla inumazione dei prodotti abortivi;
- provvedere all'ispezione tombale in occasione di un lutto, per ricognizioni, operazioni di manutenzione ordinaria (pulizia tomba), per manutenzioni straordinarie (estumulazioni in caso di ristrutturazioni interne o restauri);
- provvedere alla sepoltura di nati morti, bambini, aborti, arti o qualsiasi parte anatomica riconoscibile proveniente da ospedali o cliniche negli appositi campi ad essi destinati;
- deposito nell'ossario comune dei resti o delle ceneri non reclamate dagli eredi al momento delle operazioni di esumazione ordinaria e estumulazione ordinaria;
- provvedere alla fornitura della cassetta ossario (costo a carico del privato).
- provvedere al deposito della cassetta ossario o urna cineraria in tomba già aperta (costo a carico del privato);
- provvedere alla tumulazione ed estumulazione di cassetta ossario o urna cineraria in ossario a muro (costo a carico del privato);
- provvedere alla traslazione di salme all'interno dei cimiteri cittadini o fino all'ingresso degli stessi per il trasporto verso altri cimiteri (costo a carico del privato).



3.5.2 Inumazioni in campi comuni o aree in concessione

Il Concessionario provvederà ad eseguire le inumazioni in campi comuni o aree in concessione nel rispetto delle norme vigenti.

86

In particolare, il servizio consiste in:

- scavo di una fossa in terra a mano o con mezzi meccanici, con trasporto della terra eccedente in discarica, a proprie spese, delle dimensioni previste dal Regolamento di Polizia Mortuaria D.P.R. 285/90 ed eventuali modifiche e dal regolamento comunale vigente, da eseguirsi con le dovute cautele necessarie onde evitare danni alle tombe vicine;
- riquadramento pareti e fondo dello scavo;
- posizionamento di ponteggi necessari per l'inumazione;
- ricevimento delle salme e loro trasporto, dall'ingresso del cimitero, con l'eventuale sosta per funzione religiosa, al posto di inumazione e dopo aver controllato il numero del campo e della fossa, il feretro dovrà essere deponso, ad opera del personale del Concessionario, nel posto assegnato;
- reinterro dello scavo con solo terreno cercando di eliminare tutto il pietrisco o sassi che vengono alla luce;
- Verifica e controllo, da parte del Concessionario della presenza di apposita targhetta con le generalità del defunto;
- carico del materiale di risulta su autocarro e stoccaggio in attesa dello smaltimento;
- pulizia e sistemazione dell'area interessata dai lavori con fornitura di eventuale ghiaietto necessario;
- trasporto e smaltimento del terreno di risulta con trasporto di quella eccedente in discarica;
- deposizione di eventuali corone o cofani di fiori nel luogo di inumazione, con successivo smaltimento;
- mantenimento nel tempo di un livellamento omogeneo del terreno onde eliminare gli abbassamenti causati dall'assestamento;

Tutta l'operazione deve essere effettuata nel giorno e ora stabiliti, compreso il reinterro della fossa da eseguirsi immediatamente dopo l'inumazione della salma.

Qualora trattasi di aree date in concessione, resta a carico del privato la rimozione del monumento e successiva ricollocazione, qualora necessario.



Comune di Alessandria

3.5.3 Inumazioni in campi comuni o aree in concessione - Inumazioni feti (>28 settimane), bambini di età inferiore ai 12 anni

37

Il Concessionario provvederà ad eseguire le inumazioni in campi comuni o aree in concessione nel rispetto delle norme vigenti.

In particolare, il servizio consiste in:

- scavo di una fossa in terra a mano o con mezzi meccanici, con trasporto di quella eccedente in discarica, a proprie spese, con le caratteristiche e le modalità di cui agli artt. 71-72 e 73 del D.P.R. 285/90, da eseguirsi con le dovute cautele necessarie onde evitare danni alle tombe vicine;
- riquadramento pareti e fondo dello scavo;
- posizionamento di ponteggi necessari per l'inumazione;
- ricevimento delle salme o dei feti (nati morti dopo 28 settimane) e loro trasporto, dall'ingresso del cimitero, con l'eventuale sosta per funzione religiosa, al posto di inumazione e dopo aver controllato il numero del campo e della fossa, il feretro dovrà essere depresso, ad opera del personale del Concessionario, nel posto assegnato;
- reinterro dello scavo con solo terreno cercando di eliminare tutto il pietrisco o sassi che vengono alla luce;
- Verifica e controllo, da parte del Concessionario della presenza di apposita targhetto con le generalità del defunto;
- carico del materiale di risulta su autocarro e stoccaggio in attesa dello smaltimento;
- pulizia e sistemazione dell'area interessata dai lavori con fornitura di eventuale ghiaietto necessario;
- trasporto e smaltimento del terreno di risulta con trasporto di quella eccedente in discarica;
- deposizione di eventuali corone o cofani di fiori nel luogo di inumazione, con successivo smaltimento;
- mantenimento nel tempo di un livellamento omogeneo del terreno onde eliminare gli abbassamenti causati dall'asestamento.

Tutta l'operazione deve essere effettuata nel giorno e ora stabiliti, con ordine scritto dell'ufficio di Stato Civile del Comune, compreso il reinterro della fossa da eseguirsi immediatamente dopo l'inumazione della salma o del feto (nati morti dopo 28 settimane).

GEA



GRUPPO LA ROCCA

ANALISI ASSEVERAZIONI SRL
Viale Ramazzini, 39/E
42124 REGGIO EMILIA
Partita IVA 02774740357



Comune di Alessandria

3.5.4 Inumazioni parti anatomiche

Il Concessionario provvederà ad eseguire le inumazioni di parti anatomiche in campi comuni nel rispetto delle norme vigenti, purché definite come riconoscibili ai sensi dell'art. 3 del D.P.R. 254/2003 e ss.mm.ii.

In particolare, il servizio consiste in:

- scavo di una fossa in terra a mano o con mezzi meccanici, con trasporto di quella eccedente in discarica, a proprie spese, con le caratteristiche e le modalità di cui agli artt. 71-72 e 73 del D.P.R. 285/90, da eseguirsi con le dovute cautele necessarie onde evitare danni alle tombe vicine;
- riquadramento pareti e fondo dello scavo;
- posizionamento di ponteggi necessari per l'inumazione;
- ricevimento delle parti anatomiche in idonei contenitori per inumazione (cofanetto di cellulosa, sacco biodegradabile in mater-bi) per tumulazione (cofanetto di zinco di varie misure);
- trasporto, dall'ingresso del cimitero, al posto di inumazione in aiuola privata o tumulazione (celletta, loculo o tomba di famiglia) e dopo aver controllato il numero del campo e della fossa, o l'area in concessione la parte anatomica dovrà essere deposta, ad opera del personale del Concessionario, nel posto assegnato;

Tutta l'operazione deve essere effettuata nel giorno e ora stabiliti, compreso il rinterro della fossa da eseguirsi immediatamente dopo l'inumazione della parte anatomica.

3.5.5 Esumazione ordinaria o su richiesta (a carico del richiedente), da campo comune o aree date in concessione

Tale modalità comprende la fornitura della cassetta di zinco, costo a carico del privato, per successiva tumulazione in loculo, celletta ossario, oppure dispersione in ossario comune.

In particolare, il servizio consiste in:

- individuazione della fossa in cui è sepolta la salma da esumare;
- asporto ed allontanamento del monumento o manufatto esistente, qualora questo debba essere demolito;
- escavazione della fossa, a mano o con mezzi meccanici, fino alla cassa, evitando di riporre la terra di risulta dello scavo sulle tombe vicine;
- pulizia del coperchio della cassa, ricerca della targhetta contenente le generalità del defunto onde confrontarle con quella dell'ordine



Comune di Alessandria

- di esumazione e apertura dalla bara;
- raccolta dei resti mortali e loro sistemazione in cassetta di zinco riportante i dati di identificazione della salma che dovrà avvenire applicando un'apposita targhetta;
- raccolta di indumenti, imbottiture e parti di legno;
- sistemazione delle cassette di zinco in cellette o nei campi per ossari oppure collocazione dei resti mortali nell'ossario comune;
- recupero dei rifiuti cimiteriali (legno e resti vestiari, zinco e piombo) e loro smaltimento secondo la normativa vigente;
- rinterro dello scavo eseguito a mano o con mezzi meccanici, ove possibile, con solo terreno;
- pulizia e sistemazione dell'area interessata dai lavori.

89

L'operazione dovrà essere effettuata nel giorno e ora stabiliti, compreso il rinterro della fossa da eseguirsi nella stessa giornata.

3.5.6 Esumazione ordinaria da campo comune/aree private - salma non mineralizzata e inumazione in campo salme inconsunte

Tale modalità comprende la fornitura del cofano apposito fornito da concessionario, (costo a carico del privato).

In particolare, il servizio consiste in:

- individuazione della fossa in cui è sepolta la salma da esumare;
- asporto ed allontanamento del monumento o manufatto esistente, qualora questo debba essere demolito;
- escavazione della fossa, a mano o con mezzi meccanici, fino alla cassa, evitando di riporre la terra di risulta dello scavo sulle tombe vicine;
- pulizia del coperchio della cassa, ricerca della targhetta contenente le generalità del defunto onde confrontarle con quella dell'ordine di esumazione e apertura dalla bara;
- trasporto e inumazione della salma non mineralizzata, utilizzando in cofano fornito in altro luogo designato (Campo - Salme inconsunte) previo scavo della relativa fossa;
- raccolta di indumenti, imbottiture e parti di legno;
- recupero dei rifiuti cimiteriali (legno e resti vestiari, zinco e piombo) e loro smaltimento secondo la normativa vigente;
- rinterro dello scavo eseguito a mano o con mezzi meccanici, ove possibile, con solo terreno;

GEA



OPERE DI MISERICORDIA
SERVIZIO LA ROCCA SPA

ANALISI ASSEVERAZIONI SRL

Viale Ramazzini, 39/E

42124 REGGIO EMILIA

Partita IVA 02774740357



Comune di Alessandria

- pulizia e sistemazione dell'area interessata dai lavori.

L'operazione dovrà essere effettuata nel giorno e ora stabiliti, compreso il reinterro della fossa da eseguirsi nella stessa giornata.

3.5.7 Esumazione straordinaria su richiesta dell'utente per altra inumazione da campo comune o aree date in concessione

In particolare, il servizio consiste in:

- individuazione della fossa in cui è sepolta la salma da esumare;
- asporto ed allontanamento del monumento o manufatto esistente, qualora questo debba essere demolito;
- escavazione della fossa, a mano o con mezzi meccanici, fino alla cassa, evitando di riporre la terra di risulta dello scavo sulle tombe vicine;
- pulizia del coperchio della cassa, ricerca della targhetta contenente le generalità del defunto onde confrontarle con quella dell'ordine di esumazione e apertura dalla bara;
- raccolta del feretro, che dovrà avvenire con particolare cura;
- deposizione del feretro nell'eventuale involucro zinco, fornito dal concessionario (costo a carico del privato) o impresa funebre, con applicazione di targhetta metallica riportante i dati identificativi della salma;
- trasporto della salma all'uscita del Cimitero, se la destinazione è un altro Cimitero, oppure in altro luogo designato nello stesso Cimitero;
- recupero dei rifiuti cimiteriali (legno e resti vestiari, zinco e piombo) e loro smaltimento secondo la normativa vigente;
- reinterro dello scavo eseguito a mano o con mezzi meccanici, ove possibile, con solo terreno (avendo cura di reinterrare prima quella venuta in contatto con la cassa esumata);
- pulizia e sistemazione dell'area interessata dai lavori;
- mantenimento nel tempo di un livellamento omogeneo del terreno, onde eliminare gli abbassamenti causati dall'assestamento;

L'operazione dovrà essere effettuata nel giorno e ora stabiliti, compreso il reinterro della fossa da eseguirsi nella stessa giornata.

3.5.8 Esumazione ordinaria come da regolamento cimiteriale feti o bambini da campo comune o aree date in concessione



Comune di Alessandria

Tale modalità comprende la fornitura dell'urna apposita fornita da concessionario (costo a carico del privato).

In particolare, il servizio consiste in:

- individuazione della fossa in cui è sepolto il feto o bambino da esumare;
- asporto ed allontanamento del monumento o manufatto esistente, qualora questo debba essere demolito;
- escavazione della fossa, a mano o con mezzi meccanici, fino alla cassa, evitando di riporre la terra di risulta dello scavo sulle tombe vicine;
- pulizia del coperchio della cassa, ricerca della targhetta contenente le generalità del defunto onde confrontarle con quella dell'ordine di esumazione e apertura dalla bara;
- raccolta dei resti mortali e loro sistemazione in cassette di zinco riportante i dati di identificazione della salma che dovrà avvenire applicando un'apposita targhetta;
- sistemazione delle cassette di zinco in cellette o nei campi per ossari oppure collocazione dei resti mortali nell'ossario comune;
- recupero dei rifiuti cimiteriali (legno e resti vestitari, zinco e piombo) e loro smaltimento secondo la normativa vigente;
- reinterro dello scavo eseguito a mano o con mezzi meccanici, ove possibile, con solo terreno;
- pulizia e sistemazione dell'area interessata dai lavori.

L'operazione dovrà essere effettuata nel giorno e ora stabiliti, compreso il reinterro della fossa da eseguirsi nella stessa giornata.

3.5.9 Esunzione ordinaria come da regolamento cimiteriale parti anatomiche da campo comune o aree date in concessione

Tale modalità comprende la fornitura di cassetta apposita fornita concessionario (costo a carico del privato).

- asporto ed allontanamento del monumento o manufatto esistente, qualora questo debba essere demolito;
- escavazione della fossa, a mano o con mezzi meccanici, fino alla cassa, evitando di riporre la terra di risulta dello scavo sulle tombe vicine;
- pulizia del coperchio della cassa, ricerca della targhetta contenente le generalità del defunto onde confrontarle con quella dell'ordine di esumazione e apertura dalla bara;
- raccolta dei resti mortali e loro sistemazione in cassette di zinco riportante i dati di identificazione della salma che dovrà avvenire



Comune di Alessandria

applicando un'apposita targhetta;

- sistemazione delle cassette di zinco in cellette o nei campi per ossari oppure collocazione dei resti mortali nell'ossario comune;
- recupero dei rifiuti cimiteriali (legno e resti vestiari, zinco e piombo) e loro smaltimento secondo la normativa vigente;
- reinterro dello scavo eseguito a mano o con mezzi meccanici, ove possibile, con solo terreno;
- pulizia e sistemazione dell'area interessata dai lavori.

92

L'operazione dovrà essere effettuata nel giorno e ora stabiliti, compreso il reinterro della fossa da eseguirsi nella stessa giornata.

3.5.10 Tumulazioni in loculo o tomba di famiglia

In particolare, il servizio consiste in:

- ispezione preventiva ed assistenza;
- ricevimento delle salme e loro trasporto, dall'ingresso del cimitero, con l'eventuale sosta per funzione religiosa, al posto di tumulazione e dopo aver controllato la zona, il numero del loculo e della tomba, il feretro dovrà essere deposto, ad opera del personale del Concessionario, nel posto assegnato;
- rimozione dell'eventuale lastra di chiusura del loculo;
- eventuale montaggio di ponteggio a norma di sicurezza o, in alternativa, posizionamento del montafretri, per la tumulazione in file superiori alla seconda e successiva rimozione;
- immissione del feretro nel loculo;
- chiusura del tumulo con muratura di mattoni pieni a una testa, intonacata nella parte esterna, o con lastra di cemento vibrato o con altro materiale avente le stesse caratteristiche di stabilità, atti ad assicurare la dovuta resistenza meccanica e sigillati in modo da rendere la chiusura ermetica ai sensi dell'art. 76 D.P.R. 10 settembre 1990 n. 285;
- formazione di intonaco sulla chiusura del loculo o sigillatura della lastrina prefabbricata con iscrizione del nome del defunto attraverso l'applicazione di apposita targhetta;
- riposizionamento della lastra di marmo di chiusura costo a carico del privato;
- pulizia e sistemazione dell'area così come del montafretri;
- deposizione di eventuali corone o cofani di fiori nell'immediata vicinanza del luogo di tumulazione con successivo smaltimento;



Comune di Alessandria

Per le tombe di famiglia, la fornitura di materiale edile vario, la messa in opera, e le attrezzature necessarie sono a carico del Concessionario, se è esecutore dell'intervento.

L'operazione dovrà essere effettuata nel giorno e ora stabiliti.

93

3.5.11 Tumulazione ceneri, resti, feti o parti anatomiche (Tomba di famiglia, Celletta ossario, Nicchia cineraria o Tomba in campo comune)

In particolare, il servizio consiste in:

- ispezione preventiva ed assistenza;
- ricevimento delle salme e loro trasporto, dall'ingresso del cimitero, con l'eventuale sosta per funzione religiosa, al posto di tumulazione e dopo aver controllato la zona, il numero del loculo e della tomba, il feretro dovrà essere depresso, ad opera del personale del Concessionario, nel posto assegnato;
- **i seguenti servizi sono servizi a carico del privato:**
- rimozione dell'eventuale lastra di chiusura del loculo;
- eventuale montaggio di ponteggio a norma di sicurezza o, in alternativa, posizionamento del montafretri, per la tumulazione in file superiori alla seconda e successiva rimozione;
- immissione dell'involucro di zinco per feto o parte anatomica, dell'urna cineraria, della cassetta di zinco, nel loculo, celletta ossario o tomba di famiglia;
- chiusura del tumulo con muratura di mattoni pieni a una testa, intonacata nella parte esterna, o con lastra di cemento vibrato o con altro materiale avente le stesse caratteristiche di stabilità, atti ad assicurare la dovuta resistenza meccanica e sigillati in modo da rendere la chiusura ermetica ai sensi dell'art. 76 D.P.R. 10 settembre 1990 n. 285;
- formazione di intonaco sulla chiusura del loculo o sigillatura della lastrina prefabbricata con iscrizione del nome del defunto attraverso l'applicazione di targhetta;
- riposizionamento della lastra di marmo di chiusura;
- la fornitura di materiale edile vario, la messa in opera e le attrezzature;
- pulizia e sistemazione dell'area così come del montafretri;
- deposizione di eventuali corone o cofani di fiori nell'immediata vicinanza del luogo di tumulazione con successivo smaltimento;

GEA



GRUPPO LA FOCIA S.p.A.

ANALISI ASSEVERAZIONI SRL

Viale Ramazzini, 39/E

42124 REGGIO EMILIA

Partita IVA 02774740357



Comune di Alessandria

- la fornitura di materiale edile vario e delle attrezzature necessarie.

L'operazione dovrà essere effettuata nel giorno e ora stabiliti.

3.5.12 Tumulazione urna ceneri (Tomba in campo comune)

In particolare, il servizio consiste in:

- ispezione preventiva ed assistenza (tale operazione è compresa nei prezzi di apertura delle tombe, anche qualora non fosse il Concessionario ad effettuare l'operazione);
- ricevimento delle urne cinerarie e loro trasporto, dall'ingresso del cimitero, con l'eventuale sosta per funzione religiosa, al posto di tumulazione e dopo aver controllato la zona, il numero del loculo e della tomba, l'urna cineraria dovrà essere deposta, ad opera del personale del Concessionario, nel posto assegnato;
- rimozione dell'eventuale lastra di chiusura della tomba in campo comune;
- immissione dell'urna cineraria nello spazio dedicato all'interno del monumento tomba in campo comune;
- chiusura del tumulo, che deve essere realizzata con muratura di mattoni pieni a una testa, intonacata nella parte esterna, è consentita altresì la chiusura con elemento in pietra naturale o con lastra di cemento vibrato o con altro materiale avente le stesse caratteristiche di stabilità, atti ad assicurare la dovuta resistenza meccanica e sigillati in modo da rendere la chiusura ermetica ai sensi dell'art. 76 D.P.R. 10 settembre 1990 n. 285 se commissionato dal privato;
- formazione di intonaco sulla muratura di chiusura con iscrizione del nome del defunto attraverso l'applicazione di targhetta;
- riposizionamento della lastra di marmo di chiusura;
- pulizia e sistemazione dell'area così come del montafereetri;
- deposizione di eventuali corone o cofani di fiori nell'immediata vicinanza del luogo di tumulazione con successivo smaltimento.

La fornitura di materiale edile vario e delle attrezzature necessarie è a carico del Concessionario se esecutore delle opere murarie.

L'operazione dovrà essere effettuata nel giorno e ora stabiliti, con ordine scritto, dalla competente struttura comunale.

3.5.13 Estumulazioni ordinarie, come da regolamento cimiteriale dopo 30 anni dalla sepoltura)

In particolare, il servizio consiste in:

- rimozione della lastra di chiusura del loculo (per le tombe di famiglia l'onere di apertura è a carico dei privati);

GEA



GRUPPO LA ROCCA s.p.a.

ANALISI ASSEVERAZIONI SRL

Viale Ramazzini, 39/E

42124 REGGIO EMILIA

Partita IVA 02774740357



Comune di Alessandria

- ispezione preventiva ed assistenza (tale operazione è compresa nei prezzi di apertura delle tombe, anche qualora non fosse il Concessionario ad effettuare l'operazione);
- eventuale montaggio di ponteggio a norma di sicurezza o, in alternativa, posizionamento del montafereetri, per la tumulazione in file superiori alla seconda e successiva rimozione;
- demolizione della muratura in mattoni o rimozione della lastra in C.A. prefabbricata;
- apertura del feretro, raccolta dei resti mortali, loro sistemazione in cassetta di zinco fornita dal concessionario con costo a carico del privato, con sigillatura del coperchio, con l'applicazione di targhetta riportante i dati di identificazione della salma;
- sistemazione delle cassette di zinco e collocazione dei resti mortali nell'ossario comune, in altro luogo o nella medesima tomba;
- recupero dei rifiuti cimiteriali (legno e resti vestiari, zinco e piombo) e loro smaltimento secondo la normativa vigente;
- pulizia e disinfestazione del loculo e della superficie circostante;
- posa in opera della lastra di marmo di chiusura;
- smaltimento del materiale di risulta a carico del concessionario stoccato in apposito contenitore ed effettuato da ditta autorizzata;
- pulizia e sistemazione dell'area;
- per le tombe di famiglia e per le estumulazioni su richiesta, il costo è a carico del privato.

La fornitura di materiale edile vario e delle attrezzature necessarie è a carico del Concessionario.

L'operazione dovrà essere effettuata nel giorno e ora stabiliti, con ordine scritto, dalla competente struttura comunale.

3.5.14 Estumulazioni su ordinarie o su richiesta (prima dei 30 anni dalla sepoltura)

In particolare, il servizio consiste in:

- rimozione della lastra di chiusura del loculo, per le tombe di famiglia l'onere di apertura è a carico dei privati;
- ispezione preventiva ed assistenza (tale operazione è compresa nei prezzi di apertura delle tombe, anche qualora non fosse il Concessionario ad effettuare l'operazione);
- eventuale montaggio di ponteggio a norma di sicurezza o, in alternativa, posizionamento del montafereetri, per la tumulazione in file superiori alla seconda e successiva rimozione;
- demolizione della muratura in mattoni o rimozione della lastra in C.A. prefabbricata;

GEA



GRUPPO LA RICCA S.p.A.

ANALISI ASSEVERAZIONI SRL

Viale Ramazzini, 39/E

42124 REGGIO EMILIA

Partita IVA 02774740357



Comune di Alessandria

- apertura del feretro, raccolta dei resti mortali, loro sistemazione in cassetta di zinco fornita da impresa funebre, con sigillatura del coperchio, con l'applicazione di targhetta riportante i dati di identificazione della salma;
- sistemazione delle cassette di zinco e collocazione dei resti mortali nell'ossario comune, in altro luogo o nella medesima tomba;
- eventuale ritumulazione della salma indecomposta la fornitura della cassa di legno sarà fornita dal concessionario e così pure la nuova tumulazione.
- recupero dei rifiuti cimiteriali (legno e resti vestiari, zinco e piombo) e loro smaltimento secondo la normativa vigente;
- pulizia e disinfestazione del loculo e della superficie circostante;
- posa in opera della lastra di marmo di chiusura;
- smaltimento del materiale di risulta a carico del concessionario stoccato in apposito contenitore ed effettuato da ditta autorizzata;
- pulizia e sistemazione dell'area;
- per le tombe di famiglia e per le esumazioni su richiesta, il costo è a carico del privato.

La fornitura di materiale edile vario e delle attrezzature necessarie è a carico del Concessionario.

L'operazione dovrà essere effettuata nel giorno e ora stabiliti, con ordine scritto, dalla competente struttura comunale.

3.5.15 Estumulazioni ordinarie o su richiesta (dopo 30 anni dalla sepoltura - salma non mineralizzata)

In particolare, il servizio consiste in:

- rimozione della lastra di chiusura del loculo, per le tombe di famiglia l'onere di apertura è a carico dei privati;
- ispezione preventiva ed assistenza (tale operazione è compresa nei prezzi di apertura delle tombe, anche qualora non fosse il Concessionario ad effettuare l'operazione);
- eventuale montaggio di ponteggio a norma di sicurezza o, in alternativa, posizionamento del montafretri, per la tumulazione in file superiori alla seconda e successiva rimozione;
- demolizione della muratura in mattoni o rimozione della lastra in C.A. prefabbricata;
- apertura del feretro, raccolta dei resti mortali, loro sistemazione in cassone fornito dal concessionario a carico del privato o in caso di richiesta di esumazione fornito da impresa funebre, con sigillatura del coperchio, con l'applicazione di targhetta riportante i dati di identificazione della salma;

GEA



GRUPPO LA FIOCCA s.p.a.
OPERE DI INTERCOMUNITÀ

ANALISI ASSEVERAZIONI SRL

Viale Ramazzini, 39/E
42124 REGGIO EMILIA
Partita IVA 02774740357



Comune di Alessandria

- sistemazione delle cassette di zinco e collocazione dei resti mortali nell'ossario comune, in altro luogo o nella medesima tomba;
- eventuale collocazione della salma indecomposta in apposita cassa per sepoltura in campo indecomposti o per la cremazione fornita dal concessionario a carico del privato;
- Il costo per la ritumulazione della salma indecomposta sarà a carico del privato.
- recupero dei rifiuti cimiteriali (legno e resti vestitari, zinco e piombo) e loro smaltimento secondo la normativa vigente;
- pulizia e disinfestazione del loculo e della superficie circostante;
- posa in opera della lastra di marmo di chiusura;
- smaltimento del materiale di risulta a carico del concessionario stoccato in apposito contenitore ed effettuato da ditta autorizzata;
- pulizia e sistemazione dell'area;
- per le tombe di famiglia e per le estumulazioni su richiesta il costo è a carico del privato.

La fornitura di materiale edile vario e delle attrezzature necessarie è a carico del Concessionario.

L'operazione dovrà essere effettuata nel giorno e ora stabiliti, con ordine scritto, dalla competente struttura comunale.

3.5.16 Estumulazioni ordinarie o su richiesta (prima dei 30 anni dalla sepoltura - salma non mineralizzata)

In particolare, il servizio consiste in:

- rimozione della lastra di chiusura del loculo, per le tombe di famiglia l'onere di apertura è a carico dei privati;
- ispezione preventiva ed assistenza (tale operazione è compresa nei prezzi di apertura delle tombe, anche qualora non fosse il Concessionario ad effettuare l'operazione);
- eventuale montaggio di ponteggio a norma di sicurezza o, in alternativa, posizionamento del montafereetri, per la tumulazione in file superiori alla seconda e successiva rimozione;
- demolizione della muratura in mattoni o rimozione della lastra in C.A. prefabbricata;
- apertura del feretro, raccolta dei resti mortali, loro sistemazione in cassone fornito dal concessionario a carico del privato, con sigillatura del coperchio, con l'applicazione di targhetta riportante i dati di identificazione della salma;
- eventuale collocazione della salma indecomposta in apposita cassa per sepoltura in campo indecomposti o per la cremazione fornita dal concessionario a carico del privato;

GEA



ROBERTO LA ROCCA s.p.a.

ANALISI ASSEVERAZIONI SRL

Viale Ramazzini, 39/E

42124 REGGIO EMILIA

Partita IVA 02774740357



Comune di Alessandria

- Il costo per la ritumulazione della salma indecomposta sarà a carico del privato.
- recupero dei rifiuti cimiteriali (legno e resti vestiari, zinco e piombo) e loro smaltimento secondo la normativa vigente;
- pulizia e disinfestazione del loculo e della superficie circostante;
- posa in opera della lastra di marmo di chiusura;
- smaltimento del materiale di risulta a carico del concessionario stoccato in apposito contenitore ed effettuato da ditta autorizzata;
- pulizia e sistemazione dell'area.
- La fornitura di materiale edile vario e delle attrezzature necessarie è a carico del Concessionario;
- per le tombe di famiglia e per le estumulazioni su richiesta il costo è a carico del privato.

98

L'operazione dovrà essere effettuata nel giorno e ora stabiliti, con ordine scritto, dalla competente struttura comunale.

3.5.17 Estumulazioni straordinarie da loculo o tombe di famiglia a carico del privato

In particolare, il servizio consiste in:

- rimozione della lastra di chiusura del loculo, l'apertura della Tomba di famiglia e su richiesta;
- ispezione preventiva ed assistenza;
- montaggio di eventuale ponteggio a norma di sicurezza per l'estumulazione o, in alternativa, posizionamento del montafereetri, per la tumulazione in file superiori alla seconda e successiva rimozione;
- demolizione della muratura in mattoni o rimozione della lastra in C.A. prefabbricata;
- pulizia della cassa;
- deposizione del feretro in cassa di zinco (non compresa nel servizio), applicazione di targhetta metallica riportante i dati di identificazione della salma;
- estumulazioni, trasporto e sistemazione della salma in altro luogo designato nello stesso cimitero o al cancello per il trasporto ad altro cimitero;
- recupero dei rifiuti cimiteriali (legno e resti vestiari, zinco e piombo) e loro smaltimento secondo la normativa vigente;
- eventuale posa in opera della lastra di marmo di chiusura;



Comune di Alessandria

- smaltimento del materiale di risulta a carico del concessionario stoccato in apposito contenitore ed effettuato da ditta autorizzata;

L'operazione dovrà essere effettuata nel giorno e ora stabiliti.

3.5.18 Estumulazioni cassetta ossario o urna cineraria secondo il regolamento

In particolare, il servizio consiste in:

- rottura della muratura di chiusura;
- ispezione preventiva ed assistenza;
- estumulazione dell'urna cineraria o della cassetta ossario;
- riposizionamento della lastra di marmo;
- pulizia generale dell'area e smaltimento del materiale di risulta e loro smaltimento secondo la normativa vigente.

La fornitura di materiale edile vario e delle attrezzature necessarie è a carico del Concessionario.

L'operazione dovrà essere effettuata nel giorno e ora stabiliti.

3.5.19 Esumazione salme non mineralizzate in mancanza di Parenti o affini

Nell'ipotesi, che allo scadere del termine previsto per le estumulazioni/ esumazioni e dopo congruo avviso secondo i termini di legge, i parenti delle salme non siano rintracciabili, il Concessionario è autorizzato dal Comune a provvedere a proprie spese alla estumulazione della salme che saranno poste nell'ossario comune o, se necessario, cremate e poste nel deposito delle urne cinerarie e li rimarranno in attesa di essere reclamate dai parenti o affini dei defunti, i quali, qualora dovessero presentarsi, dovranno provvedere a rimborsare al concessionario le spese sostenute per l'estumulazione o cremazione della salma del congiunto.

3.5.20 Servizio obitoriale

Il regolamento comunale per i servizi funebri e cimiteriali specifica le norme afferenti la gestione del servizio obitoriale.

3.6 Manutenzione ordinaria

Il Concessionario assicurerà la manutenzione ordinaria dei fabbricati e degli impianti cimiteriali.

Il Concessionario dovrà provvedere a tutti gli interventi di manutenzione ordinaria preventiva/programmata su tutte le strutture edilizie, arredi, impianti, apparecchiature e verde intendendosi per tale quella che implica interventi che, in relazione all'esecuzione della Convenzione, si rendessero necessari per prevenire stati di degrado o pericolo o per assicurare il miglioramento dello stato conservativo attuale. Di tale stato di fatto attuale il Concessionario è considerato edotto all'atto della stipula della Convenzione. Nel corso dell'esecuzione della Convenzione

GEA



OPERE DI MISERICORDIA

ANALISI ASSEVERAZIONI SRL

Viale Ramazzini, 39/E
42124 REGGIO EMILIA
Partita IVA 02774740357



Comune di Alessandria

esso è tenuto comunque a provvedere alla manutenzione di strutture edilizie, arredi, impianti, apparecchiature e verde derivanti da ampliamenti o modifiche apportate all'interno dell'area cimiteriale.

3.6.1 Le attività di manutenzione ordinaria

Le attività di manutenzione ordinaria da effettuare sono le seguenti:

3.6.1.1 *Verifica e manutenzione impianto idrico*

Il Concessionario provvederà alla verifica periodica della funzionalità e tenuta della rete di approvvigionamento dell'acqua presente nei cimiteri, aree di pertinenza, anche attraverso l'ausilio d'idonea strumentazione e apparecchiatura (per esempio, per rilevazione perdite), nonché al monitoraggio dei consumi, mediante lettura dei contatori.

Le attività di manutenzione ordinaria dell'impianto idrico consistono nel ripristino della funzionalità dei punti di approvvigionamento acqua guasti, compresa la stasatura degli scarichi e la sostituzione di rubinetteria, fontanelle, rompigitto, pilozzi, sifoni, griglie, scarichi, saracinesche, viti, guarnizioni, staffe, raccordi, flessibili, parti minute e altro materiale assimilabile.

3.6.1.2 *Verifica e manutenzione impianto idrico-sanitario*

Il Concessionario provvederà alla verifica periodica dell'integrità, funzionalità e tenuta dei sanitari e relativi accessori.

Le attività di manutenzione ordinaria dell'impianto idrico-sanitario consistono nel ripristino della funzionalità dei servizi sanitari, compresa la sostituzione di sanitari, accessori, rubinetteria, rompigitto, sifoni, griglie, scarichi, saracinesche, estrattori, sfiati, viti, galleggianti, guarnizioni, staffe, batteria per cassetta di scarico, raccorderia cromata, pezzi speciali e altro materiale minuto assimilabile.

Nella sostituzione di sanitari, accessori e rubinetteria, il concessionario, laddove possibile, deve porre particolare attenzione all'omogeneità dei materiali sostituiti rispetto a quelli esistenti.

3.6.1.3 *Verifica e manutenzione impianto fognario*

Il Concessionario provvederà alla verifica periodica della funzionalità e tenuta della rete fognaria, delle pompe di sollevamento e degli elementi dell'impianto fognario (per esempio, caditoie, chiusini, pozzetti), anche attraverso l'ausilio di idonea attrezzatura (per esempio, sonde a pressione).

Le attività di manutenzione ordinaria dell'impianto fognario consistono nel ripristino della funzionalità, compresa la pulizia, la stasatura, la sostituzione di parti o elementi quali caditoie, chiusini in ghisa, cemento o plastica, pozzetti, sifoni, pezzi speciali, saracinesche e altro materiale minuto assimilabile.



Comune di Alessandria

3.6.1.4 Verifica e manutenzione sistema di raccolta e smaltimento acque meteoriche

Il Concessionario provvederà alla verifica periodica della funzionalità e tenuta del sistema di raccolta e smaltimento acque meteoriche, presente nei cimiteri, aree di pertinenza, anche attraverso l'ausilio d'idonea attrezzatura (per esempio, sonde a pressione, piattaforme elevatrici, ponteggi, trabattelli) Le attività di manutenzione ordinaria del sistema di raccolta e smaltimento acque meteoriche consistono nella pulizia periodica (per esempio, da foglie, aghi di pino e altro materiale d'ingombro) di gronde, pluviali, pozzetti e griglie, con l'eventuale sostituzione di porzioni deteriorate o danneggiate, utilizzando materiale uguale a quello esistente.

101

3.6.1.5 Verifica e manutenzione impianto elettrico

Verificata la certificazione degli impianti elettrici già posti a norma dal Comune è competenza del Concessionario provvedere alla verifica periodica della funzionalità degli impianti elettrici, presenti nei cimiteri, aree di pertinenza, anche attraverso l'ausilio di idonea attrezzatura e strumentazione (per esempio, tester multifunzione per impianti).

Le verifiche devono essere eseguite secondo quanto previsto dalle norme CEI 64-8 e da personale tecnico abilitato, come previsto dal D.M. 37/08.

Per ogni verifica deve essere rilasciato apposito verbale redatto e sottoscritto da tecnico abilitato secondo la normativa vigente (tecnico iscritto all'albo e/o direttore tecnico di impresa abilitata).

3.6.1.6 Verifica e manutenzione cancelli

Il Concessionario provvederà alla verifica periodica della funzionalità dei cancelli, presenti nei cimiteri.

3.6.1.7 Verifica e manutenzione campi di sepoltura

Il Concessionario provvederà alla verifica e alla manutenzione dei campi di sepoltura.

L'attività di manutenzione dei campi è finalizzata a garantire il decoro e a consentire la frequentazione dei luoghi, in sicurezza, da parte dell'utenza.

3.6.1.8 Verifica e manutenzione vialetti

Il Concessionario provvederà alla verifica e alla manutenzione dei vialetti

La verifica e la manutenzione dei vialetti riguarderanno i percorsi e i vialetti in ghiaia/terreno battuto/manto erboso/tappetino bituminoso, interni ai cimiteri, alle aree di pertinenza.

Nei percorsi e nei vialetti saranno svolte, in modo continuo e/o secondo necessità, le seguenti attività:



Comune di Alessandria

- verifica e pulizia dei vialetti e percorsi, con rastrellatura, estirpazione erbacce, eliminazione di materiale di risulta (per esempio, carta, detriti e plastica);
- verifica e riporto di terreno vegetale idoneo per eliminare avvallamenti e buche;
- verifica e ripristino delle superfici inghiaiate, attraverso il livellamento e l'integrazione del ghiaio;
- verifica e risagomatura del terreno, con minima pendenza, per favorire lo scolo delle acque meteoriche;
- verifica e mantenimento in piena efficienza del sistema di smaltimento delle acque meteoriche, attraverso pulizia di zanelle, canalette, griglie e pozzetti di raccolta presenti nel campo e sul perimetro del campo;
- verifica e semina di idonea erba, laddove prevista, da mantenere in buona condizione e cura mediante sfalcio, estirpazione erbacce e irrigazione;
- verifica e sistemazione dei cigli e cordoni perimetrali dei vialetti e campi, con sostituzione delle parti mancanti e/o danneggiate/usurate, utilizzando materiale dello stesso tipo di quello presente;
- chiusura di eventuali buche con asfalto a freddo su pavimentazioni bitumate.

3.6.1.9 *Verifica e manutenzione attrezzature*

Il Concessionario provvederà alla verifica e alla manutenzione di tutte le attrezzature (calabare, barelle per feretri, scale a carrello e monta feretri), comprese quelle di proprietà del Comune concesse in uso gratuito al Concessionario e già poste a norma e fornite delle relative certificazioni.

L'attività di manutenzione dell'attrezzatura è finalizzata a garantire la funzionalità, la sicurezza e il decoro della stessa.

La manutenzione dell'attrezzatura sarà svolta in modo continuo e/o secondo necessità e comprende le seguenti attività:

- verifica, pulizia e ingrassaggio;
- verifica della funzionalità ed eventuale sostituzione e integrazione di parti mancanti/danneggiate/usurate (per esempio, ruote, manopole, tappi in gomma);
- verifica, ripristino e sostituzione dei cartelli con le istruzioni d'uso per l'utenza;
- verifica periodica, secondo la normativa vigente, dei montafereetri da parte di Ente preposto/autorizzato.

GEA



GRUPPO LA ROCCA

ANALISI ASSEVERAZIONI SRL

Viale Ramazzini, 39/E

42124 REGGIO EMILIA

Partita IVA 02774740357



Comune di Alessandria

3.6.1.10 Segnalazione richiesta interventi di manutenzione

Il Concessionario è tenuto a inoltrare all'ufficio tecnico del Comune una richiesta per interventi di particolare importanza, utilizzando il modello concordato.

103

Tale richiesta deve essere tempestivamente e, in ogni caso, non oltre i 3 (tre) giorni successivi alla rilevazione del disservizio, inviata via fax e deve indicare: la descrizione dettagliata del guasto/disservizio e la segnalazione dell'eventuale urgenza.

Nel caso di anomalie riscontrate nel funzionamento delle celle frigo, la segnalazione di richiesta di manutenzione deve essere inoltrata immediatamente.

In caso di situazione di pericolo, contestualmente alla suddetta segnalazione e in attesa dell'intervento necessario, si ordina la tempestiva messa in sicurezza, mediante la delimitazione delle aree interessate, il puntellamento delle strutture pubbliche e private pericolanti, la disattivazione di apparecchiature ed impianti soggetti ad anomalie.

Qualsiasi conseguenza del ritardo nella segnalazione di guasti, sarà imputabile al Concessionario anche con l'applicazione delle penali così come previsto nella Convenzione.

3.7 Manutenzione straordinaria

Gli interventi di manutenzione straordinaria sono indicati nelle apposite schede allegate al presente progetto.

Essi riguardano:

- la manutenzione straordinaria dei canali, dei pluviali e degli scarichi

nelle parti interessate dagli ampliamenti nel Cimitero urbano, del Cimitero di Casabagliano e del Cimitero di Valle San Bartolomeo;

- gli interventi ulteriori per l'abbattimento delle barriere architettoniche rappresentati dalla realizzazione di rampe per il superamento dei gradini presenti tra i percorsi e i basamenti dei volumi destinati a loculi ove necessario in tutti i cimiteri e dalla fornitura di montascale a cingoli per Cimitero Urbano e Cimitero Castelceriolo;
- gli interventi di manutenzione straordinaria della tipologia indicata nelle strutture cimiteriali indicate:

GEA



OPERE DI MISURAZIONE

IR

INGEGNERIA LA ROCCA & C.

ANALISI ASSEVERAZIONI SRL

Viale Ramazzini, 39/E

42124 REGGIO EMILIA

Partita IVA 02774740357



Comune di Alessandria

	Urbano	Cantalupo	Casalbagliano	Cascinagrossa	Castelceriolo	Lobbi	Mandrogne	San Michele	San Giuliano N.	San Giuliano V.	Spinetta M.go	Valle S. Bartolomeo	Valmadonna	Villa del Foro
	X	X		X	X	X	X			X	X	X	X	
manutenzione dei tetti in coppo o tegole	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		X	X
manutenzione canali, pluviali e scarichi	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
risanamento intonaci interni	X	X			X	X	X	X	X		X		X	X
interventi di restauro conservativo	X													



Comune di Alessandria

3.8 Gestione concessioni

Il Comune delega il Concessionario a gestire in sua vece le concessioni cimiteriali.

Per le concessioni successive alla assegnazione della presente delega si applica il regolamento in essere.

Per le concessioni preesistenti si rimanda a quanto pattuito nelle concessioni stipulate con il Comune.

3.9 Inadempienze concessioni

Per le inadempienze relative a manutenzione ordinaria e straordinaria di competenza del concessionario della cappella/loculo/ tomba, il Concessionario titolato alla gestione del cimitero chiederà al Comune di emettere opportuna ordinanza per evitare ulteriore degrado alla struttura e ristabilire il decoro dell'area cimiteriale interessata.

Per le concessioni preesistenti si rimanda a quanto sopra, e, nel caso non siano rintracciati gli eredi, gli oneri per gli interventi saranno a carico del Comune.

3.10 Il servizio di illuminazione votiva

Il servizio in oggetto non rientra nel perimetro del presente progetto in quanto esiste un contratto di concessione relativa alla costruzione e gestione degli impianti di illuminazione votiva con scadenza al 31.12.2040, fatta salva la predisposizione delle guaine (che spetta al nuovo concessionario generale dei servizi cimiteriali), così come previsto dalla concessione stessa.

3.11 Prestazioni accessorie

3.11.1 Servizi per conto dei privati

Il Concessionario può eseguire nel cimitero, a richiesta dei privati, i lavori di manutenzione, pulizia, posa e mantenimento del verde ai sensi di quanto previsto nelle norme di attuazione del Piano Regolatore Cimiteriale.

I corrispettivi che il Concessionario potrà richiedere per i servizi di pulizia e manutenzione del verde, dovranno essere esposti alle bacheche del Cimitero Comunale.

Il Concessionario deve effettuare, su richiesta scritta dell'Amministrazione Comunale, l'apertura dei cancelli d'ingresso in orari diversi da quelli stabiliti, al fine di permettere l'entrata a ditte private munite di permesso per l'esecuzione di lavori di costruzione o manutenzione all'interno del Cimitero.

GEA



GRUPPO LA FORNACE

ANALISI ASSEVERAZIONI SRL

Viale Ramazzini, 39/E

42124 REGGIO EMILIA

Partita IVA 02774740357



Comune di Alessandria

3.11.2 Servizi cimiteriali ad opera di estranei al Concessionario

Il servizio di cui al punto precedente non comporta per il Concessionario monopolio o privilegio, perciò gli incaricati di qualsiasi sepoltura potranno, anziché valersi dell'opera del Concessionario, eseguire con gli stessi vincoli essi stessi, o far eseguire da giardinieri o da persona di loro fiducia, i lavori di mantenimento e ornamentazione dei tumuli a sepolture di loro spettanza, previa autorizzazione rilasciata dall'Ufficio Comunale competente.

106

3.12 Orari di apertura

La struttura è aperta durante tutto l'anno solare.

Gli orari di apertura saranno così garantiti.

dal 1° aprile al 31 ottobre	8:00 – 19:00
dal 1° novembre al 31 marzo	8:00 – 17:00

I cimiteri sono aperti tutti il giorno dell'anno ad esclusione delle festività sotto elencate, dove il cimitero rimane aperto solo parzialmente.

Durante le seguenti festività: (Natale, Santo Stefano, Epifania, Pasqua, Lunedì dell'Angelo, 15 agosto Assunzione, i cimiteri potranno essere aperti con orario ridotto o chiusi secondo la consuetudine e quanto concordato con l'Amministrazione Comunale.

È facoltà del Concessionario protrarre il servizio oltre i normali orari di apertura e nei giorni festivi, direttamente o anche su richiesta del Comune di Alessandria o di altri soggetti (manifestazioni religiose, ...).

Per quanto riguarda il ricevimento salme, il Concessionario garantisce il ricevimento 24/24 e 7/7 con le modalità organizzative che verranno adottate (si veda lo specifico paragrafo).

3.13 Servizio rivolto agli utenti

Le tariffe sono fissate dal Comune nel rispetto del Piano economico finanziario e delle normative di riferimento in vigore.

Il Comune provvede alla pubblicazione del tariffario sulla propria stampa periodica e informativa, nonché in via telematica.

Il tariffario dei servizi è comunicato al Concessionario dal Responsabile del servizio entro 30 giorni dalla data di pubblicazione dell'aggiornamento e avrà effetto dal 1° gennaio successivo:

GEA



GRUPPO LA MOCCA

ANALISI ASSEVERAZIONI SRL

Viale Ramazzini, 39/E

42124 REGGIO EMILIA

Partita IVA 02774740357



Comune di Alessandria

3.14 Servizio informazioni

L'Ufficio per informazioni al pubblico è garantito con gli stessi orari di apertura del Cimitero.

3.15 Valutazione sull'efficacia dei servizi

Il Concessionario dovrà svolgere periodicamente, con cadenza almeno annuale, indagini sul grado di soddisfazione degli utenti mettendole a disposizione dei cittadini presso i punti di informazione.

3.16 Il Cimitero per gli animali d'affezione

La realizzazione del nuovo Cimitero per gli animali d'affezione permetterà di attivare i relativi servizi d'inumazione delle relative spoglie.

La specifica normativa regionale prevede una differenziazione delle caratteristiche delle fosse tra gli animali di piccola e media taglia e gli animali di grossa taglia.

Il progetto allegato prevede:

Tipologia di inumazione	n.
Inumazione animali di piccola e media taglia (1,1x0,80)	160
Inumazioni di animali grande taglia (2,5x1,76)	33
TOTALE INUMAZIONI	193

In via previsionale, stante la previsione legislativa e regolamentare regionale⁶ si può prevedere che la superficie dedicata alle spoglie per gli animali di piccola e media taglia venga esaurita in cinque anni dall'apertura del cimitero e quella per gli animali di grossa taglia in dieci anni.

Questi presupposti inducono a calcolare una previsione di utilizzo annuale delle fosse pari a:

⁶ Decreto del Presidente della Giunta Regionale 22 maggio 2001, n. 5/R

Regolamento di attuazione di cui all'articolo 3 della legge regionale 7 aprile 2000, n. 39 (Cimiteri per animali d'affezione) (...)

Art. 7. - (Disseppellimento di spoglie animali)

1. Il disseppellimento delle spoglie di piccoli animali è consentito solo dopo che sia trascorso un periodo non inferiore a 5 anni dall'inumazione. Per il disseppellimento delle spoglie di animali di grossa taglia, tale termine è determinato in 10 anni dall'interro.

2. Le fosse, liberate dalle spoglie, previa disinfezione possono essere utilizzate per nuovi interri.

3. L'ASL competente per territorio svolge attività di vigilanza per quanto attiene alle condizioni igienico sanitarie del cimitero.



Comune di Alessandria

Previsioni anno di utilizzazione delle fosse

N. animali piccola taglia	16
N. animali media taglia	16
N. animali grande taglia	3

108

Di seguito, in via del tutto ipotetica⁷, è indicato il quadro delle tariffe per il solo servizio di inumazione con la concessione della durata, rispettivamente di cinque anni dall'interro per gli animali di piccola e media taglia e di dieci anni dall'interro per gli animali di grande taglia.

Inumazione animali fino a 10 kg	150 €
Inumazione animali fino a 30 Kg	200 €
Inumazione animali oltre 30 Kg	500 €

Da notare che il resto dei servizi che compongono il "sistema" Cimitero animali d'affezione e, in particolare:

- Ritiro della spoglia
- Certificazione veterinario
- Cancellazione registri
- Fornitura Urna
- Fornitura piccola lapide
e, in caso di cremazione dell'animale,
- Cremazione singola personalizzata
- Possibilità di assistere alla cremazione
- Gioielli contenenti ceneri
- Restituzione ceneri
- Foto ricordo con impronta

e così via, è offerto dalle imprese costituenti il mercato dei servizi funebri.

⁷ La competenza da Regolamento proposto a deliberare il quadro delle tariffe è assegnata alla Giunta comunale.



Comune di Alessandria

In tale evenienza, ovviamente, il Candidato Promotore ha opportunamente evitato di formulare proposte che fossero in concorrenza con le imprese private.

Sono invece comprese nelle attività e nei servizi forniti dal Candidato concessionario, tra gli altri, i servizi di tenuta del registro presenze e quelli connessi procedure di smaltimento dei rifiuti prodotti⁸.

109

Quadro previsionale delle entrate

N. animali piccola taglia	16	150 €	2.400 €
N. animali media taglia	16	200 €	3.200 €
N. animali grande taglia	3	500 €	1.500 €
Totale			7.100 €

Stante la limitatezza dei numeri previsti, il Candidato Promotore non prevede la nascita di una struttura dedicata, bensì l'assegnazione del ruolo di Direttore del Cimitero degli animali da affezione al Responsabile dei servizi cimiteriali generali o suo delegato.

Il resto delle operazioni di inumazione, manutenzione ordinaria, pulizia, esumazione e smaltimento rifiuti verrà compiuto dalle strutture operative previste per la gestione del Cimitero urbano:

Gli adempimenti di carattere amministrativo saranno assegnati in capo alle strutture amministrative previste.

⁸ Decreto del Presidente della Giunta Regionale 22 maggio 2001, n. 5/R

Regolamento di attuazione di cui all'articolo 3 della legge regionale 7 aprile 2000, n. 39 (Cimiteri per animali d'affezione) (...)

Art. 11.

(Tenuta del registro presenze)

1. Il gestore del cimitero per animali d'affezione è tenuto a compilare apposito registro, vidimato inizialmente ed ogni anno dal Servizio veterinario dell'ASL, in cui sono annotati tipo di animale, estremi del proprietario, data di accettazione, punto di interrimento. Le certificazioni veterinarie acquisite sono allegare al registro.

Art. 12.

(Smaltimento dei rifiuti cimiteriali)

1. I rifiuti derivanti dalle operazioni di disseppellimento delle spoglie animali devono essere gestiti secondo i disposti del decreto ministeriale 26 giugno 2000, n. 219. Le ossa provenienti dal disseppellimento devono essere avviate ad operazioni di smaltimento.



Comune di Alessandria

110

Qui il quadro previsionale del servizio relativo al "Cimitero degli animali d'affezione" relativo all'intero periodo concessorio:

Quantitativi utilizzo fosse [Unità]	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039
N. animali piccola taglia	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16
N. animali media taglia	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16
N. animali grande taglia	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
Quadro tariffario presunto [€]																				
Inumazione (animali fino a 10 kg)	150	152	153	155	156	158	159	161	162	164	166	167	169	171	172	174	176	178	179	181
Inumazione (animali fino a 30 kg)	200	202	204	206	208	210	212	214	217	219	221	223	225	228	230	232	235	237	239	242
Inumazione (animali oltre i 30 kg)	500	505	510	515	520	526	531	536	541	547	552	558	563	569	575	580	586	592	598	604
Ricavi totali del servizio [Unità*€]	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
N. animali piccola taglia	2.400	2.424	2.448	2.473	2.497	2.522	2.548	2.573	2.599	2.625	2.651	2.678	2.704	2.731	2.759	2.786	2.814	2.842	2.871	2.899
N. animali media taglia	3.200	3.232	3.264	3.297	3.330	3.363	3.397	3.431	3.465	3.500	3.535	3.570	3.606	3.642	3.678	3.715	3.752	3.790	3.828	3.866
N. animali grande taglia	1.500	1.515	1.530	1.545	1.561	1.577	1.592	1.608	1.624	1.641	1.657	1.674	1.690	1.707	1.724	1.741	1.759	1.776	1.794	1.812
Totale ricavi derivanti dall'erogazione del servizio	7.100	7.171	7.243	7.315	7.388	7.462	7.537	7.612	7.688	7.765	7.843	7.921	8.000	8.080	8.161	8.243	8.325	8.409	8.493	8.578

GEA



GRUPPO LA PICCOLA

ANALISI ASSEVERAZIONI SRL

Viale Ramazzini, 39/E

42124 REGGIO EMILIA

Partita IVA 0274740357

**3.17 QUADRO SINOTTICO DEGLI INDICATORI QUALI-QUANTITATIVI E DELLE RELATIVE SANZIONI PER INADEMPIMENTI**

Attività	Frequenza	Sanzioni			
		Per-ogni ritardata o incompleta esecuzione	Per-ogni mancata esecuzione		
<i>a. Custodia e sorveglianza</i>					
Operazioni di apertura e chiusura delle porte di ingresso	Quotidiana	Ritardata apertura	€ 50,00	Omessa apertura	€ 100,00
Presidio continuativo degli accessi principali, e il controllo, mediante video sorveglianza degli accessi secondari dotati di apertura comandata;	Quotidiana	Non effettuato	Richiamo scritto (€ 100,00 dalle successive)	Non effettuato	€ 500,00/die
Ricevimento delle salme, ceneri e resti e relativo controllo della documentazione che accompagna la salma stessa, ceneri e resti;	Rigorosa osservanza delle normative di legge, del regolamento per i servizi funebri e cimiteriali e del capitolato prestazionale				
Messa in sicurezza di situazioni di pericolo mediante delimitazioni aree e puntellamento strutture pubbliche e private pericolanti;	Secondo necessità	Ritardo nella messa in sicurezza	€ 500,00	Non effettuata	€ 2.000,00
Attività di sorveglianza, così come declinata nel disciplinare.	Quotidiana	Non effettuato parzialmente	Richiamo scritto (€ 100,00 dalle successive)	Non effettuato	€ 1.000,00
<i>b. Pronta reperibilità</i>					
Reperibilità assicurata dal Concessionario in caso di recuperi di salme o resti, al di fuori del normale orario di custodia e per tutti i giorni della durata della concessione 24 ore su 24.	24/24 7/7 365/365	Ritardata reperibilità senza adeguata giustificazione	€ 300,00	Irreperibilità senza giustificazione	€ 1.000,00
<i>1.1 Gestione salme collocate in camera mortuaria</i>					
Gestione, a richiesta dell'ufficio preposto, delle salme in camera mortuaria dal momento del deposito fino allo svolgimento della sepoltura.	Rigorosa osservanza delle normative di legge, del regolamento comunale per i				



Comune di Alessandria

Attività	Frequenza	Sanzioni			
		Per ogni ritardata o incompleta esecuzione		Per ogni mancata esecuzione	
	servizi funebri e cimiteriali e del capitolato prestazionale				114
Mantenimento decoro di tutte le stanze dedicate e controllo continuo del corretto funzionamento delle celle frigo.	Costante (celle frigo)	Ritardato controllo	€ 150,00	Omesso controllo	€ 2.000,00
1.2 Cura del verde e del terreno					
a) l'erba dei tappeti erbosi dovrà essere tagliata a partire dai mesi di marzo-aprile sino ai mesi di settembre-ottobre. A operazione di sfalcio ultimata, il tappeto erboso non dovrà avere un'altezza superiore a cm. 5;	Alla scadenza indicata	Non corretta esecuzione	Richiamo scritto (€ 100,00 dalle successive)	Omessa esecuzione	Richiamo scritto (€ 500,00 dalle successive)
b) i diserbi dei manti erbosi dalle infestanti dovranno essere effettuati con applicazione di acido pelargonico, ovvero, in alternativa, l'impiego della schiuma al cocco mediante apposito macchinario trasportato su mezzo furgonato;	A cadenza fissa (andamento stagionale)	Non corretta esecuzione	Richiamo scritto (€ 100,00 dalle successive)	Omessa esecuzione	Richiamo scritto (€ 500,00 dalle successive)
c) rifacimento di tappeti erbosi nelle zone dove la copertura erbacea risulti particolarmente degradata;	Secondo necessità	Non corretta esecuzione	Richiamo scritto (€ 100,00 dalle successive)	Omessa esecuzione	Richiamo scritto (€ 500,00 dalle successive)
d) taglio siepi;	A cadenza fissa (andamento stagionale)	Non corretta esecuzione	Richiamo scritto (€ 100,00 dalle successive)	Omessa esecuzione	Richiamo scritto (€ 500,00 dalle successive)
e) potatura di ringiovanimento, rimonda e contenimento di arbusti e cespugli;	Secondo necessità	Non corretta esecuzione	Richiamo scritto (€ 100,00 dalle successive)	Omessa esecuzione	Richiamo scritto (€ 500,00 dalle successive)
f) potatura degli alberi.	A cadenza fissa (andamento stagionale)	Non corretta esecuzione	Richiamo scritto (€ 100,00 dalle successive)	Omessa esecuzione	Richiamo scritto (€ 500,00 dalle successive)
Presentazione di piano di manutenzione indicante il cronoprogramma degli interventi previsti.	Una tantum	Ritardata consegna	€ 200,00/die	Omessa esecuzione	€ 600,00 al giorno di ritardo
1.3 Pulizia edifici e aree					
a) Servizio di pulizia rifiuti e corone;	Quotidiana entro le ore 12:00	Non effettuata	Richiamo scritto (€ 100,00 dalle successive)	Non effettuata	€ 300,00/die



Comune di Alessandria

Attività	Frequenza	Sanzioni			
		Per ogni ritardata o incompleta esecuzione		Per ogni mancata esecuzione	
b) Pulizia servizi igienici;	Quotidiana	Non effettuata	Richiamo scritto (€ 100,00 dalle successive)	Non effettuata	€ 300,00/die
c) Pulizia aree scoperte (viali, piazzole, marciapiedi principali, parcheggi);	Quotidiana	Non effettuata	Richiamo scritto (€ 100,00 dalle successive)	Non effettuata	€ 300,00/die
d) Pulizia dei pavimenti dei manufatti con particolare riguardo ai corridoi, gallerie e terrazze dei sepolcreti;	Due volte al mese	Non effettuata	Richiamo scritto (€ 200,00 dalle successive)	Non effettuata	€ 400,00/die
e) Pulizia vetri e infissi;	Mensile o secondo necessità	Non effettuata	Richiamo scritto (€ 250,00 dalle successive)	Non effettuata	€ 450,00/die
f) Pulizia dei monumenti;	Due volte all'anno	Non effettuata	Richiamo scritto (€ 300,00 dalle successive)	Non effettuata	€ 600,00/die
g) Pulizia di pareti, soffitti, plafoni, gallerie, travi di arcate;	Settimanale	Non effettuata	Richiamo scritto (€ 200,00 dalle successive)	Non effettuata	€ 400,00/die
h) Pulizia delle caditoie, canali di gronda, coperture dei manufatti e tombini;	Ogni tre mesi (settimanale - foglie; Mensile - tombini)	Non effettuata	Richiamo scritto (€ 200,00 dalle successive)	Non effettuata	€ 400,00/die
i) Pulizia delle fontane, pompe, vasche e condotti.	Secondo necessità	Non effettuata	Richiamo scritto (€ 100,00 dalle successive)	Non effettuata	€ 500,00/die
1.4 Gestione dei rifiuti					
a) raccolta differenziata dei rifiuti e deposito presso gli appositi contenitori;	Quotidiana	Raccolta irregolare	Richiamo scritto (€50,00 dalle successive)	Non effettuata	€ 200,00
b) svuotamento di tutti i cestini portarifiuti.	Quotidiano	Non effettuato	Richiamo scritto (€ 50,00 dalle successive)	Non effettuato	€ 200,00

113

GEA



GRUPPO LA MOCCA s.p.a.

ANALISI ASSEVERAZIONI SRL

Viale Ramazzini, 39/E

42124 REGGIO EMILIA

Partita IVA 02774740357



Comune di Alessandria

Attività	Frequenza	Sanzioni	
		Per ogni ritardata o incompleta esecuzione successive)	Per ogni mancata esecuzione
114			
<i>1.5 Locali, aree e utenze</i>			
Mantenimento, manutenzione, ordine e pulizia dei locali avuti in uso.	Quotidiano	Non effettuato	Richiamo scritto (€ 50,00 dalle successive) Non effettuato € 200,00
<i>1.6 Dotazione di personale e attrezzatura del Concessionario</i>			
Comunicazione almeno 15 giorni prima dell'inizio delle prestazioni i nominativi del personale adibito ai servizi e comunicare tempestivamente tutte le eventuali variazioni;	Alla scadenza indicata	Non rispetto della scadenza	Richiamo scritto prima volta (€ 50,00 dalle successive) Non effettuato € 100,00
Divisa decorosa del personale e uso del cartellino di identificazione.		Negligenza nell'abbigliamento e/o nel cartellino di identificazione	Richiamo scritto prima volta Negligenza nell'abbigliamento e/o nel cartellino di identificazione € 50,00
<i>1.7 Sgombero neve</i>			
Sgombero neve dai viali principali e secondari e dalle aree di svolgimento dei servizi e dalle scale di accesso alle gallerie.	Secondo necessità	Ritardo nella rimozione (almeno 2 h. dall'evento)	€ 300,00 Omessa rimozione € 1.000,00
<i>1.8 Prestazioni inerenti la gestione cimiteriale</i>			
a) Inumazioni e tumulazioni			€ 200,00
b) Esumazioni			
c) Estumulazioni			
d) Traslazione di salme o resti			
e) Seppellimento di resti mortali			
f) Arrivo delle salme in camera mortuaria			
g) Lavori complementari	Rigorosa osservanza delle normative di legge, del regolamento comunale per i servizi funebri e cimiteriali e del capitolato prestazionale	Ritardata esecuzione (30' oltre l'orario prestabilito)	



Attività	Frequenza	Sanzioni		
		Per ogni ritardata o incompleta esecuzione		Per ogni mancata esecuzione
<i>1.9 Manutenzione ordinaria</i>				
Verifica e manutenzione impianto idrico; Verifica e manutenzione impianto idrico-sanitario; Verifica e manutenzione impianto fognario Verifica e manutenzione sistema di raccolta e smaltimento acque meteoriche Verifica e manutenzione impianto elettrico Verifica e manutenzione cancelli Verifica e manutenzione campi di sepoltura Verifica e manutenzione vialetti Verifica e manutenzione attrezzature	Verifica quotidiana e manutenzione secondo necessità (guasto) o secondo programma (manutenzione programmata) - Programma servizi manutenzione (mensile). Cronoprogramma lavori (entro il 30 gennaio)	Ritardata presentazione Programma servizi manutenzione o Cronoprogramma	Per ogni giorno di ritardo € 100,00	
		Ritardo nell'effettuazione degli interventi programmati	Per ogni giorno di ritardo € 100,00	
Segnalazione disservizi	Immediata per celle frigo e entro 3 giorni per gli altri disservizi	Non rispetto della scadenza	Richiamo scritto prima volta (€ 150,00 dalle successive)	
<i>1.10 Valutazione sull'efficacia dei servizi</i>				
Indagini sul grado di soddisfazione degli utenti	Annuale	Ritardo o incompletezza nell'effettuazione dell'analisi	€ 100,00/die	Omessa somministrazione € 2.000,00



Comune di Alessandria

3.18 Gli investimenti

116

Nei quadri che seguono sono riportati gli investimenti previsti. Lo studio fattibilità degli ampliamenti e delle manutenzioni dei complessi cimiteriali è oggetto di apposita elaborazione e quantificazione.

3.18.1 Le regolarizzazioni catastali

Il Candidato Promotore si farà carico dell'attività di regolarizzazioni catastali delle strutture cimiteriali.

3.18.2 Gli interventi straordinari

Il Candidato Promotore, attraverso la stipula di apposita polizza assicurativa, si farà carico anche della esecuzione degli interventi straordinari che si dovessero rendere necessari a fronte di eventi calamitosi, fatti salvi quei casi di forza maggiore di cui al punto 3.3. delle Linee Guida n. 9 di ANAC di attuazione del decreto legislativo 18/04/2016 n. 50 che così si elencano:

- a) scioperi, fatta eccezione per quelli che riguardano l'amministrazione o l'operatore economico, ovvero l'affidatario di lavori o servizi oggetto del contratto di PPP;
- b) guerre o atti di ostilità, comprese azioni terroristiche, sabotaggi, atti vandalici e sommosse, insurrezioni e altre agitazioni civili;
- c) esplosioni, radiazioni e contaminazioni chimiche;
- d) fenomeni naturali avversi di particolare gravità ed eccezionalità, comprese esondazioni, fulmini, terremoti, siccità, accumuli di neve o ghiaccio, "bombe d'acqua";
- e) epidemie e contagi;
- f) indisponibilità di alimentazione elettrica, gas o acqua per cause non imputabili all'amministrazione, all'operatore economico o a terzi affidatari di lavori o servizi oggetto del contratto;
- g) impossibilità, imprevista e imprevedibile, per fatto del terzo, di accedere a materie prime e/o servizi necessari alla realizzazione dell'intervento.

GEA



GRUPPO LA ROCCIA

ANALISI ASSEVERAZIONI SRL

Viale Ramazzini, 39/E

42124 REGGIO EMILIA

Partita IVA 02774740357



Comune di Alessandria

3.18.3 La garanzia dello stato manutentivo

Il Candidato Promotore si fa carico di garantire alla scadenza della concessione che le strutture cimiteriali siano riconsegnate in buono stato di manutenzione. A tal fine presenterà al quinto anno antecedente la scadenza apposita polizza fideiussoria a garanzia di quanto sopra richiesto, pari al 5% dell'importo del valore di bilancio degli immobili come a quella data verificato.

117

3.18.4 La progettazione dei parcheggi di Lobbi, Valmadonna e Castelceriolo

Il Candidato Promotore al fine di valutare il fabbisogno di nuovi parcheggi o ampliamenti degli stessi a servizio dei Cimiteri ha redatto uno studio in merito, riferito in particolare ai Cimiteri di Lobbi, Valmadonna, Castelceriolo ove sono già segnalate carenze con la presentazione di possibili soluzioni progettuali.

GEA



INVESTITORI DI GEA E ASSOCIATI

GRUPPO LA ROCCA spa

ANALISI ASSEVERAZIONI SRL

Viale Ramazzini, 39/E

42124 REGGIO EMILIA

Partita IVA 02774740357



Comune di Alessandria

INTERVENTI		1° anno	2° anno	3° anno	4° anno
A	OPERE EX NOVO				
1	Alessandria		1.393.750,00 €	1.393.750,00 €	
2	Casalbagliano		60.000,00 €	60.000,00 €	
3	Valle san Bartolomeo			60.000,00 €	
Dettaglio 1 - integrazione	Realizzazione cimitero degli animali per una superficie complessiva di mq. 440		25.000,00 €		
A - extra	SPESE TECNICHE (da foglio di calcolo)	145.000,00 €	72.500,00 €	72.500,00 €	
	totale	145.000,00 €	1.551.250,00 €	1.586.250,00 €	
B	SMALTIMENTO AMIANTO				
	totale		142.032,80 €	52.236,80 €	
C	PIANO DI CONTROLLO E MANUTENZIONE ANNUALE COPERTURE AMIANTO				
	totale	47.540,00 €	47.540,00 €	47.540,00 €	10.000,00 €
D	MANUTENZIONE TETTI IN COPPI O TEGOLE				
	totale	41.316,23 €	41.316,23 €	41.316,23 €	
E	MANUTENZIONE CANALI, PLUVIALI E SCARICHI				
	totale	86.570,00 €	86.570,00 €	86.570,00 €	20.000,00 €
F	RISANAMENTO INTONACI				
	totale	69.150,00 €	69.150,00 €	69.150,00 €	69.150,00 €
G	PULIZIA TOMBINI E VIALETTI				
	totale	45.360,00 €	45.360,00 €	45.360,00 €	45.360,00 €
H	TAGLIO ERBA E VERDE				
	totale	84.000,00 €	84.000,00 €	84.000,00 €	84.000,00 €
I	CONSOLIDAMENTO STRUTTURALE (Valle San Bartolomeo)				
			80.000,00 €	70.000,00 €	
L	MANUTENZIONI ORDINARIE NELLE ZONE DI AMPLIAMENTO				
	totale				
M	MANUTENZIONI STRAORDINARIE NELLE ZONE DI AMPLIAMENTO				
	totale				
N	MANUTENZIONE PARCHEGGI				
	totale (arrotondato per eccesso)	60.000,00 €			
O	ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE				

118

GEA



GRUPPO LA REGGIA S.p.A.

ANALISI ASSEVERAZIONI SRL

Viale Ramazzini, 39/E

42124 REGGIO EMILIA

Partita IVA 02774740357



Comune di Alessandria

P - extra	REGOLARIZZAZIONE CATASTALE	17.360,00 €			
	totale	25.000,00 €			
Q	SISTEMA DI TELEVIDEOSORVEGLIANZA				
		15.000,00 €			
	TOTALI PER ANNO, DI CUI:	636.296,23 €	2.147.219,03 €	2.082.423,03 €	228.510,00 €
	TOTALI INVESTIMENTI	384.396,23 €	1.970.319,03 €	1.905.523,03 €	69.150,00 €
	TOTALI COSTI DI GESTIONE	251.900,00 €	176.900,00 €	176.900,00 €	159.360,00 €

119

Legenda con codice colore:

Costi di gestione non inseriti come investimenti

Sezioni in giallo: integrazioni richieste dall'Amministrazione

INTERVENTI		5° anno	6° anno	7° anno	8° anno
A	OPERE EX NOVO				
	1 Alessandria				
	2 Casalbagliano				
	3 Valle san Bartolomeo				
Dettaglio 1 - integrazione	Realizzazione cimitero degli animali per una superficie complessiva di mq. 440				
A - extra	SPESE TECNICHE				
	totale				
B	SMALTIMENTO AMIANTO				
	totale				
C	PIANO DI CONTROLLO E MANUTENZIONE ANNUALE COPERTURE AMIANTO				
	totale	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €
D	MANUTENZIONE TETTI IN COPPI O TEGOLE				
	totale		41.316,23 €	41.316,23 €	41.316,23 €
E	MANUTENZIONE CANALI, PLUVIALI E SCARICHI				
	totale	20.000,00 €	20.000,00 €	20.000,00 €	20.000,00 €
F	RISANAMENTO INTONACI				
	totale	69.150,00 €			69.150,00 €
G	PULIZIA TOMBINI E VIALETTI				
	totale	45.360,00 €	45.360,00 €	45.360,00 €	45.360,00 €

GEA



SECURIPRO LA ROCCA s.r.l.

ANALISI ASSEVERAZIONI SRL

Viale Ramazzini, 39/E

42124 REGGIO EMILIA

Partita IVA 02774740357



Comune di Alessandria

H	TAGLIO ERBA E VERDE				
		totale	84.000,00 €	84.000,00 €	84.000,00 €
I	CONSOLIDAMENTO STRUTTURALE (Valle San Bartolomeo)				
i	MANUTENZIONI ORDINARIE NELLE ZONE DI AMPLIAMENTO				
		totale		2.400,00 €	
M	MANUTENZIONI STRAORDINARIE NELLE ZONE DI AMPLIAMENTO				
		totale		17.910,00 €	
N	MANUTENZIONE PARCHEGGI				
		totale (arrotondato per eccesso)			
O	ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE				
P - extra	REGOLARIZZAZIONE CATASTALE				
		totale			
Q	SISTEMA DI TELEVIDEOSORVEGLIANZA				
		TUTTI I COSTI PER ANNO, DI CUI:	228.510,00 €	220.986,23 €	200.676,23 €
		TUTTI I COSTI DI GESTIONE	159.360,00 €	203.076,23 €	200.676,23 €
		TUTTI I COSTI DI INVESTIMENTO	69.150,00 €	17.910,00 €	- €
		TUTTI I COSTI DI GESTIONE	159.360,00 €	203.076,23 €	200.676,23 €

126

INTERVENTI		9° anno	10° anno	11° anno	12° anno
A	OPERE EX NOVO				
1	Alessandria	1.393.750,00 €	1.393.750,00 €		
2	Casalbagliano	180.000,00 €	180.000,00 €		
3	Valle san Bartolomeo	90.000,00 €	90.000,00 €		
Dettaglio 1 - integrazione	Realizzazione cimitero degli animali per una superficie complessiva di mq. 440				
A - extra	SPESE TECNICHE (da foglio di calcolo)	72.500,00 €	72.500,00 €		
		totale	1.736.250,00 €		
B	SMALTIMENTO AMIANTO				
		totale			
C	PIANO DI CONTROLLO E MANUTENZIONE ANNUALE COPERTURE AMIANTO				
		totale	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €



Comune di Alessandria

D	MANUTENZIONE TETTI IN COPPI O TEGOLE				
		totale		41.316,23 €	41.316,23 €
E	MANUTENZIONE CANALI, PLUVIALI E SCARICHI				
		totale	20.000,00 €	20.000,00 €	20.000,00 €
F	RISANAMENTO INTONACI				
		totale			
G	PULIZIA TOMBINI E VIALETTI				
		totale	45.360,00 €	45.360,00 €	45.360,00 €
H	TAGLIO ERBA E VERDE				
		totale	84.000,00 €	84.000,00 €	84.000,00 €
I	CONSOLIDAMENTO STRUTTURALE (Valle San Bartolomeo)				
			50.000,00 €		
L	MANUTENZIONI ORDINARIE NELLE ZONE DI AMPLIAMENTO				
		totale		7.000,00 €	
M	MANUTENZIONI STRAORDINARIE NELLE ZONE DI AMPLIAMENTO				
		totale		21.100,00 €	
N	MANUTENZIONE PARCHEGGI				
		totale (arrotondato per eccesso)			
O	ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE				
P - extra	REGOLARIZZAZIONE CATASTALE				
		totale			
Q	SISTEMA DI TELEVIDEOSORVEGLIANZA				
		TOTALI PER ANNO, DI CUI:	1.945.610,00 €	1.895.610,00 €	228.776,23 €
		TOTALI INVESTIMENTI	1.786.250,00 €	1.736.250,00 €	21.100,00 €
		TOTALI COSTI DI GESTIONE	159.360,00 €	159.360,00 €	207.676,23 €

121

GEA



GRUPPO LA ROCCA s.r.l.

ANALISI ASSEVERAZIONI SRL

Viale Ramazzini, 39/E

42124 REGGIO EMILIA

Partita IVA 02774740357



Comune di Alessandria

INTERVENTI		13° anno	14° anno	15° anno	16° anno
A	OPERE EX NOVO				
	1 Alessandria				
	2 Casalbagliano				
	3 Valle san Bartolomeo				
Dettaglio 1 - integrazione	Realizzazione cimitero degli animali per una superficie complessiva di mq. 440				
A - extra	SPESE TECNICHE (da foglio di calcolo)				
	totale				
B	SMALTIMENTO AMIANTO				
	totale				
C	PIANO DI CONTROLLO E MANUTENZIONE ANNUALE COPERTURE AMIANTO				
	totale	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €
D	MANUTENZIONE TETTI IN COPPI O TEGOLE				
	totale	41.316,23 €			41.316,23 €
E	MANUTENZIONE CANALI, PLUVIALI E SCARICHI				
	totale	20.000,00 €	20.000,00 €	20.000,00 €	20.000,00 €
F	RISANAMENTO INTONACI				
	totale	69.150,00 €			
G	PULIZIA TOMBINI E VIALETTI				
	totale	45.360,00 €	45.360,00 €	45.360,00 €	45.360,00 €
H	TAGLIO ERBA E VERDE				
	totale	84.000,00 €	84.000,00 €	84.000,00 €	84.000,00 €
I	CONSOLIDAMENTO STRUTTURALE (Valle San Bartolomeo)				
L	MANUTENZIONI ORDINARIE NELLE ZONE DI AMPLIAMENTO				
	totale				
M	MANUTENZIONI STRAORDINARIE NELLE ZONE DI AMPLIAMENTO				
	totale				
N	MANUTENZIONE PARCHEGGI				
	totale (arrotondato per eccesso)				
O	ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE				
P - extra	REGOLARIZZAZIONE CATASTALE				

122



Comune di Alessandria

		totale			
Q	SISTEMA DI TELEVIDEOSORVEGLIANZA				
	TOTALI PER ANNO, DI CUI:	269.826,23 €	159.360,00 €	159.360,00 €	200.676,23 €
	TOTALI INVESTIMENTI	- €	- €	- €	- €
	TOTALI COSTI DI GESTIONE	269.826,23 €	159.360,00 €	159.360,00 €	200.676,23 €

123

INTERVENTI		17° anno	18° anno	19° anno	20° anno
A	OPERE EX NOVO				
	1 Alessandria				
	2 Casalbagliano				
	3 Valle san Bartolomeo				
Dettaglio 1 - integrazione	Realizzazione cimitero degli animali per una superficie complessiva di mq. 440				
A - extra	SPESE TECNICHE (da foglio di calcolo)				
	totale				
B	SMALTIMENTO AMIANTO				
	totale				
C	PIANO DI CONTROLLO E MANUTENZIONE ANNUALE COPERTURE AMIANTO				
	totale	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €
D	MANUTENZIONE TETTI IN COPPI O TEGOLE				
	totale	41.316,23 €	41.316,23 €		
E	MANUTENZIONE CANALI, PLUVIALI E SCARICHI				
	totale	20.000,00 €	20.000,00 €	20.000,00 €	20.000,00 €
F	RISANAMENTO INTONACI				
	totale		69.150,00 €		
G	PULIZIA TOMBINI E VIALETTI				
	totale	45.360,00 €	45.360,00 €	45.360,00 €	45.360,00 €
H	TAGLIO ERBA E VERDE				
	totale	84.000,00 €	84.000,00 €	84.000,00 €	84.000,00 €
I	CONSOLIDAMENTO STRUTTURALE (Valle San Bartolomeo)				
L	MANUTENZIONI ORDINARIE NELLE ZONE DI AMPLIAMENTO				
	totale				

GEA



R GRUPPO LA ROCCA s.p.a.

ANALISI ASSEVERAZIONI SRL

Viale Ramazzini, 39/E

42124 REGGIO EMILIA

Partita IVA 02774740357



Comune di Alessandria

M	MANUTENZIONI STRAORDINARIE NELLE ZONE DI AMPLIAMENTO				
		totale			
N	MANUTENZIONE PARCHEGGI				
		totale (arrotondato per eccesso)			
O	ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE				
P - extra	REGOLARIZZAZIONE CATASTALE				
		totale			
Q	SISTEMA DI TELEVIDEOSORVEGLIANZA				
		TOTALI PER ANNO, DI CUI:	200.676,23 €	269.826,23 €	159.360,00 €
		TOTALI INVESTIMENTI	- €	- €	- €
		TOTALI COSTI DI GESTIONE	200.676,23 €	269.826,23 €	159.360,00 €

124



Comune di Alessandria

3.19 Le previsioni di attività

3.19.1 Cimitero monumentale

	1° anno	2° anno	3° anno	4° anno	5° anno	6° anno	7° anno	8° anno	9° anno	10° anno	11° anno	12° anno	13° anno	14° anno	15° anno	16° anno	17° anno	18° anno	19° anno	20° anno	TOTALI per tipologia di operazione/ concessione	
Inumazioni salme e resti mortali	178	169	173	174	173	172	173	173	173	173	173	173	173	173	173	173	173	173	173	173	173	4352
Inumazioni feti e parti anatomiche riconoscibili	12	18	16	14	15	16	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	365
Esumazioni salme e resti mortali	176	161	169	170	169	167	169	169	168	168	169	169	168	168	169	169	168	168	169	168	168	4251
Esumazioni feti e parti anatomiche riconoscibili	12	17	15	14	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	309
Tumulazione salme e resti mortali	264	272	263	266	266	267	265	266	266	266	266	266	266	266	266	266	266	266	266	266	266	6640
Tumulazione in celle ossario	124	127	126	125	125	126	126	126	126	126	126	126	126	126	126	126	126	126	126	126	126	3132
Tumulazione in celle cinerarie	104	110	109	107	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108	2677
Estumulazione salme e resti mortali	32	20	23	27	26	24	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	661
Estumulazione resti da ossario o da cinerario	9	4	5	7	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	167
Dispersioni e affidamenti ceneri	4	6	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	123
Concessioni cinquantennali loculi	191	180	179	185	184	182	182	183	183	183	183	183	183	183	183	183	183	183	183	183	183	4422
Concessioni cinquantennali celle ossario e cinerarie	74	75	77	75	75	76	76	75	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	1807
Concessioni novantannuali cappelle/edicole	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	26
Concessioni trentennali	22	22	21	22	22	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	516
Rinnovi concessioni trentennali	23	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	538
TOTALI ANNUI per tipologia di operazione/concessione	1226	1205	1203	1215	1212	1209	1210	1211	1211	1210	1210	1211	1210	1210	1210	1211	1210	1210	1210	1210	1210	



Comune di Alessandria

3.19.2 Cimitero di Casalbagliano

	1° anno	2° anno	3° anno	4° anno	5° anno	6° anno	7° anno	8° anno	9° anno	10° anno	11° anno	12° anno	13° anno	14° anno	15° anno	16° anno	17° anno	18° anno	19° anno	20° anno	TOTALI per tipologia di operazione/co ncessione	
Inumazioni salme e resti mortali	11	10	11	10	10	10	11	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	261
Inumazioni feti e parti anatomiche riconoscibili					1					1					1					1		4
Esumazioni salme e resti mortali	7	10	11	9	9	10	10	9	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	226
Esumazioni feti e parti anatomiche riconoscibili					1					1					1					1		4
Tumulazione salme e resti mortali	31	33	33	32	32	32	32	32	32	32	32	32	32	32	32	32	32	32	32	32	32	800
Tumulazione in celle ossario	11	14	14	12	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	315
Tumulazione in celle cinerarie	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	101
Estumulazione salme e resti mortali	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	45
Estumulazione resti da ossario o da cinerario	0	1					1					1					1					4
Dispersioni e affidamenti ceneri	0	1					1					1					1					4
Concessioni cinquantennali loculi	11	11	12	11	11	11	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	276
Concessioni cinquantennali celle ossario e cinerarie	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	106
Concessioni novantanovennali cappelle/edicole					1					1					1					1		8
Concessioni trentennali					1					1					1					1		4
Rinnovi concessioni trentennali					1					1					1					1		4
TOTALI ANNUI per tipologia di operazione/concessione	81	91	90	85	91	88	89	87	87	92	87	89	87	87	92	87	89	87	87	92		

GEA



GRUPPO LA ROCCA SPA

ANALISI ASSEVERAZIONI SRL

Viale Ramazzini, 39/E

42124 REGGIO EMILIA

Partita IVA 02774740357



Comune di Alessandria

3.19.3 Cimitero di Mandrogne

	1° anno	2° anno	3° anno	4° anno	5° anno	6° anno	7° anno	8° anno	9° anno	10° anno	11° anno	12° anno	13° anno	14° anno	15° anno	16° anno	17° anno	18° anno	19° anno	20° anno	TOTALI per tipologia di operazione/ concessione	
Inumazioni salme e resti mortali	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	68
Inumazioni feti e parti anatomiche riconoscibili	0	1					1					1						1				4
Esumazioni salme e resti mortali	3	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	95
Esumazioni feti e parti anatomiche riconoscibili	0	2					1					1						1				6
Tumulazione salme e resti mortali	32	33	32	32	32	33	32	32	32	32	32	32	32	32	32	32	32	32	32	32	32	807
Tumulazione in celle ossario	2	2	1	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	39
Tumulazione in celle cinerarie	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	83
Estumulazione salme e resti mortali	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	72
Estumulazione resti da ossario o da cinerario	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	90
Dispersioni e affidamenti ceneri	0	1					1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	15
Concessioni cinquantennali loculi	10	10	11	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	248
Concessioni cinquantennali celle ossario e cinerarie	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	46
Concessioni novantanovenali cappelle/edicole	0	1					1					1						1				4
Concessioni trentennali	0	1					1					1						1				4
Rinnovi concessioni trentennali	0	1					1					1						1				4
TOTALI ANNUI per tipologia di operazione/concessione	60	72	64	62	63	64	70	64	64	64	64	70	64	64	64	64	70	64	64	64		



Comune di Alessandria

3.19.4 Cimitero di San Giuliano nuovo

	1° anno	2° anno	3° anno	4° anno	5° anno	6° anno	7° anno	8° anno	9° anno	10° anno	11° anno	12° anno	13° anno	14° anno	15° anno	16° anno	17° anno	18° anno	19° anno	20° anno	TOTALI per tipologia di operazione/ concessione	
Inumazioni salme e resti mortali	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	67
Inumazioni feti e parti anatomiche riconoscibili	0	1					1					1					1					4
Esumazioni salme e resti mortali	0	1					1					1					1					6
Esumazioni feti e parti anatomiche riconoscibili	0	1					1					1					1					4
Tumulazione salme e resti mortali	15	14	14	15	15	14	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	368
Tumulazione in celle ossario	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	65
Tumulazione in celle cinerarie	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	85
Estumulazione salme e resti mortali	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	128
Estumulazione resti da ossario o da cinerario	0	1					1					1					1					4
Dispersioni e affidamenti ceneri	0	1					1					1					1					4
Concessioni cinquantennali loculi	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	102
Concessioni cinquantennali celle ossario e cinerarie	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	18
Concessioni novantanovenali cappelle/edicole	0	1					1					1					1					4
Concessioni trentennali	0	1					1					1					1					4
Rinnovi concessioni trentennali	0	1					1					1					1					4
TOTALI ANNUI per tipologia di operazione/concessione	35	41	33	34	33	33	41	33	33	33	33	41	33	33	33	33	41	33	33	33	33	



Comune di Alessandria

3.19.5 Cimitero di San Giuliano vecchio

	1° anno	2° anno	3° anno	4° anno	5° anno	6° anno	7° anno	8° anno	9° anno	10° anno	11° anno	12° anno	13° anno	14° anno	15° anno	16° anno	17° anno	18° anno	19° anno	20° anno	TOTALI per tipologia di operazione/ concessione	
Inumazioni salme e resti mortali	5	5	6	5	5	5	6	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	135
Inumazioni feti e parti anatomiche riconoscibili	0	1					1					1					1					4
Esumazioni salme e resti mortali	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	16
Esumazioni feti e parti anatomiche riconoscibili	0	1					1					1					1					4
Tumulazione salme e resti mortali	23	21	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	558
Tumulazione in celle ossario	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	45
Tumulazione in celle cinerarie	5	6	6	5	5	6	6	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	131
Estumulazione salme e resti mortali	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	16
Estumulazione resti da ossario o da cinerario	0	1					1					1					1					6
Dispersioni e affidamenti ceneri	0	1					1					1					1					4
Concessioni cinquantennali loculi	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	161
Concessioni cinquantennali celle ossario e cinerarie	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	44
Concessioni novantanovenali cappelle/edicole	0	1					1					1					1					4
Concessioni trentennali	0	1					1					1					1					4
Rinnovi concessioni trentennali	0	1					1					1					1					4
TOTALI ANNUI per tipologia di operazione/concessione	44	51	16	45	45	45	52	45	45	45	45	52	45	45	45	45	52	45	45	45	45	



Comune di Alessandria

3.19.6 Cimitero di San Michele

	1° anno	2° anno	3° anno	4° anno	5° anno	6° anno	7° anno	8° anno	9° anno	10° anno	11° anno	12° anno	13° anno	14° anno	15° anno	16° anno	17° anno	18° anno	19° anno	20° anno	TOTALI per tipologia di operazione/conc essione	
Inumazioni salme e resti mortali	8	10	10	9	9	10	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	227
Inumazioni feti e parti anatomiche riconoscibili	0	1					1					1					1					4
Esumazioni salme e resti mortali	12	14	14	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	320
Esumazioni feti e parti anatomiche riconoscibili	0	1					1					1					1	0	0	0		6
Tumulazione salme e resti mortali	50	50	48	49	49	49	49	49	49	49	49	49	49	49	49	49	49	49	49	49	49	1225
Tumulazione in celle ossario	7	5	5	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	152
Tumulazione in celle cinerarie	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	148
Estumulazione salme e resti mortali	6	6	5	6	6	6	5	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	140
Estumulazione resti da ossario o da cinerario	8	11	12	9	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	237
Dispersioni e affidamenti ceneri	0	1					1					1					1					4
Concessioni cinquantennali loculi	17	14	15	16	16	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	377
Concessioni cinquantennali celle ossario e cinerarie	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	84
Concessioni novantannuali cappelle/edicole	0	0					1					1					1					5
Concessioni trentennali	0	1					1					1					1					4
Rinnovi concessioni trentennali	0	1					1					1					1					4
TOTALI ANNUI per tipologia di operazione/concessione	116	125	118	117	117	118	124	118	118	118	118	124	118	118	118	118	124	118	118	118		



3.19.7 Cimitero di Valle San Bartolomeo

	1° anno	2° anno	3° anno	4° anno	5° anno	6° anno	7° anno	8° anno	9° anno	10° anno	11° anno	12° anno	13° anno	14° anno	15° anno	16° anno	17° anno	18° anno	19° anno	20° anno	TOTALI per tipologia di operazione/c oncessione	
Inumazioni salme e resti mortali	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	84
Inumazioni feti e parti anatomiche riconoscibili	0	1					1					1					1					4
Esumazioni salme e resti mortali	5	6	6	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	127
Esumazioni feti e parti anatomiche riconoscibili	0	2					2					2	0	0	0	0	2	0	0	0	0	6
Tumulazione salme e resti mortali	15	14	13	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	354
Tumulazione in celle ossario	5	5	6	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	128
Tumulazione in celle cinerarie	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	64
Estumulazione salme e resti mortali	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	30
Estumulazione resti da ossario o da cinerario	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	13
Dispersioni e affidamenti ceneri	0	1					1					1					1					4
Concessioni cinquantennali facili	9	8	7	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	193
Concessioni cinquantennali celle ossario e cinerarie	8	10	10	9	9	10	10	9	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	223
Concessioni novantanovenali cappelle/edicole	0	1					1					1					1					4
Concessioni trentennali	0	1					1					1					1					4
Rinnovi concessioni trentennali	0	1					1					1					1					4
TOTALI ANNUI per tipologia di operazione/concessione	49	56	49	49	49	49	56	49	49	49	49	56	49	49	49	49	56	49	49	49		



Comune di Alessandria

3.19.8 Cimitero di Cascinagrossa e Litta Parodi

	1° anno	2° anno	3° anno	4° anno	5° anno	6° anno	7° anno	8° anno	9° anno	10° anno	11° anno	12° anno	13° anno	14° anno	15° anno	16° anno	17° anno	18° anno	19° anno	20° anno	TOTALI per tipologia di operazione/ concessione	
Inumazioni salme e resti mortali	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	90
Inumazioni feti e parti anatomiche riconoscibili	0	1					1					1					1					4
Esumazioni salme e resti mortali	6	5	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	147
Esumazioni feti e parti anatomiche riconoscibili	0	1					2					2					2					6
Tumulazione salme e resti mortali	31	30	29	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	746
Tumulazione in celle ossario	10	8	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	231
Tumulazione in celle cinerarie	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	78
Estumulazione salme e resti mortali	3	2	2	3	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	66
Estumulazione resti da ossario o da cinerario	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	18
Dispersioni e affidamenti ceneri	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	18
Concessioni cinquantennali loculi	18	15	17	17	16	17	17	16	17	16	16	17	16	16	17	16	16	17	16	17	17	404
Concessioni cinquantennali celle ossario e cinerarie	2	1	2	2	1	2	2	1	2	1	1	2	1	1	2	1	1	2	1	2	2	37
Concessioni novantanovennali cappelle/edicole	0	1					1					1					1					4
Concessioni trentennali	0	1					1					1					1					4
Rinnovi concessioni trentennali	0	1					1					1					1					4
TOTALI ANNUI per tipologia di operazione/concessione	76	73	74	75	74	74	79	74	74	74	74	79	74	74	74	74	79	74	74	74		

132



Comune di Alessandria

3.19.9 Cimitero di Castelceriolo

	1° anno	2° anno	3° anno	4° anno	5° anno	6° anno	7° anno	8° anno	9° anno	10° anno	11° anno	12° anno	13° anno	14° anno	15° anno	16° anno	17° anno	18° anno	19° anno	20° anno	TOTALI per tipologia di operazione/c concessione
Inumazioni salme e resti mortali	5	6	6	5	5	6	6	5	5	6	6	5	6	6	5	5	6	6	5	5	135
Inumazioni feti e parti anatomiche riconoscibili	0	1					1					1					1				4
Esumazioni salme e resti mortali	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	118
Esumazioni feti e parti anatomiche riconoscibili	0	1					1					1					1				4
Tumulazione salme e resti mortali	19	19	18	19	19	19	18	19	19	19	19	19	19	19	19	19	19	19	19	19	465
Tumulazione in celle ossario	6	5	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	142
Tumulazione in celle cinerarie	6	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	166
Estumulazione salme e resti mortali	6	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	126
Estumulazione resti da ossario o da cinerario	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	13
Dispersioni e affidamenti ceneri	0	1					1					1					1				4
Concessioni cinquantennali loculi	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	213
Concessioni cinquantennali celle ossario e cinerarie	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	69
Concessioni novantannovennali cappelle/edicole	0	1					1					1					1				4
Concessioni trentennali	1	1					1					1					1				7
Rinnovi concessioni trentennali	0	1					1					1					1				4
TOTALI ANNUI per tipologia di operazione/concessione	60	64	58	58	58	58	64	58	58	58	58	64	58	58	58	58	64	58	58	58	



Comune di Alessandria

3.19.10 Cimitero di Lobbi

	1° anno	2° anno	3° anno	4° anno	5° anno	6° anno	7° anno	8° anno	9° anno	10° anno	11° anno	12° anno	13° anno	14° anno	15° anno	16° anno	17° anno	18° anno	19° anno	20° anno	TOTALI per tipologia di operazione/co ncessione	
Inumazioni salme e resti mortali	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	34
Inumazioni feti e parti anatomiche riconoscibili	0	1					1						1					1				4
Esumazioni salme e resti mortali	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	21
Esumazioni feti e parti anatomiche riconoscibili	0	1					1						1					1				3
Tumulazione salme e resti mortali	15	16	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	383
Tumulazione in celle ossario	2	1	1	2	2	1	1	2	2	1	2	2	1	1	2	2	1	1	2	2	2	40
Tumulazione in celle cinerarie	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	81
Estumulazione salme e resti mortali	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	35
Estumulazione resti da ossarino o da cinerario	0	1					1						1					1				6
Dispersioni e affidamenti ceneri	0	1					1						1					1				4
Concessioni cinquantennali loculi	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	116
Concessioni cinquantennali celle ossario e cinerarie	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	26
Concessioni novantannali cappelle/edicole	0	1					1						1					1				4
Concessioni trentennali	0	1					1						1					1				4
Rinnovi concessioni trentennali	0	1					1						1					1				4
TOTALI ANNI per tipologia di operazione/concessione	29	37	30	30	30	30	37	30	30	30	30	37	30	30	30	30	37	30	30	30		



ANALISI ASSEVERAZIONI SRL
 Viale Ramazzini, 39/E
 42124 REGGIO EMILIA
 Partita IVA 02774740357



Comune di Alessandria

3.19.11 Cimitero di Spinetta Marengo

	1° anno	2° anno	3° anno	4° anno	5° anno	6° anno	7° anno	8° anno	9° anno	10° anno	11° anno	12° anno	13° anno	14° anno	15° anno	16° anno	17° anno	18° anno	19° anno	20° anno	TOTALI per tipologia di operazione/con- cessione	
Inumazioni salme e resti mortali	21	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	540
Inumazioni feti e parti anatomiche riconoscibili	0	1					1					1					1					4
Esumazioni salme e resti mortali	22	26	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	590
Esumazioni feti e parti anatomiche riconoscibili	0	1					1					1					1					4
Tumulazione salme e resti mortali	46	44	44	45	45	44	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	1123
Tumulazione in celle ossario	21	24	21	21	22	22	21	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	536
Tumulazione in celle cinerarie	13	14	14	13	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	335
Estumulazione salme e resti mortali	8	8	7	8	8	8	7	8	8	7	7	8	8	7	7	8	7	7	8	8	8	191
Estumulazione resti da ossario o da cinerario	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	53
Dispersioni e affidamenti ceneri	0	1					1					1					1					4
Concessioni cinquantennali loculi	7	8	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	174
Concessioni cinquantennali celle ossario e cinerarie	14	16	13	14	14	15	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	345
Concessioni novantanovenali cappelle/edicole	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	24
Concessioni trentennali	0	1					1					1					1					4
Rinnovi concessioni trentennali	0	1					1					1					1					4
TOTALI ANNUI per tipologia di operazione/concessione	155	170	155	157	158	159	162	158	158	158	158	163	158	158	158	158	163	158	158	158		



Comune di Alessandria

3.19.12 Cimitero di Valmadonna

	1° anno	2° anno	3° anno	4° anno	5° anno	6° anno	7° anno	8° anno	9° anno	10° anno	11° anno	12° anno	13° anno	14° anno	15° anno	16° anno	17° anno	18° anno	19° anno	20° anno	TOTALI per tipologia di operazione/con- cessione	
Inumazioni salme e resti mortali	2	1	1	2	1	1	2	2	1	1	2	2	1	1	2	2	1	2	2	2	1	40
Inumazioni feti e parti anatomiche riconoscibili	1					1					1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12
Esumazioni salme e resti mortali	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	79
Esumazioni feti e parti anatomiche riconoscibili	2					2					2					2						9
Tumulazione salme e resti mortali	23	22	21	22	22	22	21	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	546
Tumulazione in celle ossario	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	94
Tumulazione in celle cinerarie	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	121
Estumulazione salme e resti mortali	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	67
Estumulazione resti da ossario o da cinerario	1					1					1					1						4
Dispersioni e affidamenti ceneri	1					1					1					1						4
Concessioni cinquantennali loculi	13	10	10	12	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	274
Concessioni cinquantennali celle ossario e cinerarie	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	22
Concessioni novantanovennali cappelle/edicole	1					1					1					1						4
Concessioni trentennali	1					1					1					1						4
Rinnovi concessioni trentennali	1					1					1					1						4
TOTALI ANNUI per tipologia di operazione/concessione	60	49	49	50	50	58	50	50	50	50	58	51	51	51	51	58	51	51	51	51	51	



ANALISI ASSEVERAZIONI SRL
 Viale Ramazzini, 39/E
 42124 REGGIO EMILIA
 Partita IVA 02774740357



Comune di Alessandria

3.19.13 Cimitero di Cantalupo

	1° anno	2° anno	3° anno	4° anno	5° anno	6° anno	7° anno	8° anno	9° anno	10° anno	11° anno	12° anno	13° anno	14° anno	15° anno	16° anno	17° anno	18° anno	19° anno	20° anno	TOTALI per tipologia di operazione/c oncessione	
Inumazioni salme e resti mortali	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	28
Inumazioni feti e parti anatomiche riconoscibili	0	1					1					1					1					4
Esumazioni salme e resti mortali	6	3	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	116
Esumazioni feti e parti anatomiche riconoscibili	0	4					4					4					4					16
Tumulazione salme e resti mortali	10	10	9	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	251
Tumulazione in celle ossario	7	5	7	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	160
Tumulazione in celle cinerarie	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	91
Estumulazione salme e resti mortali	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	28
Estumulazione resti da ossario o da cinerario	0	1					1					1					1					4
Dispersioni e affidamenti ceneri	0	1					1					1					1					4
Concessioni cinquantennali loculi	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	58
Concessioni cinquantennali celle ossario e cinerarie	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	48
Concessioni novantanovenali cappelle/edicole	0	1					1					1					1					4
Concessioni trentennali	0	1					1					1					1					4
Rinnovi concessioni trentennali	0	1					1					1					1					4
TOTALI ANNUI per tipologia di operazione/concessione	33	30	31	31	31	31	41	31	31	31	31	41	31	31	31	31	41	31	31	31	31	



Comune di Alessandria

3.19.14 Cimitero di Villa del Foro

	1° anno	2° anno	3° anno	4° anno	5° anno	6° anno	7° anno	8° anno	9° anno	10° anno	11° anno	12° anno	13° anno	14° anno	15° anno	16° anno	17° anno	18° anno	19° anno	20° anno	TOTALI per tipologia di operazione/con- cessione	
Inumazioni salme e resti mortali	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	25
Inumazioni feti e parti anatomiche riconoscibili	0	1					1					1					1					4
Esumazioni salme e resti mortali	0	1					1					1					1					6
Esumazioni feti e parti anatomiche riconoscibili	0	1					1					1					1					4
Tumulazione salme e resti mortali	8	7	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	192
Tumulazione in celle ossario	2	3	3	2	2	3	3	2	2	3	3	2	3	3	2	2	3	3	2	2	2	60
Tumulazione in celle cinerarie	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	56
Estumulazione salme e resti mortali	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	18
Estumulazione resti da ossario o da cinerario	0	1					1					1					1					4
Dispersioni e affidamenti ceneri	0	1					1					1					1					4
Concessioni cinquantennali loculi	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	31
Concessioni cinquantennali celle ossario e cinerarie	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	27
Concessioni novantanovennali cappelle/edicole	1	1					1					1					1					6
Concessioni trentennali	0	1					1					1					1					4
Rinnovi concessioni trentennali	0	1					1					1					1					4
TOTALI ANNUI per tipologia di operazione/concessione	17	24	16	16	16	16	24	16	16	16	16	24	16	16	15	16	24	16	16	16		



Comune di Alessandria

3.19.15 Totale cimiteri

	1° anno	2° anno	3° anno	4° anno	5° anno	6° anno	7° anno	8° anno	9° anno	10° anno	11° anno	12° anno	13° anno	14° anno	15° anno	16° anno	17° anno	18° anno	19° anno	20° anno	TOTALI CIMITERI per tipologia di operazione/co ncessione
Inumazioni salme e resti mortali	245	239	245	243	243	243	243	243	243	243	243	243	243	243	243	243	243	243	243	243	6086
Inumazioni feti e parti anatomiche riconoscibili	13	29	16	14	16	17	26	15	15	16	16	27	16	16	17	16	27	16	16	17	425
Esumazioni salme e resti mortali	244	240	249	244	244	244	247	244	244	244	245	246	245	245	245	245	247	245	245	245	6117
Esumazioni feti e parti anatomiche riconoscibili	14	33	15	14	16	18	31	15	15	16	17	31	15	15	16	17	31	15	15	16	
Tumulazione salme e resti mortali	581	585	569	579	579	578	576	578	578	577	577	578	577	577	577	577	577	577	577	577	14460
Tumulazione in celle ossario	203	208	207	205	206	207	206	206	206	206	206	206	206	206	206	206	206	206	206	206	5139
Tumulazione in celle cinerarie	164	173	173	168	170	171	170	170	170	170	170	170	170	170	170	170	170	170	170	170	4216
Estumulazione salme e resti mortali	73	59	57	66	64	61	62	63	63	62	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	1624
Estumulazione resti da ossario o da cinerario	24	28	26	24	24	25	30	24	24	24	25	30	24	24	24	25	30	24	24	24	623
Dispersioni e affidamenti ceneri	5	17	6	6	6	7	17	7	7	7	8	17	7	7	7	8	17	7	7	7	200
Concessioni cinquantennali loculi	306	283	287	295	292	290	291	292	291	291	291	291	291	291	291	291	291	291	291	291	7048
Concessioni cinquantennali celle ossario e cinerarie	118	124	122	121	121	122	122	121	122	122	122	122	122	122	122	122	122	122	122	122	2902
Concessioni novantennali cappelle/edicole	4	11	2	2	3	3	12	2	2	3	3	12	2	2	3	3	12	2	2	3	104
Concessioni trentennali siti in terra/aree/cappelle	24	33	21	22	23	22	32	21	21	22	22	32	21	21	22	22	32	21	21	22	571
Rinnovi concessioni trentennali siti in terra/aree/cappelle	24	33	22	22	23	23	33	22	22	23	23	33	22	22	23	23	33	22	22	23	590
TOTALI ANNUI CIMITERI per tipologia di operazione/concessione	2041	2097	2017	2026	2029	2031	2100	2025	2024	2029	2032	2102	2025	2025	2030	2032	2102	2025	2025	2030	

GEA



GRUPPO LA MOCCA s.p.a.

ANALISI ASSEVERAZIONI SRL

Viale Ramazzini, 39/E

42124 REGGIO EMILIA

Partita IVA 02774740357



Comune di Alessandria

3.20 INDICAZIONE DELLE GARANZIE OFFERTE DAL PROMOTORE AL COMUNE

Le garanzie che il proponente intende offrire al Comune di Alessandria sono le seguenti:

1. Costituzione di una Newco da parte dei soggetti proponenti;
2. costituzione, prima dell'avvio della gestione del servizio, di idonea cauzione a garanzia del corretto adempimento degli obblighi contrattuali relativi alla gestione del servizio, di cui all'art. 183, comma 13 del d.lgs. 50/2016.⁹
3. stipula di adeguata polizza assicurativa della responsabilità civile verso terzi per danni conseguenti all'attività di gestione del complesso cimiteriale, con massimale unico di € 5.000.000,00 per sinistro, rivalutata annualmente, con validità dalla data di avvio della gestione e sino alla data di cessazione del contratto di concessione;
4. costituzione della garanzia definitiva del 10% dell'importo dell'intervento, ex art. 133 del d.lgs. 18/04/2016, n. 50 a copertura degli oneri per il mancato o inesatto adempimento dei lavori di manutenzione straordinaria ovvero di realizzazione delle nuove opere. Tale garanzia cesserà di avere effetto solo alla data di emissione del certificato di collaudo.
5. stipula di adeguata polizza assicurativa della responsabilità civile verso dipendenti e prestatori d'opera per infortuni conseguenti all'attività di gestione degli impianti/strutture, con massimale unico di € 2.600.000,00 per sinistro, con validità dalla data di avvio dei lavori di costruzione degli ampliamenti e sino alla data di cessazione del contratto di concessione;
6. in caso di ritardo nell'esecuzione dei lavori rispetto al cronoprogramma il Concessionario corrispondere al Comune una penale pari a € 50,00 per ogni giorno di ritardo.

⁹ D.lgs. 18/04/2016, n. 50

Articolo 183 - Finanza di progetto

13. Le offerte sono corredate dalla garanzia di cui all'articolo 93 e da un'ulteriore cauzione fissata dal bando in misura pari al 2,5 per cento del valore dell'investimento, come desumibile dallo progetto di fattibilità posto a base di gara. Il soggetto aggiudicatario è tenuto a prestare la cauzione definitiva di cui all'articolo 103. Dalla data di inizio dell'esercizio del servizio, da parte del concessionario è dovuta una cauzione a garanzia delle penali relative al mancato o inesatto adempimento di tutti gli obblighi contrattuali relativi alla gestione dell'opera, da prestarsi nella misura del 10 per cento del costo annuo operativo di esercizio e con le modalità di cui all'articolo 103; la mancata presentazione di tale cauzione costituisce grave inadempimento contrattuale.



Comune di Alessandria

3.21 INDICAZIONE DELLE SPESE SOSTENUTE PER LA PREDISPOSIZIONE DELLA PROPOSTA

Le spese sostenute per la predisposizione della seguente proposta ammontano a € 100.000,00.

141

GEA



GRUPPO LA RICORDA S.p.A.

ANALISI ASSEVERAZIONI SRL
Viale Ramazzini, 39/E
42124 REGGIO EMILIA
Partita IVA 02774740357



4 RELAZIONE IN MERITO ALL'UTILIZZO DEL METODO DEL *PUBLIC SECTOR COMPARATOR* - PSC E ALLA MISURAZIONE DELL'ENTITÀ DEL MARGINE *VALUE FOR MONEY* - VFM IN RIFERIMENTO ALLE LINEE GUIDA PER L'AFFIDAMENTO DELLE CONCESSIONI DI LAVORI PUBBLICI E DI SERVIZI AI SENSI DELL'ARTICOLO 183 DEL DECRETO LEGISLATIVO 18 APRILE 2016, N. 50

L'analisi dei rischi e il metodo del *Public Sector Comparator* sono utili alle Amministrazioni per orientarsi nel processo di scelta fra l'esecuzione e la gestione di un'infrastruttura in Finanza di Progetto e la realizzazione della stessa attraverso un appalto tradizionale. Nel caso specifico, per altro, l'infrastruttura va considerata tale, cioè come opera di supporto al *core* del progetto che riguarda la gestione dei servizi cimiteriali. In tal senso la metodologia di analisi utilizzata, e che nel prosieguo del presente documento verrà sviluppata, si propone come utile strumento integrativo per il supporto alla decisione in capo all'Ente.

Nel seguito del documento si sono utilizzate le Linee guida n. 9 di ANAC relative al "Monitoraggio delle amministrazioni aggiudicatrici sull'attività dell'operatore economico nei contratti di partenariato pubblico privato", il cui testo definitivo è stato approvato dal Consiglio dell'Autorità per mezzo della Delibera n. 318 il 28 marzo 2018, è entrato in vigore il 5 maggio 2018 e prevede la definizione di una matrice dei rischi, considerandone la tipologia e l'allocatione. Inoltre è stato utilizzato il metodo del *Public Sector Comparator*, una delle tecniche di valutazione per la scelta del modello di realizzazione dell'intervento, così come descritto nel documento elaborato dall'UTFP nel settembre 2009.



4.1 La matrice dei rischi

La matrice dei rischi, secondo le decisioni dell'Ufficio Statistico dell'Unione Europea - Eurostat (v. *Manual on Government Deficit and Debt – Implementation of ESA 2010* di Eurostat (ed. 2016) contiene: la definizione delle diverse tipologie di rischio (fra quelle enucleate dall'ANAC); il "risk assessment", cioè la valutazione della probabilità che quel determinato rischio si realizzi e dei costi che possono derivarne; il "risk management", ossia l'individuazione delle misure idonee a minimizzare gli effetti negativi del verificarsi di un evento.

È indicata, inoltre, nella scelta tripartita fra l'Amministrazione di Alessandria, la compagine proponente, (RTI composto dal **Consorzio Opere di Misericordia**, dalla **Cooperativa GEA scs** e dall'impresa **Gruppo La Rocca s.r.l.**) e la condivisione del rischio fra i due, l'allocazione possibile per ciascun profilo di rischio specifico.

La tabella che segue elenca i quattro possibili intervalli percentuali entro i quali il rischio può essere considerato di natura nulla, lieve, moderata o forte.

Valore probabilistico espresso in termini %
Nulla ($x=0$)
Lieve ($0 < x < 5\%$)
Moderato ($5\% \leq x < 20\%$)
Forte ($x \geq 20\%$)



Comune di Alessandria

Tipo di rischio		Descrizione	Probabilità del verificarsi del rischio	Maggiori costi e/o ritardi	Strumenti per la mitigazione				Art. contratto/c onvenzione che identifica il rischio
Fase di costruzione		Rischio che la realizzazione dell'infrastruttura non avvenga nei tempi, nei costi e con le specifiche concordate							
1 Rischio connessi alla realizzazione dell'infrastruttura prevista									
1.1	Rischio di progettazione	È il rischio connesso alla sopravvenienza di necessari interventi di modifica del progetto, derivanti da errori od omissioni di progettazione, tali da incidere significativamente su tempi e costi di realizzazione dell'opera	Lieve	max 4,99%			X		
1.2	Rischio di esecuzione dell'opera difforme dal progetto	Rischio di modifiche di progettazione richieste dal Concedente che incidano significativamente su tempi e costi di realizzazione dell'infrastruttura	Nulla	0		X			
1.3	Rischio di aumento del costo dei fattori produttivi o di inadeguatezza o indisponibilità di quelli previsti nel progetto	Possibile mancanza di coordinamento o altri problemi relazionali con i soggetti che debbano fornire i fattori produttivi necessari alla gestione del progetto, nonché rischio di costi di fattori produttivi significativamente maggiori di quelli preventivati	Nulla	0			X		
1.4	Rischio di errata valutazione dei costi e/o tempi di costruzione	Rischio di uno squilibrio economico-finanziario connesso a dinamiche dei costi non preventivate correttamente e/o mancato rispetto del cronoprogramma realizzativo dell'infrastruttura con conseguenze sulla sua utilizzazione	Lieve	max 4,99%			X		
1.5	Rischio di inadempimenti contrattuali di fornitori e subappaltatori	Si veda rischio 1.3		0					
1.6	Rischio di inaffidabilità e inadeguatezza della tecnologia utilizzata	Rischio che la struttura non sia disponibile secondo gli standard tecnici e funzionali prestabiliti e/o si verifichi una più rapida obsolescenza tecnica degli impianti	Nulla	0			X		
1.7	Rischio di manutenzione straordinaria	Si veda rischio 1.4		max 4,99%					
Fase di gestione									



Comune di Alessandria

Tipo di rischio		Descrizione	Probabilità del verificarsi del rischio	Maggiori costi e/o ritardi	Strumenti per la mitigazione				Art. contratto/c onvenzione che identifica il rischio
2	Rischio di domanda	Rischio legato alla variabilità della domanda di servizi, non dipendente dalla quantità e dalla qualità del servizio prestato dal partner privato							
2.1	Rischio di contrazione della domanda di mercato	Rischio di riduzione della domanda complessiva del mercato relativa al servizio	Moderato	max 19,99%				X	
2.2	Rischio di contrazione della domanda specifica	Rischio di una contrazione della domanda di alcune tipologie di servizi cimiteriali a più alto valore aggiunto. La qualità e la quantità del servizio erogato è inferiore rispetto agli standard previsti nel contratto o sono disastesi altri parametri di performance fissati dall'Amministrazione	Moderato	max 19,99%				X	
3	Rischio di disponibilità								
3.1	Rischio di performance	Rischio che le prestazioni erogate non corrispondano alle specifiche richieste e che non vengano rispettati i parametri fissati dall'Amministrazione	Lieve	max 4,99%				X	
3.2	Rischio di indisponibilità totale o parziale della struttura da mettere a disposizione e/o dei servizi da erogare	Conseguenza di uno dei rischi evidenziati nella fase di costruzione, in particolare in riferimento ai rischi 1.1, 1.2, 1.4, e 1.7	Lieve	max 4,99%				X	
3.3	Rischio di commissionamento	E' il rischio che l'infrastruttura non riceva l'approvazione da parte di altri soggetti pubblici o della collettività (stakeholders), necessaria per procedere alla sua realizzazione	Lieve	max 4,99%					X
3.4	Rischio amministrativo	Rischio connesso al notevole ritardo o al diniego nel rilascio di autorizzazioni da parte dei soggetti pubblici e privati competenti.	Lieve	max 4,99%					X
3.5	Rischio espropri	Rischio connesso a ritardi da espropri o a maggiori costi di esproprio per errata progettazione e/o stima	Nulla	0		A seconda di chi esercita il potere espropriativo	A seconda di chi esercita il potere espropriativo	/	
3.6	Rischio ambientale e/o archeologico	Rischi non preventivati di contaminazione del suolo, di bonifica e/o rischio di ritrovamenti archeologici.	Lieve	max 4,99%		Se evento di forza maggiore X	X		
3.7	Rischio normativo, regolamentare e politico	Rischio che modifiche legislative non prevedibili contrattualmente determinino un aumento dei costi di progettazione e/o costruzione e /o gestione che venga meno, nel tempo, il commitment politico per la realizzazione dell'infrastruttura	Nulla	0		X			
3.8	Rischio finanziario	Rischio di Finanziamento (capitale di rischio o di debito) non disponibile.	Lieve	max 4,99%				X	

GEA



ALFONSO LA ROCCA snc

ANALISI ASSEVERAZIONI SRL




Viale Ramazzini, 39/E

42124 REGGIO EMILIA

Partita IVA 02774740357



Comune di Alessandria

Tipo di rischio	Descrizione	Probabilità del verificarsi del rischio	Maggiori costi e/o ritardi	Strumenti per la mitigazio				Art. contratto/c onvenzione che identifica il rischio
3.9	Rischio di insolvenza dei soggetti che devono pagare corrispettivo dei servizi offerti	Rischio di aumento dei tassi di interesse.	Nulla	0				X
3.10	Rischio delle relazioni industriali	E' il rischio che le relazioni con altri soggetti (parti sociali) influenzi negativamente costi e tempi della realizzazione	Nulla	0				X
3.11	Rischio di valore residuale	È il rischio connesso ad un valore di mercato dell'infrastruttura realizzata non completamente ammortizzato nel periodo di durata della concessione	Nulla	0				X
3.12	Rischio di obsolescenza	È il rischio connesso all'obsolescenza tecnologica degli impianti utilizzati e che ha come conseguenza la necessità di adottare tecniche di revamping con conseguenti, maggiori oneri rispetto a quanto previsto.	Nulla	0				X
3.13	Rischio operativo	Rischio di non riuscire a recuperare gli investimenti effettuati e/o i costi sostenuti per realizzare i lavori o gestire i servizi oggetto del contratto	Lieve	max 4,99%				X



4.2 L'analisi Value for Money

L'analisi *Value for Money* (d'ora in avanti, VfM) è il margine di convenienza di un'operazione in Finanza di Progetto rispetto ad un appalto di servizi tradizionale.

Per effettuarne una valutazione di tipo quantitativo si è utilizzata la tecnica del *Public Sector Comparator* (d'ora in avanti, PSC).

“Il PSC può essere definito come un ipotetico costo aggiustato con una componente di rischio nel caso in cui l'infrastruttura venga finanziata e gestita da un'Amministrazione Pubblica (in questo caso, dal Comune di Alessandria)”¹⁰

Per calcolare il PSC è necessaria una completa attività di quantificazione dei diversi flussi di cassa relativi all'intero ciclo della costruzione e gestione di un'infrastruttura.

A tal proposito si effettua la misurazione di varie componenti:

- il PSC base (o altrimenti detto PSC grezzo) include il costo del capitale e i costi operativi (diretti e indiretti), associati alla costruzione, manutenzione e gestione dell'infrastruttura;
- la neutralità competitiva, ossia la rimozione di qualsiasi vantaggio competitivo che il Comune di Alessandria possa conseguire nella costruzione e gestione di un'infrastruttura mediante un appalto tradizionale;
- il rischio trasferibile che è il rischio associato a una serie di eventi che influenzano la costruzione e la gestione di un'opera;
- il rischio trattenuto: quello che il Comune non può “trasferire” al soggetto privato.

Quindi:

$$\text{PSC} = \text{PSC base} + \text{neutralità competitiva} + \text{rischio trasferibile} + \text{rischio trattenuto}$$

È necessario ribadire come l'intervento oggetto dell'investimento sia da considerarsi un'opera tiepida: produce flussi di cassa che, per ripagare lo stesso e per finanziare la gestione del servizio cimiteriale comunale, richiedono un contributo da parte del Comune.

¹⁰ UNITÀ TECNICA FINANZA DI PROGETTO - DIPE - PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI

Analisi delle tecniche di valutazione per la scelta del modello di realizzazione dell'intervento: il metodo del *Public Sector Comparator* e l'analisi del valore - settembre 2009.



Comune di Alessandria

A questo punto è opportuno definire i passaggi metodologici per ottenere gli elementi della formula summenzionata.

Scelta del tasso di attualizzazione dei flussi di cassa

S è il fattore di sconto e corrisponde al rapporto fra 1 e la potenza della somma del primo numero dispari e del tasso di attualizzazione del 3%, elevata al fattore di sconto per l'anno t (che comprende un intervallo ventennale di ammortamento).

Il tasso di attualizzazione considerato rispetta le indicazioni della Commissione Europea, riportate sulla "Guida all'analisi costi benefici dei progetti di investimento".

Si modifica nel modo seguente il tasso di sconto da applicare ai flussi mediante l'equazione di Fisher:

$$\text{Tasso di sconto nominale} = [(1+0,03) * (1+0,01) - 1] * 100 = 4,03\%$$

In seguito vengono individuati e quantificati i costi diretti e indiretti.

Il PSC grezzo è dato dalla differenza fra la somma dei costi operativi diretti con quelli indiretti (sottratti ad eventuali ricavi da terzi utilizzatori) e i costi di costruzione:

Public Sector Comparator grezzo	Importo
Raw PSC	€ 17.558.726,95

Si ipotizza l'uguaglianza del valore dei rischi non trasferibili in capo al Comune e alla compagine proponente per questioni di marginalità sostanziale e si procede al calcolo dei soli rischi trasferibili.

L'analisi qui presentata stratifica il rischio in quattro classi di scostamento (Nullo: $x \leq 0$, Lieve: $0 < x < 5\%$, Moderato, $5\% \leq x < 20\%$ e Forte: $x \geq 20\%$), sia di natura finanziaria che temporale, e le percentuali risultanti dalle operazioni illustrate sono state utilizzate per determinare la probabilità del verificarsi di un rischio di costruzione inteso soltanto come rischio di incremento dei tempi di realizzazione dell'opera (e dunque come ritardo nei tempi di ultimazione dei lavori).

Sebbene il metodo statistico Montecarlo permetta di ridurre il livello di soggettività connesso alla quantificazione della probabilità e quindi concorra significativamente alla minimizzazione del rischio, in questa relazione non verrà utilizzato e nemmeno descritto poiché richiederebbe uno sforzo computazionale e di risorse importante.



Comune di Alessandria

Costi costruzione – Attualizzazione flussi relativo al periodo di investimento programmato	Importo previsto
Costi puri di costruzione	€ 7.960.048,30
Costi puri di costruzione scontati	€ 6.363.352,23

149

Tabella: Rischio di incremento dei costi di costruzione				
Tipo di incremento	Ammontare del costo di costruzione per i diversi tipi di incremento	Entità del danno [€]	Probabilità	Valore del rischio
Nessun ritardo	€ 6.363.352,23	€ -	25%	€ -
Ritardo lieve	€ 6.458.611,62	€ 95.259,38	30%	€ 28.577,81
Ritardo moderato	€ 6.783.123,49	€ 419.771,26	33%	€ 138.524,51
Ritardo forte	€ 6.516.072,69	€ 152.720,45	12%	€ 18.326,45
Valore del rischio				€ 185.428,78

Tabella: Rischio di ritardo nei tempi di realizzazione (valori in euro) (*)				
Tipo di incremento	Ammontare del costo	Entità del danno [€]	Probabilità	Valore del rischio
Nessun ritardo	€ 6.363.352,23	€ -	23%	€ -
Ritardo lieve	€ 6.369.702,86	€ 6.350,63	2%	€ 127,01
Ritardo moderato	€ 6.477.835,30	€ 114.483,07	9%	€ 10.303,48
Ritardo forte	€ 7.203.314,73	€ 839.962,49	66%	€ 554.375,25
Valore del rischio				€ 564.805,74

(*) Il rischio di ritardo è monetizzato in termini di maggiori costi

GEA



IR DELIBRO LA ROCCA s.r.l.

ANALISI ASSEVERAZIONI SRL

Viale Ramazzini, 39/E
42124 REGGIO EMILIA
Partita IVA 02774740357



Comune di Alessandria

150

Tabella: Rischio di incremento dei costi di manutenzione

Tipo di incremento	Ammontare del costo di manutenzione per i diversi tipi di incremento	Entità del danno [€]	Probabilità	Valore del rischio
Nessun ritardo	€ 5.401.496,13	€ -	20%	€ -
Ritardo lieve	€ 5.522.786,72	€ 121.290,60	45%	€ 54.580,77
Ritardo moderato	€ 5.671.435,90	€ 269.939,77	25%	€ 67.484,94
Ritardo forte	€ 5.509.526,05	€ 108.029,92	10%	€ 10.802,99
Valore del rischio				€ 132.868,70
Valore del rischio attualizzato				€ 87.451,42

Tabella: Rischio di incremento dei costi operativi

Tipo di incremento	Ammontare del costo operativo per i diversi tipi di incremento	Entità del danno [€]	Probabilità	Valore del rischio
Nessun ritardo	€ 17.091.798,73	€ -	20%	€ -
Ritardo lieve	€ 17.475.595,07	€ 383.796,34	45%	€ 172.708,35
Ritardo moderato	€ 17.945.961,37	€ 854.162,64	25%	€ 213.540,66
Ritardo forte	€ 17.433.634,70	€ 341.835,97	10%	€ 34.183,60
Valore del rischio				€ 420.432,61
Valore del rischio attualizzato				€ 275.389,42

Tabella: Rischio di performance

Tipo di incremento	Ammontare del costo	Entità del danno [€]	Probabilità	Valore del rischio
Nessun rischio	€ -	€ -	60%	€ -
Rischio di performance inferiore al previsto	€ 17.734.314,22	€ 17.734.314,22	40%	€ 7.093.725,69
Valore del rischio				€ 7.093.725,69

GEA



IR RISPONDO LA ROCCA S.p.A.

ANALISI ASSEVERAZIONI SRL

Viale Ramazzini, 39/E
42124 REGGIO EMILIA

Partita IVA 02774740357



Comune di Alessandria

Tabella: Calcolo del valore attualizzato dei rischi trasferibili

Anni di sviluppo del progetto	1° anno	2° anno	3° anno	4° anno	5° anno	6° anno	7° anno	8° anno	9° anno	10° anno
Elenco costi-rischi										
Incremento dei costi di costruzione	€ 10.739,55	€ 52.778,75	€ 48.938,70	€ 1.702,73	€ 1.632,53	€ 405,40	€ -	€ -	€ 35.634,83	€ 33.209,35
Ritardo nei tempi di realizzazione	€ 32.712,06	€ 160.761,14	€ 149.064,56	€ 5.186,42	€ 4.972,60	€ 1.234,82	€ -	€ -	€ 108.541,70	€ 101.153,82
Rischio di manutenzione	€ 7.184,16	€ 5.546,57	€ 5.332,73	€ 4.762,65	€ 4.580,20	€ 5.240,14	€ 4.993,17	€ 6.014,53	€ 3.918,50	€ 3.768,79
Rischio dei costi operativi	€ 20.383,38	€ 17.910,84	€ 17.237,43	€ 16.228,16	€ 15.625,75	€ 15.883,88	€ 15.252,25	€ 15.622,69	€ 13.456,05	€ 12.967,81
Rischio di performance	€ 354.686,28	€ 354.686,28	€ 354.686,28	€ 354.686,28	€ 354.686,28	€ 354.686,28	€ 354.686,28	€ 354.686,28	€ 354.686,28	€ 354.686,28
Totale valore dei rischi	€ 425.705,44	€ 591.683,58	€ 575.259,71	€ 382.566,25	€ 381.497,37	€ 377.450,52	€ 374.931,71	€ 376.323,49	€ 516.237,36	€ 505.786,06
Flusso scontato dei rischi	€ 408.154,78	€ 543.902,31	€ 507.003,59	€ 323.272,99	€ 309.079,36	€ 293.193,39	€ 279.229,96	€ 268.711,88	€ 353.419,62	€ 331.989,06

Tabella: Calcolo del valore attualizzato dei rischi trasferibili

Anni di sviluppo del progetto	11° anno	12° anno	13° anno	14° anno	15° anno	16° anno	17° anno	18° anno	19° anno	20° anno
Elenco costi-rischi										
Incremento dei costi di costruzione	€ 386,94	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Ritardo nei tempi di realizzazione	€ 1.178,60	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Rischio di manutenzione	€ 4.378,57	€ 4.110,89	€ 4.941,72	€ 3.246,68	€ 3.128,25	€ 3.532,47	€ 3.401,44	€ 4.072,66	€ 2.697,53	€ 2.599,78
Rischio dei costi operativi	€ 13.292,52	€ 12.750,55	€ 13.285,92	€ 11.550,06	€ 11.158,06	€ 11.339,68	€ 10.951,20	€ 11.162,03	€ 9.762,28	€ 9.568,90
Rischio di performance	€ 354.686,28	€ 354.686,28	€ 354.686,28	€ 354.686,28	€ 354.686,28	€ 354.686,28	€ 354.686,28	€ 354.686,28	€ 354.686,28	€ 354.686,28
Totale valore dei rischi	€ 373.922,92	€ 371.547,73	€ 372.913,92	€ 369.483,02	€ 368.972,60	€ 369.558,44	€ 369.038,93	€ 369.920,97	€ 367.146,09	€ 366.854,96
Flusso scontato dei rischi	€ 235.317,75	€ 224.183,12	€ 215.731,02	€ 204.934,07	€ 196.213,77	€ 188.423,12	€ 180.401,00	€ 173.376,97	€ 164.982,18	€ 158.055,00
Valore dei rischi trasferibili	€ 5.559.574,92									

GEA



OPERE DI MANUTENZIONE
RISERVO LA ROCCA SPA

ANALISI ASSEVERAZIONI SRL

Viale Ramazzini, 39/E

42124 REGGIO EMILIA

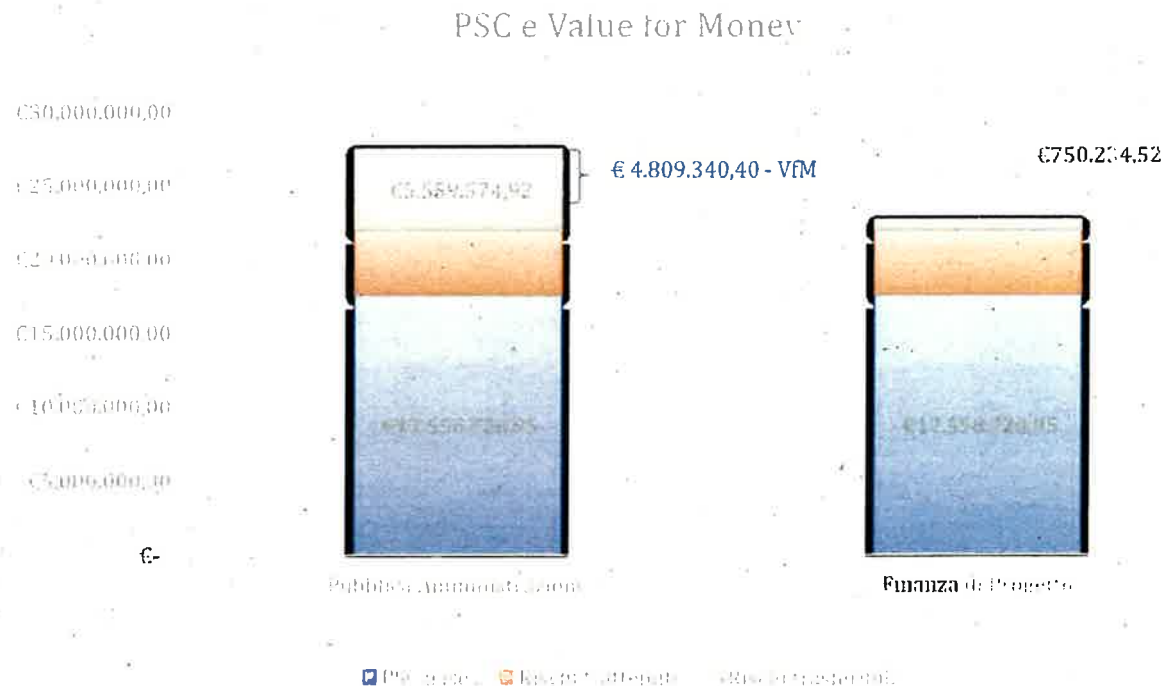
Partita IVA 02774740357



4.3 Conclusioni

Il PSC rappresenta il *benchmark* per il Comune di Alessandria che voglia quantificare non solo i flussi di cassa a cui sarebbe esposto nel caso in cui decidesse di svolgere un tradizionale appalto di servizi, ma altresì i flussi legati alle componenti di rischio potenzialmente trasferibili.

Dal diagramma seguente si appalesa come il conseguimento del VfM indicato sia direttamente riconducibile alla capacità del soggetto proponente di controllare le tipologie di rischio analizzate, pur nelle differenziazioni ricordate, e a comprimerne il costo derivante.



ANALISI ASSEVERAZIONI SRL

Viale Ramazzini, 39/E

42124 REGGIO EMILIA

Partita IVA 02774740357



5 Il Piano Economico e Finanziario

5.1 Assunzioni del Piano economico-finanziario

Il primo anno di analisi è il 2020 e la proiezione è ventennale.

La strutturazione delle elaborazioni che consentono di realizzare il Piano Economico-finanziario incomincia con un'analisi degli investimenti previsti in termini di fabbisogno e di coperture (mezzi di terzi e mezzi propri). In seguito vengono rappresentate i seguenti quadri e prospetti a carattere finanziario, patrimoniale ed economico, nell'ordine:

- la Posizione Finanziaria Netta (Pfn) e il *change* per ogni anno di analisi,
- la scomposizione dei debiti finanziari e i piani di rimborso delle varie *tranches* di finanziamento previste,
- lo Stato Patrimoniale semplificato e ordinario secondo il criterio delle liquidità ed esigibilità crescenti,
- il conto economico riclassificato a valore della produzione e a valore aggiunto,
- il prospetto di scomposizione del valore aggiunto,
- il prospetto di analisi del *cash flow* e il rendiconto finanziario.

A completamento di quanto sopra vengono presentati gli indici di bilancio con particolare riguardo alla redditività degli investimenti previsti e alla bancabilità del progetto nel suo complesso.

L'analitica dei ricavi relativa ai servizi e alle concessioni cimiteriali prevede che nel primo anno di analisi venga considerato lo storico disponibile, mentre dal 2020 fino al termine del periodo analizzato, si consideri il quadriennio precedente.

Questa assunzione permette un'elaborazione statisticamente significativa.

Nei calcoli dei quantitativi delle diverse concessioni cimiteriali, usati come base per quantificare i ricavi, si sono valutate le proporzioni tra le differenti tipologie di offerta. Si assume che ogni annualità dal 2020 – sino a fine periodo – il 5% del totale degli esumati e degli estumulati venga cremato.

I servizi e le operazioni cimiteriali senza valori di riferimento (passati) vengono proiettati con base unitaria in modo periodico ogni 5 anni sino al termine dell'analisi.

Nella fattispecie ci si riferisce:

- inumazioni ed esumazioni feti e parti anatomiche riconoscibili,



Comune di Alessandria

- estumulazioni, resti da ossarino o da cinerario,
- dispersione e affidamenti ceneri,
- concessioni cappelle/edicole,
- concessioni rinnovi siti in terra/aree.

154

I ricavi derivanti dal servizio "Cimitero degli animali d'affezione" sono indicati nella sezione della presente relazione "Scomposizione del Valore Aggiunto" del conto economico.

Nell'elaborazione dei ricavi conseguenti all'applicazione delle tariffe il gettito complessivo appare sostanzialmente invariato (conseguente solo ai volumi di produzione) nonostante la previsione di revisione tariffaria. Il motivo risiede nell'incognita rappresentata dall'applicazione della clausola di socialità prevista (riduzione delle tariffe nei confronti delle "fasce deboli") per tutto il periodo concessorio.

Non è previsto un contributo da parte dell'Amministrazione comunale al soggetto gestore.

È previsto un contributo annuo a favore del Comune di Alessandria di € 25.000,00 per l'intero periodo concessorio.

L'analitica dei costi presenta le seguenti caratteristiche:

- i costi di manutenzione sono relativi ad interventi programmati e ad interventi variabili su edifici, luoghi e attrezzature (ricomprendendo lo smaltimento dei rifiuti e dei materiali).

Qui gli interventi programmati (*una tantum*):-

- manutenzioni alle celle frigorifere;
- pulizia condizionatori camera mortuaria cimitero Urbano;
- oneri connessi al servizio di recupero salme e trasporto indigenti;
- PCM coperture in amianto;
- manutenzione tetti e risanamento intonaci;
- manutenzione canali, pluviali e scarichi, pulizia tombini, vialetti e taglio erba e verde.

Gli interventi variabili, invece, sono di carattere idraulico (manutenzione ordinaria - fornitura e sostituzione- condizionatori, gruppi frigoriferi e impianti di ricircolo e filtraggio acqua) e di manutenzione degli impianti elettrici (batterie per elevatori, quadri elettrici fontane, linee di alimentazione ascensori, schede e batterie combinatori telefonici).

GEA



INSURRO LA ROCCA S.p.A.

OPPIRE SI MISERICORDIA

ANALISI ASSEVERAZIONI SRL

Viale Ramazzini, 39/E
42124 REGGIO EMILIA
Partita IVA 02774740357



- i costi per la raccolta, lo stoccaggio e lo smaltimento dei rifiuti speciali derivanti dal servizio, i costi relativi al servizio di cremazione, le utenze, i materiali e le attrezzature e gli automezzi (rappresentati in forma aggregata nella voce del conto economico "Acquisti di servizi") sono calcolati sulla base di realtà di servizio similari;
- si è assunto l'assorbimento totale del personale operativo comunale in forza dal 01.10.2019 per l'erogazione del servizio cimiteriale. Sono inseriti, inoltre, due profili direttivi (equivalenti Cat. D3 e D Contratto Regioni – Autonomie locali).
- Si è previsto il primo anno di concessione un costo di 15.000 € dedicati al sistema di televideosorveglianza (crf. Sotto sezione omonima del sotto capitolo "Funzioni operative in loco").

In questo scenario di investimento ventennale:

- sono sostenibili le opere *ex novo* relative all'ampliamento del Cimitero Urbano e di parte dei cimiteri suburbani nonché gli interventi di consolidamento strutturale;
- sono sostenibili gli interventi di risanamento, rigenerazione ambientale e di riqualificazione del Cimitero Monumentale e di parte dei cimiteri suburbani;
- gli investimenti relativi al primo triennio e al biennio 2028 – 2029 di analisi vengono finanziati con un rapporto Debt/Equity pari a 2,333 mediante cinque *tranche* di una linea di credito unica. Ogni *tranche* ha durata ventennale e il relativo tasso annuo di interesse applicato è pari al 3,00%;
- si assume che l'ultimo anno di concessione vengano rimborsati completamente e anticipatamente, mediante la cassa disponibile, i residui delle tranche II, III, IV e V di finanziamento ancora in corso. Nessuna modificazione interviene nell'equilibrio economico-finanziario dell'operazione;
- gli investimenti relativi al triennio 2023 – 2025 e al 2030 vengono finanziati mediante la cassa disponibile.



5.2 Analisi investimento

5.2.1 Fabbisogno investimento

	2020E	2021E	2022E	2023E	2024E	2025E	2026E	2027E	2028E	2029E
Fabbisogno investimento	384.396	1.970.319	1.905.523	69.150	69.150	17.910	0	0	1.786.250	1.736.250
Fabbisogno IVA investimento	58.840	205.732	199.252	6.915	6.915	1.791	0	0	187.325	182.325
Restituzione finanziamenti (I, II, III, IV, V tranches)	9.971	61.387	112.685	116.112	119.644	123.283	127.033	130.897	181.215	231.767
Restituzione leasing finanziari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Restituzione altri finanziamenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Restituzione finanziamento soci	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Restituzione Equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale fabbisogno investimento	453.207	2.237.438	2.217.460	192.177	195.709	142.984	127.033	130.897	2.154.790	2.150.342

	2030E	2031E	2032E	2033E	2034E	2035E	2036E	2037E	2038E	2039E
Fabbisogno investimento	21.100	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fabbisogno IVA investimento	2.110	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Restituzione finanziamenti (I, II, III, IV, V tranches)	238.816	246.080	253.565	261.278	269.225	277.413	285.851	294.545	303.504	312.736
Restituzione leasing finanziari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Restituzione altri finanziamenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Restituzione finanziamento soci	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Restituzione Equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale fabbisogno investimento	262.026	246.080	253.565	261.278	269.225	277.413	285.851	294.545	303.504	312.736



5.2.2 Coperture

	2020E	2021E	2022E	2023E	2024E	2025E	2026E	2027E	2028E	2029E
Flusso di cassa della gestione reddituale	566.744	586.103	489.277	711.490	606.609	473.121	704.106	305.509	669.025	668.512
Finanziamenti Bancari (I, II, III, IV, V tranches)	269.077	1.379.223	1.333.866	0	0	0	0	0	1.250.375	1.215.375
Finanziamento Soci	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Equity	125.319*	591.096	571.657	0	0	0	0	0	535.875	520.875
Totale coperture	961.140	2.556.422	2.394.800	711.490	606.609	473.121	704.106	305.509	2.455.275	2.404.762

*La voce ricomprende 10.000 €, accantonamento per il capitale sociale della costituenda società veicolo.

	2030E	2031E	2032E	2033E	2034E	2035E	2036E	2037E	2038E	2039E
Flusso di cassa della gestione reddituale	635.955	783.890	370.613	522.859	541.998	493.253	695.177	367.436	497.323	504.173
Finanziamenti Bancari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Finanziamento Soci	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale coperture	635.955	783.890	370.613	522.859	541.998	493.253	695.177	367.436	497.323	504.173

Legenda:

La voce "**Finanziamenti bancari**" rappresenta la linea di credito che finanzia in tranches distinte gli investimenti di ampliamento e riqualificazione previsti il primo triennio di concessione, il nono e il decimo anno.

Di seguito gli importi finanziati dagli Istituti di credito al 70% del valore d'investimento:

Anno di investimento	Tranches linea di credito	Importi
1° anno	I tranche	269.077,36 €
2° anno	II tranche	1.379.223,32 €
3° anno	III tranche	1.333.866,12 €
9° anno	IV tranche	1.250.375,00 €
10° anno	V tranche	1.215.375,00 €

La voce "**Equity**" comprende le risorse atte a finanziare il restante 30% degli investimenti previsti.

**5.3 Informazioni Finanziaria, Patrimoniali e Economiche****5.3.1 Posizione finanziaria netta**

Anni	2020E	2021E	2022E	2023E	2024E	2025E	2026E	2027E	2028E	2029E	158
<i>Dati in migliaia di euro</i>											
Debiti v/banche a breve termine	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Finanziamenti bancari (I, II, III, IV tranches)	259	1.577	2.798	2.682	2.562	2.439	2.312	2.181	3.250	3.064	
Finanziamenti bancari (V tranche)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.170	
Altri debiti finanziari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Debiti Leasing	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
(Crediti finanziari)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
(Cassa e banche c/c)	(502)	(784)	(896)	(1.353)	(1.704)	(1.977)	(2.500)	(2.623)	(2.847)	(3.002)	
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	(243)	793	1.902	1.329	858	462	(188)	(442)	403	1.232	
Pfn Change %		427%	140%	-30%	-35%	-46%	-141%	-135%	191%	206%	
Anni	2030E	2031E	2032E	2033E	2034E	2035E	2036E	2037E	2038E	2039E	
<i>Dati in migliaia di euro</i>											
Debiti v/banche a breve termine	0	0	0	0	0	0	0	13	13	13	
Finanziamenti bancari (I, II, III, IV tranches)	2.871	2.673	2.469	2.258	2.041	1.818	1.587	1.350	1.106	854	
Finanziamenti bancari (V tranche)	1.124	1.076	1.027	976	924	870	814	757	698	637	
Finanziamento soci	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Altri debiti finanziari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Debiti Leasing	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
(Crediti finanziari)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
(Cassa e banche c/c)	(3.282)	(3.731)	(3.766)	(3.950)	(4.152)	(4.303)	(4.654)	(4.675)	(4.824)	(4.978)	
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	713	18	(270)	(716)	(1.187)	(1.616)	(2.252)	(2.568)	(3.021)	(3.487)	
Pfn Change %	-42%	-98%	-1630%	-165%	-66%	-36%	-39%	-14%	-18%	-15%	

ANALISI ASSEVERAZIONI SRL

Viale Ramazzini, 39/E

42124 REGGIO EMILIA

Partita IVA 02774740357



5.3.2 Scomposizione debiti finanziari e piani di rimborso

Anni	2020E	2021E	2022E	2023E	2024E	2025E	2026E	2027E	2028E	2029E
	€'	€'	€'	€'	€'	€'	€'	€'	€'	€'
Debiti inizio esercizio	0	259.105	1.576.942	2.798.123	2.682.010	2.562.366	2.439.083	2.312.050	2.181.153	3.250.312
Finanziamento I tranche	-9.972	-10.275	-10.587	-10.909	-11.241	-11.583	-11.935	-12.299	-12.673	-13.058
Finanziamento II tranche	0	-51.112	-52.667	-54.268	-55.919	-57.620	-59.372	-61.178	-63.039	-64.957
Finanziamento III tranche	0	0	-49.431	-50.935	-52.484	-54.080	-55.725	-57.420	-59.166	-60.966
Finanziamento IV tranche	0	0	0	0	0	0	0	0	-46.337	-47.746
Finanziamento V tranche	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-45.040
Rimborso leasing	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Accensione/Rimborso finanziamento soci	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Accensione finanziamento agevolato	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Rimborso finanziamento agevolato	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Rimborso utilizzo debiti a breve	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Rimborso accensione altri deb. finanziari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Accensione deb. a m/l	269.077	1.379.223	1.333.866	0	0	0	0	0	1.250.375	1.215.375
Accensione deb. leasing	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DEBITO FINE ESERCIZIO	259.105	1.576.942	2.798.123	2.682.010	2.562.366	2.439.083	2.312.050	2.181.153	3.250.312	4.233.920



Comune di Alessandria

Anni	2030E	2031E	2032E	2033E	2034E	2035E	2036E	2037E	2038E	2039E
	€'	€'	€'	€'	€'	€'	€'	€'	€'	€'
Debiti inizio esercizio	4.233.920	3.995.104	3.749.024	3.495.459	3.234.181	2.964.956	2.687.543	2.401.692	2.107.147	1.803.642
Finanziamento I tranche	-13.455	-13.864	-14.286	-14.721	-15.168	-15.630	-16.105	-16.595	-17.100	-17.620
Finanziamento II tranche	-66.932	-68.968	-71.066	-73.227	-75.455	-77.750	-80.114	-82.551	-85.062	-87.649
Finanziamento III tranche	-62.820	-64.731	-66.700	-68.729	-70.819	-72.973	-75.193	-77.480	-79.836	-82.265
Finanziamento IV tranche	-49.199	-50.695	-52.237	-53.826	-55.463	-57.150	-58.888	-60.679	-62.525	-64.427
Finanziamento V tranche	-46.410	-47.822	-49.276	-50.775	-52.319	-53.911	-55.550	-57.240	-58.981	-60.775
Rimborso leasing	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Accensione/Rimborso finanziamento soci	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Accensione finanziamento agevolato	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Rimborso finanziamento agevolato	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Rimborso utilizzo debiti a breve	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Rimborso accensione altri deb. finanziari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Accensione deb. a m/l	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Accensione deb. leasing	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DEBITO FINE ESERCIZIO	3.995.104	3.749.024	3.495.459	3.234.181	2.964.956	2.687.543	2.401.692	2.107.147	1.803.642	1.490.907

160

GEA



RISERVO LA POCOA S.p.A.

OPERE DI ASSISTENZA SOCIALE

ANALISI ASSEVERAZIONI SRL

Viale Ramazzini, 39/E

42124 REGGIO EMILIA

Partita IVA 02774740357



5.3.3 Struttura finanziaria

	2020E		2021E		2022E		2023E		2024E	
DEBITO (D)	259.105	32,3%	1.576.942	49,6%	2.798.123	54,1%	2.682.010	50,7%	2.562.366	47,4%
EQUITY (E)	542.042	67,7%	1.599.301	50,4%	2.375.939	45,9%	2.606.872	49,3%	2.847.805	52,6%
	2025E		2026E		2027E		2028E		2029E	
DEBITO (D)	2.439.083	44,4%	2.312.050	40,3%	2.181.153	37,9%	3.250.312	43,4%	4.233.920	46,7%
EQUITY (E)	3.054.348	55,6%	3.424.154	59,7%	3.580.189	62,1%	4.246.984	56,6%	4.826.529	53,3%
	2030E		2031E		2032E		2033E		2034E	
DEBITO (D)	3.995.104	45,2%	3.749.024	42,6%	3.495.459	40,9%	3.234.181	38,9%	2.964.956	36,6%
EQUITY (E)	4.851.095	54,8%	5.041.450	57,4%	5.045.001	59,1%	5.077.794	61,1%	5.129.104	63,4%
	2035E		2036E		2037E		2038E		2039E	
DEBITO (D)	2.687.543	34,3%	2.401.692	31,0%	2.107.147	28,3%	1.803.642	25,1%	1.490.907	21,5%
EQUITY (E)	5.150.583	65,7%	5.333.962	69,0%	5.346.702	71,7%	5.385.572	74,9%	5.434.248	78,5%

Legenda:

Debt (D) = Debito fine esercizio composto così come dalla tabella precedente "Scomposizione debiti finanziari e piani di rimborso"

Equity (E) = Patrimonio netto

**5.4 Dati patrimoniali**

Anni	2020E		2021E		2022E		2023E		2024E	
	€'	%	€'	%	€'	%	€'	%	€'	%
Immobilizzi materiali netti	365.176	36,4%	2.217.759	68,8%	3.910.271	75,2%	3.762.951	70,8%	3.612.174	66,3%
Immobilizzi immateriali netti	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Immobilizzi finanziari	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Immobilizzi commerciali	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
TOTALE ATTIVO A LUNGO	365.176	36,4%	2.217.759	68,8%	3.910.271	75,2%	3.762.951	70,8%	3.612.174	66,3%
Rimanenze	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Liquidità differite	136.479	13,6%	222.065	6,9%	393.998	7,6%	198.981	3,7%	132.151	2,4%
Liquidità immediate	501.902	50,0%	784.171	24,3%	896.315	17,2%	1.353.037	25,5%	1.704.031	31,3%
TOTALE ATTIVO A BREVE	638.381	63,6%	1.006.235	31,2%	1.290.313	24,8%	1.552.018	29,2%	1.836.181	33,7%
TOTALE ATTIVO	1.003.557	100,0%	3.223.995	100,0%	5.200.584	100,0%	5.314.969	100,0%	5.448.356	100,0%
Patrimonio netto	542.042	54,0%	1.599.301	49,6%	2.375.939	45,7%	2.606.872	49,0%	2.847.805	52,3%
Fondi per rischi e oneri	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Trattamento di fine rapporto	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
TOTALE DEBITI A LUNGO	259.105	25,8%	1.576.942	48,9%	2.798.123	53,8%	2.682.010	50,5%	2.562.366	47,0%
TOTALE DEBITI A LUNGO + PN	801.148	79,8%	3.176.242	98,5%	5.174.062	99,5%	5.288.882	99,5%	5.410.171	99,3%
TOTALE DEBITI A BREVE	202.409	20,2%	47.752	1,5%	26.522	0,5%	26.087	0,5%	38.184	0,7%
TOTALE PASSIVO	1.003.557	100,0%	3.223.995	100,0%	5.200.584	100,0%	5.314.969	100,0%	5.448.356	100,0%



Comune di Alessandria

Anni	2025E		2026E		2027E		2028E		2029E	
	€'	%	€'	%	€'	%	€'	%	€'	%
Immobilizzi materiali netti	3.409.262	61,6%	3.188.439	54,6%	2.967.617	51,1%	4.443.732	59,1%	5.783.035	63,6%
Immobilizzi immateriali netti	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Immobilizzi finanziari	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Immobilizzi commerciali	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
TOTALE ATTIVO A LUNGO	3.409.262	61,6%	3.188.439	54,6%	2.967.617	51,1%	4.443.732	59,1%	5.783.035	63,6%
Rimanenze	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Liquidità differite	145.365	2,6%	151.041	2,6%	213.095	3,7%	231.633	3,1%	300.561	3,3%
Liquidità immediate	1.977.027	35,7%	2.499.809	42,8%	2.623.066	45,2%	2.847.196	37,8%	3.002.207	33,0%
TOTALE ATTIVO A BREVE	2.122.391	38,4%	2.650.850	45,4%	2.836.161	48,9%	3.078.828	40,9%	3.302.769	36,4%
TOTALE ATTIVO	5.531.653	100,0%	5.839.289	100,0%	5.803.778	100,0%	7.522.561	100,0%	9.085.803	100,0%
Patrimonio netto	3.054.348	55,2%	3.424.154	58,6%	3.580.189	61,7%	4.246.984	56,5%	4.826.529	53,1%
Fondi per rischi e oneri	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Trattamento di fine rapporto	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
TOTALE DEBITI A LUNGO	2.439.083	44,1%	2.312.050	39,6%	2.181.153	37,6%	3.250.312	43,2%	4.233.920	46,6%
TOTALE DEBITI A LUNGO + PN	5.493.431	99,3%	5.736.204	98,2%	5.761.342	99,3%	7.497.297	99,7%	9.060.449	99,7%
TOTALE DEBITI A BREVE	38.222	0,7%	103.085	1,8%	42.437	0,7%	25.264	0,3%	25.354	0,3%
TOTALE PASSIVO	5.531.653	100,0%	5.839.289	100,0%	5.803.778	100,0%	7.522.561	100,0%	9.085.803	100,0%

163

Anni	2030E		2031E		2032E		2033E		2034E	
	€'	%	€'	%	€'	%	€'	%	€'	%
Immobilizzi materiali netti	5.406.132	60,9%	5.008.130	56,3%	4.610.128	53,7%	4.212.125	50,5%	3.814.123	46,9%
Immobilizzi immateriali netti	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Immobilizzi finanziari	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Immobilizzi commerciali	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
TOTALE ATTIVO A LUNGO	5.406.132	60,9%	5.008.130	56,3%	4.610.128	53,7%	4.212.125	50,5%	3.814.123	46,9%
Rimanenze	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Liquidità differite	188.386	2,1%	151.252	1,7%	207.773	2,4%	184.596	2,2%	163.865	2,0%
Liquidità immediate	3.282.085	37,0%	3.731.364	42,0%	3.765.569	43,9%	3.950.169	47,3%	4.152.002	51,1%
TOTALE ATTIVO A BREVE	3.470.470	39,1%	3.882.615	43,7%	3.973.342	46,3%	4.134.765	49,5%	4.315.866	53,1%
TOTALE ATTIVO	8.876.603	100,0%	8.890.745	100,0%	8.583.470	100,0%	8.346.890	100,0%	8.129.989	100,0%
Patrimonio netto	4.851.095	54,7%	5.041.450	56,7%	5.045.001	58,8%	5.077.794	60,8%	5.129.104	63,1%

ANALISI ASSEVERAZIONI SRL
 Viale Ramazzini, 39/E
 42124 REGGIO EMILIA
 Partita IVA 02774740357

GEA



ALVARO LA ROCCA S.p.A.
 OPERE DI MANI RICORDIA



Comune di Alessandria

Fondi per rischi e oneri	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Trattamento di fine rapporto	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
TOTALE DEBITI A LUNGO	3.995.104	45,0%	3.749.024	42,2%	3.495.459	40,7%	3.234.181	38,7%	2.964.956	36,5%
TOTALE DEBITI A LUNGO + PN	8.846.199	99,7%	8.790.474	98,9%	8.540.460	99,5%	8.311.975	99,6%	8.094.060	99,6%
TOTALE DEBITI A BREVE	30.404	0,3%	100.271	1,1%	43.010	0,5%	34.915	0,4%	35.929	0,4%
TOTALE PASSIVO	8.876.603	100,0%	8.890.745	100,0%	8.583.470	100,0%	8.346.890	100,0%	8.129.989	100,0%

164

Anni	2035E		2036E		2037E		2038E		2039E	
	€'	%	€'	%	€'	%	€'	%	€'	%
Immobilizzi materiali netti	3.416.120	43,4%	3.018.118	38,6%	2.620.116	34,9%	2.222.113	30,8%	1.824.111	26,2%
Immobilizzi immateriali netti	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Immobilizzi finanziari	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Immobilizzi commerciali	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
TOTALE ATTIVO A LUNGO	3.416.120	43,4%	3.018.118	38,6%	2.620.116	34,9%	2.222.113	30,8%	1.824.111	26,2%
Rimanenze	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Liquidità differite	157.677	2,0%	151.261	1,9%	201.961	2,7%	178.390	2,5%	158.882	2,3%
Liquidità immediate	4.303.124	54,6%	4.654.145	59,5%	4.675.339	62,4%	4.824.269	66,8%	4.977.833	71,5%
TOTALE ATTIVO A BREVE	4.460.801	56,6%	4.805.406	61,4%	4.877.300	65,1%	5.002.659	69,2%	5.136.715	73,8%
TOTALE ATTIVO	7.876.921	100,0%	7.823.524	100,0%	7.497.415	100,0%	7.224.772	100,0%	6.960.826	100,0%
Patrimonio netto	5.150.583	65,4%	5.333.962	68,2%	5.346.702	71,3%	5.385.572	74,5%	5.434.248	78,1%
Fondi per rischi e oneri	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Trattamento di fine rapporto	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
TOTALE DEBITI A LUNGO	2.687.543	34,1%	2.401.692	30,7%	2.107.147	28,1%	1.803.642	25,0%	1.490.907	21,4%
TOTALE DEBITI A LUNGO + PN	7.838.126	99,5%	7.735.654	98,9%	7.453.849	99,4%	7.189.215	99,5%	6.925.154	99,5%
TOTALE DEBITI A BREVE	38.795	0,5%	87.870	1,1%	43.566	0,6%	35.558	0,5%	35.671	0,5%
TOTALE PASSIVO	7.876.921	100,0%	7.823.524	100,0%	7.497.415	100,0%	7.224.772	100,0%	6.960.826	100,0%

ANALISI ASSEVERAZIONI SRL

Viale Ramazzini, 39/E

42124 REGGIO EMILIA

Partita IVA 02774740357

GEA

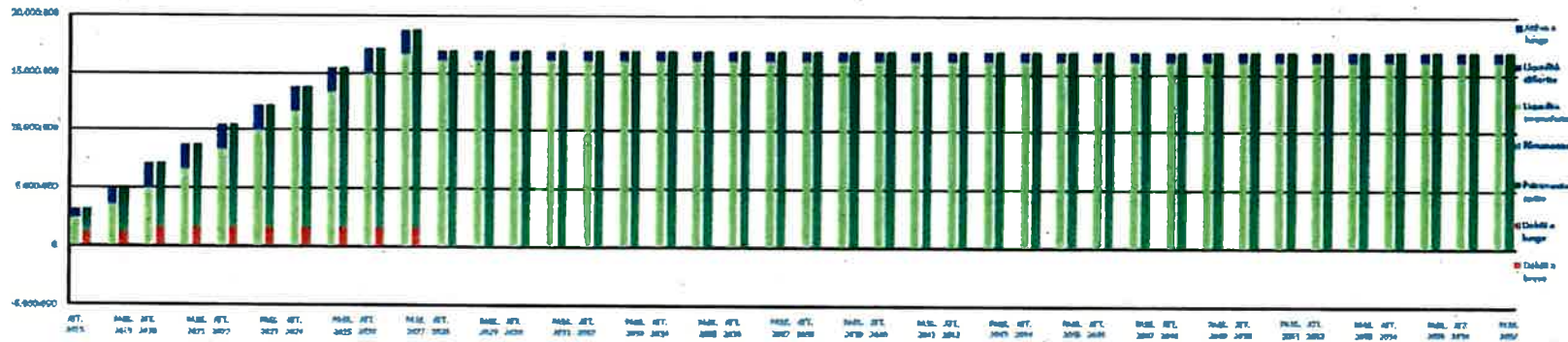


GRUPPO LA ROCCA S.p.A.



Comune di Alessandria

Composizione Stato Patrimoniale



ANALISI ASSEVERAZIONI SRL
Viale Ramazzini, 39/E
42124 REGGIO EMILIA
Partita IVA 02774740357



5.4.1 Stato Patrimoniale liquidità esigibilità

Anni	2020E		2021E		2022E		2023E		2024E	
	€'	%	€'	%	€'	%	€'	%	€'	%
Immobilizzi materiali netti	365.176	36,4%	2.217.759	68,8%	3.910.271	75,2%	3.762.951	70,8%	3.612.174	66,3%
Immobilizzi immateriali netti	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Immobilizzi finanziari	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Immobilizzi commerciali	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
TOTALE ATTIVO A LUNGO	365.176	36,4%	2.217.759	68,8%	3.910.271	75,2%	3.762.951	70,8%	3.612.174	66,3%
Magazzino	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Crediti commerciali a breve	136.479	13,6%	147.885	4,6%	128.808	2,5%	130.730	2,5%	132.151	2,4%
- Fondo svalutazione crediti	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Crediti comm. a breve v/gruppo	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Crediti finanziari a breve v/gruppo	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Altri crediti a breve	0	0,0%	74.180	2,3%	265.190	5,1%	68.250	1,3%	0	0,0%
Ratei e risconti	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Liquidità differite	136.479	13,6%	222.065	6,9%	393.998	7,6%	198.981	3,7%	132.151	2,4%
Attività finanziarie a breve termine	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Cassa, Banche e c/c postali	501.902	50,0%	784.171	24,3%	896.315	17,2%	1.353.037	25,5%	1.704.031	31,3%
Liquidità immediate	501.902	50,0%	784.171	24,3%	896.315	17,2%	1.353.037	25,5%	1.704.031	31,3%
TOTALE ATTIVO A BREVE	638.381	63,6%	1.006.235	31,2%	1.290.313	24,8%	1.552.018	29,2%	1.836.181	33,7%
TOTALE ATTIVO	1.003.557	100,0%	3.223.995	100,0%	5.200.584	100,0%	5.314.969	100,0%	5.448.356	100,0%
Patrimonio netto	542.042	54,0%	1.599.301	49,6%	2.375.939	45,7%	2.606.872	49,1%	2.847.805	52,3%
Fondi per rischi e oneri	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Trattamento di fine rapporto	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Obbligazioni	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Obbligazioni convertibili	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Debiti verso banche oltre i 12 mesi (I, II, III, IV tranches)	259.105	25,8%	1.576.942	48,9%	2.798.123	53,8%	2.682.010	50,5%	2.562.366	47,0%
Debiti verso banche oltre i 12 mesi (V tranche)	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Debiti verso altri finanziatori a lunga scadenza	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Debiti commerciali a lungo termine	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Debiti commerciali a lungo v/gruppo	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Debiti finanziari a lungo v/gruppo	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%



Comune di Alessandria

Anni,	2020E		2021E		2022E		2023E		2024E	
Altri debiti finanziari a lungo termine	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Altri debiti a lungo termine	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
TOTALE DEBITI A LUNGO	259.105	25,8%	1.576.942	48,9%	2.798.123	53,8%	2.682.010	50,5%	2.562.366	47,0%
TOTALE DEBITI A LUNGO + PN	801.148	79,8%	3.176.242	98,5%	5.174.062	99,5%	5.288.882	99,5%	5.410.171	99,3%
Obbligazioni	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Obbligazioni convertibili	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Debiti verso banche entro i 12 mesi	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Debiti verso altri finanziatori a breve scadenza	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Debiti commerciali a breve termine	32.454	3,2%	26.437	0,8%	26.522	0,5%	24.824	0,5%	24.910	0,5%
Debiti commerciali a breve v/gruppo	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Debiti finanziari a breve v/gruppo	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Altri debiti finanziari a breve termine	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Altri debiti a breve termine	169.956	16,9%	21.315	0,7%	0	0,0%	1.263	0,0%	13.274	0,2%
TOTALE DEBITI A BREVE	202.409	20,2%	47.752	1,5%	26.522	0,5%	26.087	0,5%	38.184	0,7%
TOTALE PASSIVO	1.003.557	100,0%	3.223.995	100,0%	5.200.584	100,0%	5.314.969	100,0%	5.448.356	100,0%

167

Anni	2025E		2026E		2027E		2028E		2029E	
	€'	%	€'	%	€'	%	€'	%	€'	%
Immobilizzi materiali netti	3.409.262	61,6%	3.188.439	54,6%	2.967.617	51,1%	4.443.732	59,1%	5.783.035	63,7%
Immobilizzi immateriali netti	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Immobilizzi finanziari	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Immobilizzi commerciali	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
TOTALE ATTIVO A LUNGO	3.409.262	61,6%	3.188.439	54,6%	2.967.617	51,1%	4.443.732	59,1%	5.783.035	63,7%
Magazzino	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Crediti commerciali a breve	131.860	2,4%	151.041	2,6%	130.165	2,2%	130.053	1,7%	131.994	1,5%
- Fondo svalutazione crediti	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Crediti comm. a breve v/gruppo	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Crediti finanziari a breve v/gruppo	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Altri crediti a breve	13.505	0,2%	0	0,0%	82.931	1,4%	101.580	1,4%	168.568	1,9%
Ratei e risconti	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Liquidità differite	145.365	2,6%	151.041	2,6%	213.095	3,7%	231.633	3,1%	300.561	3,3%
Attività finanziarie a breve termine	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%

ANALISI ASSEVERAZIONI SRL
 Viale Ramazzini, 39/E
 42124 REGGIO EMILIA
 Partita IVA 02774740357



Anni	2025E		2026E		2027E		2028E		2029E	
Cassa, Banche e c/c postali	1.977.027	35,7%	2.499.809	42,8%	2.623.066	45,2%	2.847.196	37,9%	3.002.207	33,0%
Liquidità immediate	1.977.027	35,7%	2.499.809	42,8%	2.623.066	45,2%	2.847.196	37,9%	3.002.207	33,0%
TOTALE ATTIVO A BREVE	2.122.391	38,4%	2.650.850	45,4%	2.836.161	48,9%	3.078.828	40,9%	3.302.769	36,4%
TOTALE ATTIVO	5.531.653	100,0%	5.839.289	100,0%	5.803.778	100,0%	7.522.561	100,0%	9.085.803	100,0%
Patrimonio netto	3.054.348	55,2%	3.424.154	58,6%	3.580.189	61,7%	4.246.984	56,5%	4.826.529	53,1%
Fondi per rischi e oneri	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Trattamento di fine rapporto	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Obbligazioni	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Obbligazioni convertibili	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Debiti verso banche oltre i 12 mesi (I, II, III, IV tranches)	2.439.083	44,1%	2.312.050	39,6%	2.181.153	37,6%	3.250.312	43,2%	3.063.585	33,7%
Debiti verso banche oltre i 12 mesi (V tranche)	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	1.170.335	12,9%
Debiti verso altri finanziatori a lunga scadenza	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Debiti commerciali a lungo termine	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Debiti commerciali a lungo v/gruppo	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Debiti finanziari a lungo v/gruppo	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Altri debiti finanziari a lungo termine	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Altri debiti a lungo termine	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
TOTALE DEBITI A LUNGO	2.439.083	44,1%	2.312.050	39,6%	2.181.153	37,6%	3.250.312	43,2%	4.233.920	46,6%
TOTALE DEBITI A LUNGO + PN	5.493.431	99,3%	5.736.204	98,2%	5.761.342	99,3%	7.497.297	99,7%	9.060.449	99,7%
Obbligazioni	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Obbligazioni convertibili	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Debiti verso banche entro i 12 mesi	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Debiti verso altri finanziatori a breve scadenza	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Debiti commerciali a breve termine	29.442	0,5%	29.286	0,5%	34.770	0,6%	25.264	0,3%	25.354	0,3%
Debiti commerciali a breve v/gruppo	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Debiti finanziari a breve v/gruppo	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Altri debiti finanziari a breve termine	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Altri debiti a breve termine	8.781	0,2%	73.799	1,3%	7.667	0,1%	0	0,0%	0	0,0%
TOTALE DEBITI A BREVE	38.222	0,7%	103.085	1,8%	42.437	0,7%	25.264	0,3%	25.354	0,3%
TOTALE PASSIVO	5.531.653	100,0%	5.839.289	100,0%	5.803.778	100,0%	7.522.561	100,0%	9.085.803	100,0%



Anni	2030E		2031E		2032E		2033E		2034E	
	€'	%	€'	%	€'	%	€'	%	€'	%
Immobilizzi materiali netti	5.406.132	60,9%	5.008.130	56,3%	4.610.128	53,7%	4.212.125	50,5%	3.814.123	46,9%
Immobilizzi immateriali netti	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Immobilizzi finanziari	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Immobilizzi commerciali	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
TOTALE ATTIVO A LUNGO	5.406.132	60,9%	5.008.130	56,3%	4.610.128	53,7%	4.212.125	50,5%	3.814.123	46,9%
Magazzino	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Crediti commerciali a breve	132.174	1,5%	151.252	1,7%	135.082	1,6%	130.073	1,6%	132.108	1,6%
- Fondo svalutazione crediti	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Crediti comm. a breve v/gruppo	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Crediti finanziari a breve v/gruppo	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Altri crediti a breve	56.211	0,6%	0	0,0%	72.691	0,9%	54.523	0,7%	31.757	0,4%
Ratei e risconti	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Liquidità differite	188.386	2,1%	151.252	1,7%	207.773	2,4%	184.596	2,2%	163.865	2,0%
Attività finanziarie a breve termine	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Cassa, Banche e c/c postali	3.282.085	37,0%	3.731.364	42,0%	3.765.569	43,9%	3.950.169	47,3%	4.152.002	51,1%
Liquidità immediate	3.282.085	37,0%	3.731.364	42,0%	3.765.569	43,9%	3.950.169	47,3%	4.152.002	51,1%
TOTALE ATTIVO A BREVE	3.470.470	39,1%	3.882.615	43,7%	3.973.342	46,3%	4.134.765	49,5%	4.315.866	53,1%
TOTALE ATTIVO	8.876.603	100,0%	8.890.745	100,0%	8.583.470	100,0%	8.346.890	100,0%	8.129.989	100,0%
Patrimonio netto	4.851.095	54,7%	5.041.450	56,7%	5.045.001	58,8%	5.077.794	60,8%	5.129.104	63,1%
Fondi per rischi e oneri	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Trattamento di fine rapporto	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Obbligazioni	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Obbligazioni convertibili	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Debiti verso banche oltre i 12 mesi (I, II, III, IV tranches)	2.871.179	32,4%	2.672.920	30,1%	2.468.631	28,8%	2.258.128	27,1%	2.041.223	25,1%
Debiti verso banche oltre i 12 mesi (V tranche)	1.123.925	12,7%	1.076.104	12,1%	1.026.828	12,0%	976.053	11,7%	923.733	11,4%
Debiti verso altri finanziatori a lunga scadenza	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Debiti commerciali a lungo termine	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Debiti commerciali a lungo v/gruppo	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Debiti finanziari a lungo v/gruppo	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Altri debiti finanziari a lungo termine	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Altri debiti a lungo termine	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
TOTALE DEBITI A LUNGO	3.995.104	45,0%	3.749.024	42,2%	3.495.459	40,7%	3.234.181	38,8%	2.964.956	36,5%
TOTALE DEBITI A LUNGO + PN	8.846.199	99,7%	8.790.474	98,9%	8.540.460	99,5%	8.311.975	99,6%	8.094.060	99,6%
Obbligazioni	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%

ANALISI ASSEVERAZIONI SRL

Viale Ramazzini, 39/E

42124 REGGIO EMILIA

Partita IVA 02774740357

GEA



GRUPPO LA ROCCA SPA

GRUPPO LA ROCCA SPA



Comune di Alessandria

Anni	2030E		2031E		2032E		2033E		2034E	
Obbligazioni convertibili	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Debiti verso banche entro i 12 mesi	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Debiti verso altri finanziatori a breve scadenza	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Debiti commerciali a breve termine	30.404	0,3%	29.831	0,3%	35.259	0,4%	25.916	0,3%	26.062	0,3%
Debiti commerciali a breve v/gruppo	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Debiti finanziari a breve v/gruppo	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Altri debiti finanziari a breve termine	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Altri debiti a breve termine	0	0,0%	70.440	0,8%	7.751	0,1%	8.999	0,1%	9.867	0,1%
TOTALE DEBITI A BREVE	30.404	0,3%	100.271	1,1%	43.010	0,5%	34.915	0,4%	35.929	0,4%
TOTALE PASSIVO	8.876.603	100,0%	8.890.745	100,0%	8.583.470	100,0%	8.346.890	100,0%	8.129.989	100,0%

170

Anni	2035E		2036E		2037E		2038E		2039E	
	€'	%	€'	%	€'	%	€'	%	€'	%
Immobilizzi materiali netti	3.416.120	43,4%	3.018.118	38,6%	2.620.116	35,0%	2.222.113	30,8%	1.824.111	26,2%
Immobilizzi immateriali netti	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Immobilizzi finanziari	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Immobilizzi commerciali	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
TOTALE ATTIVO A LUNGO	3.416.120	43,4%	3.018.118	38,6%	2.620.116	35,0%	2.222.113	30,8%	1.824.111	26,2%
Magazzino	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Crediti commerciali a breve	132.225	1,7%	151.261	1,9%	135.460	1,8%	130.125	1,8%	132.148	1,9%
- Fondo svalutazione crediti	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Crediti comm. a breve v/gruppo	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Crediti finanziari a breve v/gruppo	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Altri crediti a breve	25.452	0,3%	0	0,0%	66.501	0,9%	48.265	0,7%	26.734	0,4%
Ratei e risconti	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Liquidità differite	157.677	2,0%	151.261	1,9%	201.961	2,7%	178.390	2,5%	158.882	2,3%
Attività finanziarie a breve termine	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Cassa, Banche e c/c postali	4.303.124	54,6%	4.654.145	59,5%	4.675.339	62,4%	4.824.269	66,8%	4.977.833	71,5%
Liquidità immediate	4.303.124	54,6%	4.654.145	59,5%	4.675.339	62,4%	4.824.269	66,8%	4.977.833	71,5%
TOTALE ATTIVO A BREVE	4.460.801	56,6%	4.805.406	61,4%	4.877.300	65,1%	5.002.659	69,2%	5.136.715	73,8%
TOTALE ATTIVO	7.876.921	100,0%	7.823.524	100,0%	7.497.415	100,0%	7.224.772	100,0%	6.960.826	100,0%
Patrimonio netto	5.150.583	65,4%	5.333.962	68,2%	5.346.702	71,3%	5.385.572	74,5%	5.434.248	78,1%
Fondi per rischi e oneri	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Trattamento di fine rapporto	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%

ANALISI ASSEVERAZIONI SRL

Viale Ramazzini, 39/E
42124 REGGIO EMILIA
Partita IVA 02774740357

GEA



GRUPPO LA MOCCA



Comune di Alessandria

Anni	2035E		2036E		2037E		2038E		2039E	
Obbligazioni	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Obbligazioni convertibili	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Debiti verso banche oltre i 12 mesi (I, II, III, IV tranches)	1.817.720	23,1%	1.587.420	20,3%	1.350.114	18,0%	1.105.591	15,3%	853.630	12,3%
Debiti verso banche oltre i 12 mesi (V tranche)	869.823	11,0%	814.273	10,4%	757.033	10,1%	698.052	9,7%	637.277	9,2%
Debiti verso altri finanziatori a lunga scadenza	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Debiti commerciali a lungo termine	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Debiti commerciali a lungo v/gruppo	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Debiti finanziari a lungo v/gruppo	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Altri debiti finanziari a lungo termine	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Altri debiti a lungo termine	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
TOTALE DEBITI A LUNGO	2.687.543	34,1%	2.401.692	30,7%	2.107.147	28,1%	1.803.642	25,0%	1.490.907	21,4%
TOTALE DEBITI A LUNGO + PN	7.838.126	99,5%	7.735.654	98,9%	7.453.849	99,4%	7.189.215	99,5%	6.925.154	99,5%
Obbligazioni	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Obbligazioni convertibili	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Debiti verso banche entro i 12 mesi	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Debiti verso altri finanziatori a breve scadenza	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Debiti commerciali a breve termine	30.410	0,4%	30.560	0,4%	35.864	0,5%	26.667	0,4%	26.824	0,4%
Debiti commerciali a breve v/gruppo	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Debiti finanziari a breve v/gruppo	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Altri debiti finanziari a breve termine	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Altri debiti a breve termine	8.385	0,1%	57.310	0,7%	7.702	0,1%	8.891	0,1%	8.848	0,1%
TOTALE DEBITI A BREVE	38.795	0,5%	87.870	1,1%	43.566	0,6%	35.558	0,5%	35.671	0,5%
TOTALE PASSIVO	7.876.921	100,0%	7.823.524	100,0%	7.497.415	100,0%	7.224.772	100,0%	6.960.826	100,0%

171

GEA



GRUPPO LA ROCCA

ANALISI ASSEVERAZIONI SRL

Viale Ramazzini, 39/E

42124 REGGIO EMILIA

Partita IVA 02774740357



Comune di Alessandria

5.5 Dati economici di sintesi

Anni	2020E		2021E		2022E		2023E		2024E	
	€'	change %	€'	change %	€'	change %	€'	change %	€'	change %
Ricavi delle vendite	1.431.855	-	1.554.517	8,6%	1.348.145	-13,3%	1.369.134	1,6%	1.384.543	1,1%
VdP	1.469.840	-	1.607.302	9,4%	1.382.828	-14,0%	1.404.300	1,6%	1.421.249	1,2%
Mol	605.565	-	815.209	34,6%	587.737	-27,9%	623.575	6,1%	637.180	2,2%
Ebit	586.345	-	697.474	19,0%	374.725	-46,3%	407.105	8,6%	417.253	2,5%
Ebt	578.409	-	649.163	12,2%	288.942	-55,5%	324.750	12,4%	338.429	4,2%
Utile netto	416.723	-	466.163	11,9%	204.982	-56,0%	230.933	12,7%	240.933	4,3%

172

Anni	2025E		2026E		2027E		2028E		2029E	
	€'	change %	€'	change %	€'	change %	€'	change %	€'	change %
Ricavi delle vendite	1.381.209	-0,2%	1.588.941	15,0%	1.362.843	-14,2%	1.361.611	-0,1%	1.382.717	1,6%
VdP	1.417.834	-0,2%	1.641.589	15,8%	1.397.913	-14,8%	1.396.657	-0,1%	1.419.354	1,6%
Mol	586.542	-7,9%	809.029	37,9%	508.463	-37,2%	597.619	17,5%	616.196	3,1%
Ebit	365.719	-12,4%	588.206	60,8%	287.641	-51,1%	287.484	-0,1%	219.248	-23,7%
Ebt	290.534	-14,2%	516.771	77,9%	220.069	-57,4%	187.016	-15,0%	88.447	-52,7%
Utile netto	206.543	-14,3%	369.806	79,0%	156.035	-57,8%	130.921	-16,1%	58.669	-55,2%

Anni	2030E		2031E		2032E		2033E		2034E	
	€'	change %	€'	change %	€'	change %	€'	change %	€'	change %
Ricavi delle vendite	1.384.552	0,1%	1.591.183	14,9%	1.416.425	-11,0%	1.361.774	-3,9%	1.383.908	1,6%
VdP	1.421.192	0,1%	1.643.884	15,7%	1.451.465	-11,7%	1.396.812	-3,8%	1.420.553	1,7%
Mol	562.521	-8,7%	784.807	39,5%	517.826	-34,0%	550.255	6,3%	567.560	3,1%
Ebit	164.518	-25,0%	386.805	135,1%	119.824	-69,0%	152.253	27,1%	169.557	11,4%
Ebt	40.766	-53,9%	270.317	563,1%	10.821	-96,0%	50.962	371,0%	76.214	49,5%
Utile netto	24.566	-58,1%	190.356	674,9%	3.551	-98,1%	32.793	823,6%	51.310	56,5%

ANALISI ASSEVERAZIONI SRL

Viale Ramazzini, 39/E

42124 REGGIO EMILIA

Partita IVA 02774740357

GEA

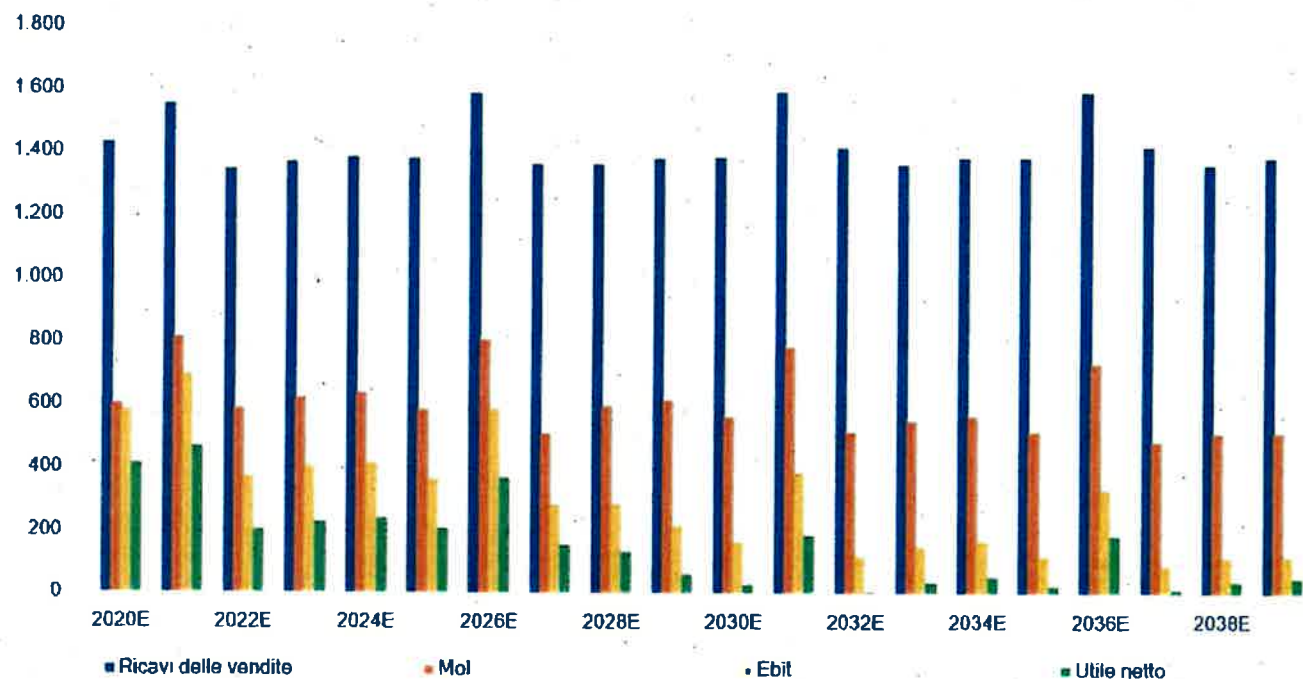


IR GRUPPO LA ROCCA s.p.a.



Comune di Alessandria

Anni	2035E		2036E		2037E		2038E		2039E	
	€'	change %	€'	change %	€'	change %	€'	change %	€'	change %
Ricavi delle vendite	1.385.060	0,1%	1.591.237	14,9%	1.420.508	-10,7%	1.362.301	-4,1%	1.384.297	1,6%
VdP	1.421.706	0,1%	1.643.932	15,6%	1.455.548	-11,5%	1.397.341	-4,0%	1.420.942	1,7%
Mol	517.554	-8,8%	733.209	41,7%	487.375	-33,5%	514.172	5,5%	518.041	0,8%
Ebit	119.552	-29,5%	335.207	180,4%	89.373	-73,3%	116.170	30,0%	120.039	3,3%
Ebt	34.397	-54,9%	258.490	651,5%	21.350	-91,7%	57.106	167,5%	70.206	22,9%
Utile netto	21.479	-58,1%	183.379	753,8%	12.740	-93,1%	38.870	205,1%	48.675	25,2%



GEA



RSB - RISPONDIAMO LA PICCOLA SPA

ANALISI ASSEVERAZIONI SRL
 Viale Ramazzini, 39/E
 42124/REGGIO EMILIA
 Partita IVA/ 02774740357



5.5.1 Conto Economico a valore aggiunto

Anni	2020E		2021E		2022E		2023E		2024E	
	€'	% ricavi	€'	% ricavi	€'	% ricavi	€'	% ricavi	€'	% ricavi
(+) Ricavi dalle vendite e prestazioni	1.431.855	100,0%	1.554.517	100,0%	1.348.145	100,0%	1.369.134	100,0%	1.384.543	100,0%
(+/-) Variazione delle rimanenze prodotti finiti	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
(+) Altri ricavi*	37.985	2,7%	52.785	3,4%	34.683	2,6%	35.166	2,6%	36.706	2,7%
(+) Costi capitalizzati	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Valore della produzione operativa	1.469.840	102,7%	1.607.302	103,4%	1.382.828	102,6%	1.404.300	102,6%	1.421.249	102,7%
(-) Acquisti di merci	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
(-) Acquisti di servizi**	(502.035)	-35,1%	(426.481)	-27,4%	(426.073)	-31,6%	(408.267)	-29,8%	(408.136)	-29,5%
(-) Godimento beni di terzi	(25.000)	-1,7%	(25.000)	-1,6%	(25.000)	-1,9%	(25.000)	-1,8%	(25.000)	-1,8%
(-) Oneri diversi di gestione	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
(+/-) Variazione rimanenze materie prime	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Costi della produzione	(527.035)	-36,8%	(451.481)	-29,0%	(451.073)	-33,5%	(433.267)	-31,6%	(433.136)	-31,3%
VALORE AGGIUNTO	942.805	65,8%	1.155.821	74,4%	931.755	69,1%	971.033	70,9%	988.113	71,4%
(-) Costi del personale	(337.240)	-23,6%	(340.612)	-21,9%	(344.018)	-25,5%	(347.458)	-25,4%	(350.933)	-25,3%
MARGINE OPERATIVO LORDO (MOL)	605.565	42,3%	815.209	52,4%	587.737	43,6%	623.575	45,5%	637.180	46,0%
(-) Ammortamenti	(19.220)	-1,3%	(117.736)	-7,6%	(213.012)	-15,8%	(216.469)	-15,8%	(219.927)	-15,9%
(-) Accanton. e sval. attivo corrente	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
RISULTATO OPERATIVO (EBIT)	586.345	41,0%	697.474	44,9%	374.725	27,8%	407.105	29,7%	417.253	30,1%
(-) Oneri finanziari	(7.936)	-0,6%	(48.310)	-3,1%	(85.783)	-6,4%	(82.356)	-6,0%	(78.824)	-5,7%
(+) Proventi finanziari	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Saldo gestione finanziaria	(7.936)	-0,6%	(48.310)	-3,1%	(85.783)	-6,4%	(82.356)	-6,0%	(78.824)	-5,7%
(-) Altri costi non operativi	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
(+) Altri ricavi e proventi non operativi	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Saldo altri ricavi e costi non operativi	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
RISULTATO PRIMA IMPOSTE	578.409	40,4%	649.163	41,8%	288.942	21,4%	324.750	23,7%	338.429	24,4%
(-) Imposte sul reddito	(161.686)	-11,3%	(183.001)	-11,8%	(83.960)	-6,2%	(93.817)	-6,9%	(97.496)	-7,0%
RISULTATO NETTO	416.723	29,1%	466.163	30,0%	204.982	15,2%	230.933	16,9%	240.933	17,4%

*Tale voce comprende i ricavi derivanti esclusivamente dalle concessioni rinnovi trentennali dei siti in terra/aree/cappelle.

**Tale voce ricomprende, inter alia, il servizio di cremazione, le utenze, la gestione rifiuti, i materiali, le attrezzature, gli automezzi e le manutenzioni.



Anni	2025E		2026E		2027E		2028E		2029E	
	€'	% ricavi	€'	% ricavi	€'	% ricavi	€'	% ricavi	€'	% ricavi
(+) Ricavi dalle vendite e prestazioni	1.381.209	100,0%	1.588.941	100,0%	1.362.843	100,0%	1.361.611	100,0%	1.382.717	100,0%
(+/-) Variazione delle rimanenze prodotti finiti	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
(+) Altri ricavi*	36.625	2,7%	52.648	3,3%	35.070	2,6%	35.046	2,6%	36.637	2,6%
(+) Costi capitalizzati	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Valore della produzione operativa	1.417.834	102,7%	1.641.589	103,3%	1.397.913	102,6%	1.396.657	102,6%	1.419.354	102,6%
(-) Acquisti di merci	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
(-) Acquisti di servizi**	(451.850)	-32,7%	(449.573)	-28,3%	(502.883)	-36,9%	(408.856)	-30,0%	(409.324)	-29,6%
(-) Godimento beni di terzi	(25.000)	-1,8%	(25.000)	-1,6%	(25.000)	-1,8%	(25.000)	-1,8%	(25.000)	-1,8%
(-) Oneri diversi di gestione	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
(+/-) Variazione rimanenze materie prime	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Costi della produzione	(476.850)	-34,5%	(474.573)	-29,9%	(527.883)	-38,7%	(433.856)	-31,9%	(434.324)	-31,4%
VALORE AGGIUNTO	940.984	68,1%	1.167.016	73,4%	870.030	63,8%	962.801	70,7%	985.030	71,2%
(-) Costi del personale	(354.442)	-25,7%	(357.987)	-22,5%	(361.567)	-26,5%	(365.182)	-26,8%	(368.834)	-26,7%
MARGINE OPERATIVO LORDO (MOL)	586.542	42,5%	809.029	50,9%	508.463	37,3%	597.619	43,9%	616.196	44,6%
(-) Ammortamenti	(220.822)	-16,0%	(220.822)	-13,9%	(220.822)	-16,2%	(310.135)	-22,8%	(396.947)	-28,7%
(-) Accanton. e sval. attivo corrente	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
RISULTATO OPERATIVO (EBIT)	365.719	26,5%	588.206	37,0%	287.641	21,1%	287.484	21,1%	219.248	15,9%
(-) Oneri finanziari	(75.185)	-5,4%	(71.435)	-4,5%	(67.571)	-5,0%	(100.468)	-7,4%	(130.801)	-9,5%
(+) Proventi finanziari	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Saldo gestione finanziaria	(75.185)	-5,4%	(71.435)	-4,5%	(67.571)	-5,0%	(100.468)	-7,4%	(130.801)	-9,5%
(-) Altri costi non operativi	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
(+) Altri ricavi e proventi non operativi	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Saldo altri ricavi e costi non operativi	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
RISULTATO PRIMA IMPOSTE	290.534	21,0%	516.771	32,5%	220.069	16,1%	187.016	13,7%	88.447	6,4%
(-) Imposte sul reddito	(83.991)	-6,1%	(146.965)	-9,2%	(64.035)	-4,7%	(56.096)	-4,1%	(29.778)	-2,2%
RISULTATO NETTO	206.543	15,0%	369.806	23,3%	156.035	11,4%	130.921	9,6%	58.669	4,2%



Anni	2030E		2031E		2032E		2033E		2034E	
	€'	% ricavi	€'	% ricavi	€'	% ricavi	€'	% ricavi	€'	% ricavi
(+) Ricavi dalle vendite e prestazioni	1.384.552	100,0%	1.591.183	100,0%	1.416.425	100,0%	1.361.774	100,0%	1.383.908	100,0%
(+/-) Variazione delle rimanenze prodotti finiti	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
(+) Altri ricavi*	36.640	2,6%	52.701	3,3%	35.040	2,5%	35.038	2,6%	36.645	2,6%
(+) Costi capitalizzati	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Valore della produzione operativa	1.421.192	102,6%	1.643.884	103,3%	1.451.465	102,5%	1.396.812	102,6%	1.420.553	102,6%
(-) Acquisti di merci	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
(-) Acquisti di servizi**	(459.304)	-33,2%	(454.095)	-28,5%	(522.957)	-36,9%	(430.090)	-31,6%	(430.654)	-31,1%
(-) Godimento beni di terzi	(25.000)	-1,8%	(25.000)	-1,6%	(25.000)	-1,8%	(25.000)	-1,8%	(25.000)	-1,8%
(-) Oneri diversi di gestione	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
(+/-) Variazione rimanenze materie prime	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Costi della produzione	(484.304)	-35,0%	(479.095)	-30,1%	(547.957)	-38,7%	(455.090)	-33,4%	(455.654)	-32,9%
VALORE AGGIUNTO	936.888	67,7%	1.164.789	73,2%	903.508	63,8%	941.722	69,2%	964.899	69,7%
(-) Costi del personale	(374.367)	-27,0%	(379.982)	-23,9%	(385.682)	-27,2%	(391.467)	-28,7%	(397.339)	-28,7%
MARGINE OPERATIVO LORDO (MOL)	562.521	40,6%	784.807	49,3%	517.826	36,6%	550.255	40,4%	567.560	41,0%
(-) Ammortamenti	(398.002)	-28,7%	(398.002)	-25,0%	(398.002)	-28,1%	(398.002)	-29,2%	(398.002)	-28,8%
(-) Accanton. e sval. attivo corrente	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
RISULTATO OPERATIVO (EBIT)	164.518	11,9%	386.805	24,3%	119.824	8,5%	152.253	11,2%	169.557	12,3%
(-) Oneri finanziari	(123.752)	-8,9%	(116.488)	-7,3%	(109.003)	-7,7%	(101.291)	-7,4%	(93.344)	-6,7%
(+) Proventi finanziari	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Saldo gestione finanziaria	(123.752)	-8,9%	(116.488)	-7,3%	(109.003)	-7,7%	(101.291)	-7,4%	(93.344)	-6,7%
(-) Altri costi non operativi	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
(+) Altri ricavi e proventi non operativi	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Saldo altri ricavi e costi non operativi	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
RISULTATO PRIMA IMPOSTE	40.766	2,9%	270.317	17,0%	10.821	0,8%	50.962	3,7%	76.214	5,5%
(-) Imposte sul reddito	(16.200)	-1,2%	(79.961)	-5,0%	(7.270)	-0,5%	(18.169)	-1,3%	(24.904)	-1,8%
RISULTATO NETTO	24.566	1,8%	190.356	12,0%	3.551	0,3%	32.793	2,4%	51.310	3,7%



Anni	2035E		2036E		2037E		2038E		2039E	
	€'	% ricavi	€'	% ricavi	€'	% ricavi	€'	% ricavi	€'	% ricavi
(+) Ricavi dalle vendite e prestazioni	1.385.060	100,0%	1.591.237	100,0%	1.420.508	100,0%	1.362.301	100,0%	1.384.297	100,0%
(+/-) Variazione delle rimanenze prodotti finiti	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
(+) Altri ricavi*	36.646	2,6%	52.695	3,3%	35.040	2,5%	35.040	2,6%	36.645	2,6%
(+) Costi capitalizzati	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Valore della produzione operativa	1.421.706	102,6%	1.643.932	103,3%	1.455.548	102,5%	1.397.341	102,6%	1.420.942	102,6%
(-) Acquisti di merci	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
(-) Acquisti di servizi**	(475.853)	-34,4%	(476.374)	-29,9%	(527.684)	-37,1%	(436.448)	-32,0%	(449.854)	-32,5%
(-) Godimento beni di terzi	(25.000)	-1,8%	(25.000)	-1,6%	(25.000)	-1,8%	(25.000)	-1,8%	(25.000)	-1,8%
(-) Oneri diversi di gestione	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
(+/-) Variazione rimanenze materie prime	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Costi della produzione	(500.853)	-36,2%	(501.374)	-31,5%	(552.684)	-38,9%	(461.448)	-33,9%	(474.854)	-34,3%
VALORE AGGIUNTO	920.853	66,5%	1.142.558	71,8%	902.864	63,6%	935.893	68,7%	946.088	68,3%
(-) Costi del personale	(403.299)	-29,1%	(409.349)	-25,7%	(415.489)	-29,2%	(421.721)	-31,0%	(428.047)	-30,9%
MARGINE OPERATIVO LORDO (MOL)	517.554	37,4%	733.209	46,1%	487.375	34,3%	514.172	37,7%	518.041	37,4%
(-) Ammortamenti	(398.002)	-28,7%	(398.002)	-25,0%	(398.002)	-28,0%	(398.002)	-29,2%	(398.002)	-28,8%
(-) Accanton. e sval. attivo corrente	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
RISULTATO OPERATIVO (EBIT)	119.552	8,6%	335.207	21,1%	89.373	6,3%	116.170	8,5%	120.039	8,7%
(-) Oneri finanziari	(85.155)	-6,1%	(76.717)	-4,8%	(68.023)	-4,8%	(59.064)	-4,3%	(49.832)	-3,6%
(+) Proventi finanziari	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Saldo gestione finanziaria	(85.155)	-6,1%	(76.717)	-4,8%	(68.023)	-4,8%	(59.064)	-4,3%	(49.832)	-3,6%
(-) Altri costi non operativi	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
(+) Altri ricavi e proventi non operativi	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Saldo altri ricavi e costi non operativi	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
RISULTATO PRIMA IMPOSTE	34.397	2,5%	258.490	16,2%	21.350	1,5%	57.106	4,2%	70.206	5,1%
(-) Imposte sul reddito	(12.918)	-0,9%	(75.111)	-4,7%	(8.609)	-0,6%	(18.236)	-1,3%	(21.531)	-1,6%
RISULTATO NETTO	21.479	1,6%	183.379	11,5%	12.740	0,9%	38.870	2,9%	48.675	3,5%



5.5.2 Scomposizione del Valore aggiunto

	2020E		2021E		2022E		2023E		2024E	
	€'	%	€'	%	€'	%	€'	%	€'	%
(+) Ricavi dalle vendite e prestazioni	1.431.855	100,0%	1.554.517	100,0%	1.348.145	100,0%	1.369.134	100,0%	1.384.543	100,0%
Inumazioni salme e resti mortali*, di cui:	114.069	8,0%	111.788	7,2%	114.389	8,5%	113.795	8,3%	113.691	8,2%
Inumazioni animali d'affezione****	7.100		7.171		7.243		7.315		7.388	
Inumazioni feti e parti anatomiche riconoscibili	1.690	0,1%	3.770	0,2%	2.048	0,2%	1.877	0,1%	2.086	0,2%
Esumazioni salme e resti mortali**	102.444	7,2%	100.708	6,5%	104.407	7,7%	102.324	7,5%	102.287	7,4%
Esumazioni feti e parti anatomiche riconoscibili	5.800	0,4%	13.691	0,9%	6.456	0,5%	5.913	0,4%	6.514	0,5%
Tumulazioni salme e resti mortali	225.210	15,7%	226.536	14,6%	220.589	16,4%	224.392	16,4%	224.182	16,2%
Tumulazioni in celle ossario	35.173	2,5%	35.998	2,3%	35.828	2,7%	35.529	2,6%	35.632	2,6%
Tumulazioni in celle cinerarie	28.296	2,0%	29.986	1,9%	29.957	2,2%	29.099	2,1%	29.334	2,1%
Estumulazioni salme e resti mortali	5.128	0,4%	4.161	0,3%	3.976	0,3%	4.602	0,3%	4.467	0,3%
Estumulazioni resti da ossarino o da cinerario	1.663	0,1%	1.951	0,1%	1.809	0,1%	1.666	0,1%	1.676	0,1%
Dispersioni e affidamento ceneri****	3.064	0,2%	10.140	0,7%	3.338	0,3%	3.442	0,3%	3.537	0,3%
Concessioni cinquantennali loculi	797.416	55,7%	738.574	47,5%	747.415	55,4%	768.949	56,2%	761.414	55,0%
Concessioni cinquantennali celle ossario e cinerarie	31.652	2,2%	33.343	2,1%	32.757	2,4%	32.367	2,4%	32.551	2,4%
Concessioni novantanovennali	80.250	5,6%	243.871	15,7%	45.178	3,4%	45.178	3,3%	67.172	4,9%
Altri Ricavi	37.985	2,7%	52.785	3,4%	34.683	2,6%	35.166	2,6%	36.706	2,7%
(+/-) Variazione delle rimanenze prodotti finiti	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
(+) Altri ricavi	37.985	2,7%	52.785	3,4%	34.683	2,6%	35.166	2,6%	36.706	2,7%
(+) Costi capitalizzati	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Valore della produzione operativa	1.469.840	102,7%	1.607.302	103,4%	1.382.828	102,6%	1.404.300	102,6%	1.421.249	102,7%
(-) Acquisti di merci	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
(-) Acquisti di servizi	(502.035)	-35,1%	(426.481)	-27,4%	(426.073)	-31,6%	(408.267)	-29,8%	(408.136)	-29,5%
Costi di stabilimento	(407.150)	-28,4%	(330.647)	-21,3%	(329.281)	-24,4%	(310.508)	-22,7%	(309.398)	-22,4%
Spese di vendita	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Spese pubblicità e promozione	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Spese amministrative e generali	(94.885)	-6,6%	(95.834)	-6,2%	(96.792)	-7,2%	(97.759)	-7,1%	(98.738)	-7,1%
Ricerca e sviluppo	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
(-) Godimento beni di terzi	(25.000)	-1,8%	(25.000)	-1,6%	(25.000)	-1,9%	(25.000)	-1,8%	(25.000)	-1,8%
Godimento beni di terzi	(25.000)	-1,8%	(25.000)	-1,6%	(25.000)	-1,9%	(25.000)	-1,8%	(25.000)	-1,8%
(-) Oneri diversi di gestione	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%



Comune di Alessandria

Oneri diversi di gestione	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
(+/-) Variazione rimanenze materie prime	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Costi della produzione	(527.035)	-36,8%	(451.481)	-29,0%	(451.073)	-33,5%	(433.267)	-31,7%	(433.136)	-31,3%
VALORE AGGIUNTO	942.805	65,8%	1.155.821	74,4%	931.755	69,1%	971.033	70,9%	988.113	71,4%

*Tale voce sono ricomprende le inumazioni in campo comune.

**Tale voce ricomprende le esumazioni dai siti trentennali e quelle che avvengono prima dei dieci anni dall'inumazione.

***Tale voce ricomprende la dispersione delle ceneri intra ed extra moenia sempre all'interno del territorio comunale e l'affidamento delle ceneri all'interno del Comune.

****Tale voce riguarda esclusivamente i ricavi provenienti dal "Cimitero degli animali d'affezione".

	2025E		2026E		2027E		2028E		2029E	
	€'	%	€'	%	€'	%	€'	%	€'	%
(+) Ricavi dalle vendite e prestazioni	1.381.209	100,0%	1.588.941	100,0%	1.362.843	100,0%	1.361.611	100,0%	1.382.717	100,0%
Inumazioni salme e resti mortali*	113.599	8,2%	114.053	7,2%	113.971	8,4%	114.017	8,4%	114.100	8,3%
Inumazioni animali d'affezione****	7.462		7.537		7.612		7.688		7.765	
Inumazioni feti e parti anatomiche riconoscibili	2.185	0,2%	3.414	0,2%	1.968	0,1%	1.991	0,2%	2.129	0,2%
Esumazioni salme e resti mortali**	102.222	7,4%	103.648	6,5%	102.411	7,5%	102.433	7,5%	102.469	7,4%
Esumazioni feti e parti anatomiche riconoscibili	7.365	0,5%	12.840	0,8%	6.179	0,5%	6.245	0,5%	6.658	0,5%
Tumulazioni salme e resti mortali	223.925	16,2%	223.272	14,1%	223.943	16,4%	223.830	16,4%	223.743	16,2%
Tumulazioni in celle ossario	35.747	2,6%	35.684	2,3%	35.648	2,6%	35.678	2,6%	35.689	2,6%
Tumulazioni in celle cinerarie	29.594	2,1%	29.496	1,9%	29.381	2,2%	29.451	2,2%	29.480	2,1%
Estumulazioni salme e resti mortali	4.301	0,3%	4.336	0,3%	4.427	0,3%	4.383	0,3%	4.362	0,3%
Estumulazioni resti da ossario o da cinerario	1.758	0,1%	2.130	0,1%	1.685	0,1%	1.690	0,1%	1.693	0,1%
Dispersioni e affidamento ceneri***	4.239	0,3%	9.913	0,6%	4.116	0,3%	4.138	0,3%	4.142	0,3%
Concessioni cinquantennali loculi	755.623	54,7%	757.885	47,7%	760.766	55,8%	759.211	55,8%	758.246	54,8%
Concessioni cinquantennali celle ossario e cinerarie	32.735	2,4%	32.608	2,1%	32.568	2,4%	32.612	2,4%	32.632	2,4%
Concessioni novantanovennali	67.915	4,9%	259.661	16,3%	45.782	3,4%	45.932	3,4%	67.373	4,9%
Altri Ricavi	36.625	2,7%	52.648	3,3%	35.070	2,6%	35.046	2,6%	36.637	2,7%
(+/-) Variazione delle rimanenze prodotti finiti	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
(+) Altri ricavi	36.625	2,7%	52.648	3,3%	35.070	2,6%	35.046	2,6%	36.637	2,7%
(+) Costi capitalizzati	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Valore della produzione operativa	1.417.834	102,7%	1.641.589	103,3%	1.397.913	102,6%	1.396.657	102,6%	1.419.354	102,7%
(-) Acquisti di merci	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
(-) Acquisti di servizi	(451.850)	-32,7%	(449.573)	-28,3%	(502.883)	-36,9%	(408.856)	-30,0%	(409.324)	-29,6%
Costi di stabilimento	(352.125)	-25,5%	(348.851)	-22,0%	(401.154)	-29,4%	(306.110)	-22,5%	(305.550)	-22,1%
Spese di vendita	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%

ANALISI ASSEVERAZIONE

Viale Ramazzini, 39/L
42124 REGGIO EMILIA
Partita IVA 0277474030



Comune di Alessandria

Spese pubblicità e promozione	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Spese amministrative e generali	(99.725)	-7,2%	(100.722)	-6,3%	(101.729)	-7,5%	(102.746)	-7,6%	(103.774)	-7,5%
Ricerca e sviluppo	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
(-) Godimento beni di terzi	(25.000)	-1,8%	(25.000)	-1,6%	(25.000)	-1,8%	(25.000)	-1,8%	(25.000)	-1,8%
Godimento beni di terzi	(25.000)	-1,8%	(25.000)	-1,6%	(25.000)	-1,8%	(25.000)	-1,8%	(25.000)	-1,8%
(-) Oneri diversi di gestione	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Oneri diversi di gestione	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
(+/-) Variazione rimanenze materie prime	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Costi della produzione	(476.850)	-34,5%	(474.573)	-29,9%	(527.883)	-38,7%	(433.856)	-31,9%	(434.324)	-31,4%
VALORE AGGIUNTO	940.984	68,1%	1.167.016	73,5%	870.030	63,8%	962.801	70,7%	985.030	71,2%

180

	2030E		2031E		2032E		2033E		2034E	
	€'	%	€'	%	€'	%	€'	%	€'	%
(+) Ricavi dalle vendite e prestazioni	1.384.552	100,0%	1.591.183	100,0%	1.416.425	100,0%	1.361.774	100,0%	1.383.908	100,0%
Inumazioni salme e resti mortali*	114.228	8,3%	114.273	7,2%	114.351	8,1%	114.436	8,4%	114.522	8,3%
Inumazioni animali d'affezione****	7.843		7.921		8.000		8.080		8.161	
Inumazioni feti e parti anatomiche riconoscibili	2.116	0,2%	3.546	0,2%	2.120	0,2%	2.120	0,2%	2.248	0,2%
Esumazioni salme e resti mortali**	102.531	7,4%	103.299	6,5%	102.473	7,2%	102.483	7,5%	102.487	7,4%
Esumazioni feti e parti anatomiche riconoscibili	7.154	0,5%	12.842	0,8%	6.245	0,4%	6.245	0,5%	6.623	0,5%
Tumulazioni salme e resti mortali	223.697	16,2%	223.803	14,1%	223.768	15,8%	223.753	16,4%	223.755	16,2%
Tumulazioni in celle ossario	35.675	2,6%	35.672	2,2%	35.678	2,5%	35.678	2,6%	35.676	2,6%
Tumulazioni in celle cinerarie	29.452	2,1%	29.441	1,9%	29.456	2,1%	29.457	2,2%	29.452	2,1%
Estumulazioni salme e resti mortali	4.377	0,3%	4.387	0,3%	4.377	0,3%	4.376	0,3%	4.379	0,3%
Estumulazioni resti da ossario o da cinerario	1.765	0,1%	2.111	0,1%	1.692	0,1%	1.693	0,1%	1.692	0,1%
Dispersioni e affidamento ceneri***	4.702	0,3%	9.965	0,6%	4.132	0,3%	4.130	0,3%	4.127	0,3%
Concessioni cinquantennali loculi	759.014	54,8%	759.360	47,7%	758.928	53,6%	758.890	55,7%	759.056	54,9%
Concessioni cinquantennali celle ossario e cinerarie	32.605	2,4%	32.604	2,1%	32.614	2,3%	32.614	2,4%	32.609	2,4%
Concessioni novantanovennali	67.237	4,9%	259.881	16,3%	100.590	7,1%	45.899	3,4%	67.281	4,9%
Altri Ricavi	36.640	2,7%	52.701	3,3%	35.040	2,5%	35.038	2,6%	36.645	2,7%
(+/-) Variazione delle rimanenze prodotti finiti	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
(+) Altri ricavi	36.640	2,7%	52.701	3,3%	35.040	2,5%	35.038	2,6%	36.645	2,7%
(+) Costi capitalizzati	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Valore della produzione operativa	1.421.192	102,7%	1.643.884	103,3%	1.451.465	102,5%	1.396.812	102,6%	1.420.553	102,7%
(-) Acquisti di merci	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%

ANALISI ASSEVERAZIONI SRL

Viale Ramazzini, 39/E

42124 REGGIO EMILIA

Partita IVA 02774740357

GEA



RISORSO LA ROCCA SAS

OPERE DI INGEGNERIA



Comune di Alessandria

(-) Acquisti di servizi	(459.304)	-33,2%	(454.095)	-28,5%	(522.957)	-36,9%	(430.090)	-31,6%	(430.654)	-31,1%
Costi di stabilimento	(353.973)	-25,6%	(347.184)	-21,8%	(414.443)	-29,3%	(319.948)	-23,5%	(318.860)	-23,0%
Spese di vendita	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Spese pubblicità e promozione	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Spese amministrative e generali	(105.331)	-7,6%	(106.911)	-6,7%	(108.514)	-7,7%	(110.142)	-8,1%	(111.794)	-8,1%
Ricerca e sviluppo	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
(-) Godimento beni di terzi	(25.000)	-1,8%	(25.000)	-1,6%	(25.000)	-1,8%	(25.000)	-1,8%	(25.000)	-1,8%
Godimento beni di terzi	(25.000)	-1,8%	(25.000)	-1,6%	(25.000)	-1,8%	(25.000)	-1,8%	(25.000)	-1,8%
(-) Oneri diversi di gestione	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Oneri diversi di gestione	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
(+/-) Variazione rimanenze materie prime	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Costi della produzione	(484.304)	-35,0%	(479.095)	-30,1%	(547.957)	-38,7%	(455.090)	-33,4%	(455.654)	-32,9%
VALORE AGGIUNTO	936.888	67,7%	1.164.789	73,2%	903.508	63,8%	941.722	69,2%	964.899	69,7%

	2035E		2036E		2037E		2038E		2039E	
	€'	%	€'	%	€'	%	€'	%	€'	%
(+) Ricavi dalle vendite e prestazioni	1.385.060	100,0%	1.591.237	100,0%	1.420.508	100,0%	1.362.301	100,0%	1.384.297	100,0%
Inumazioni salme e resti mortali*, di cui:	114.598	8,3%	114.681	7,2%	114.765	8,1%	114.849	8,4%	114.933	8,3%
Inumazioni animali d'affezione****	8.243		8.325		8.409		8.493		8.578	
Inumazioni feti e parti anatomiche riconoscibili	2.119	0,2%	3.549	0,2%	2.119	0,2%	2.119	0,2%	2.249	0,2%
Esumazioni salme e resti mortali**	102.476	7,4%	103.318	6,5%	102.481	7,2%	102.481	7,5%	102.480	7,4%
Esumazioni feti e parti anatomiche riconoscibili	7.162	0,5%	12.851	0,8%	6.241	0,4%	6.240	0,5%	6.626	0,5%
Tumulazioni salme e resti mortali	223.770	16,2%	223.762	14,1%	223.760	15,8%	223.762	16,4%	223.763	16,2%
Tumulazioni in celle ossario	35.676	2,6%	35.677	2,2%	35.677	2,5%	35.677	2,6%	35.677	2,6%
Tumulazioni in celle cinerarie	29.452	2,1%	29.454	1,9%	29.454	2,1%	29.453	2,2%	29.453	2,1%
Estumulazioni salme e resti mortali	4.380	0,3%	4.378	0,3%	4.378	0,3%	4.379	0,3%	4.379	0,3%
Estumulazioni resti da ossario o da cinerario	1.762	0,1%	2.112	0,1%	1.692	0,1%	1.692	0,1%	1.692	0,1%
Dispersioni e affidamento ceneri***	4.713	0,3%	9.966	0,6%	4.129	0,3%	4.129	0,3%	4.129	0,3%
Concessioni cinquantennali locali	759.052	54,8%	758.983	47,7%	758.996	53,4%	759.021	55,7%	759.014	54,8%
Concessioni cinquantennali celle ossario e cinerarie	32.610	2,4%	32.612	2,1%	32.611	2,3%	32.610	2,4%	32.611	2,4%
Concessioni novantanovennali	67.291	4,9%	259.894	16,3%	104.203	7,3%	45.889	3,4%	67.292	4,9%
Altri Ricavi	36.646	2,7%	52.695	3,3%	35.040	2,5%	35.040	2,6%	36.645	2,7%
(+/-) Variazione delle rimanenze prodotti finiti	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
(+) Altri ricavi	36.646	2,7%	52.695	3,3%	35.040	2,5%	35.040	2,6%	36.645	2,7%



Comune di Alessandria

(+) Costi capitalizzati	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Valore della produzione operativa	1.421.706	102,7%	1.643.932	103,3%	1.455.548	102,5%	1.397.341	102,6%	1.420.942	102,7%
(-) Acquisti di merci	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
(-) Acquisti di servizi	(475.853)	-34,4%	(476.374)	-29,9%	(527.684)	-37,2%	(436.448)	-32,0%	(449.854)	-32,5%
Costi di stabilimento	(359.179)	-25,9%	(358.272)	-22,5%	(408.124)	-28,7%	(315.402)	-23,2%	(327.290)	-23,6%
Spese di vendita	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Spese pubblicità e promozione	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Spese amministrative e generali	(116.674)	-8,4%	(118.102)	-7,4%	(119.560)	-8,4%	(121.046)	-8,9%	(122.564)	-8,9%
Ricerca e sviluppo	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
(-) Godimento beni di terzi	(25.000)	-1,8%	(25.000)	-1,6%	(25.000)	-1,8%	(25.000)	-1,8%	(25.000)	-1,8%
Godimento beni di terzi	(25.000)	-1,8%	(25.000)	-1,6%	(25.000)	-1,8%	(25.000)	-1,8%	(25.000)	-1,8%
(-) Oneri diversi di gestione	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Oneri diversi di gestione	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
(+/-) Variazione rimanenze materie prime	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Costi della produzione	(500.853)	-36,2%	(501.374)	-31,5%	(552.684)	-38,9%	(461.448)	-33,9%	(474.854)	-34,3%
VALORE AGGIUNTO	920.853	66,5%	1.142.558	71,8%	902.864	63,6%	935.893	68,7%	946.088	68,3%

182

GEA



GRUPPO LA ROCCA S.p.A.

ANALISI ASSEVERAZIONI S.p.A.

Viale Ramazzini, 39/E

42124 REGGIO EMILIA

Partita IVA 02774740357



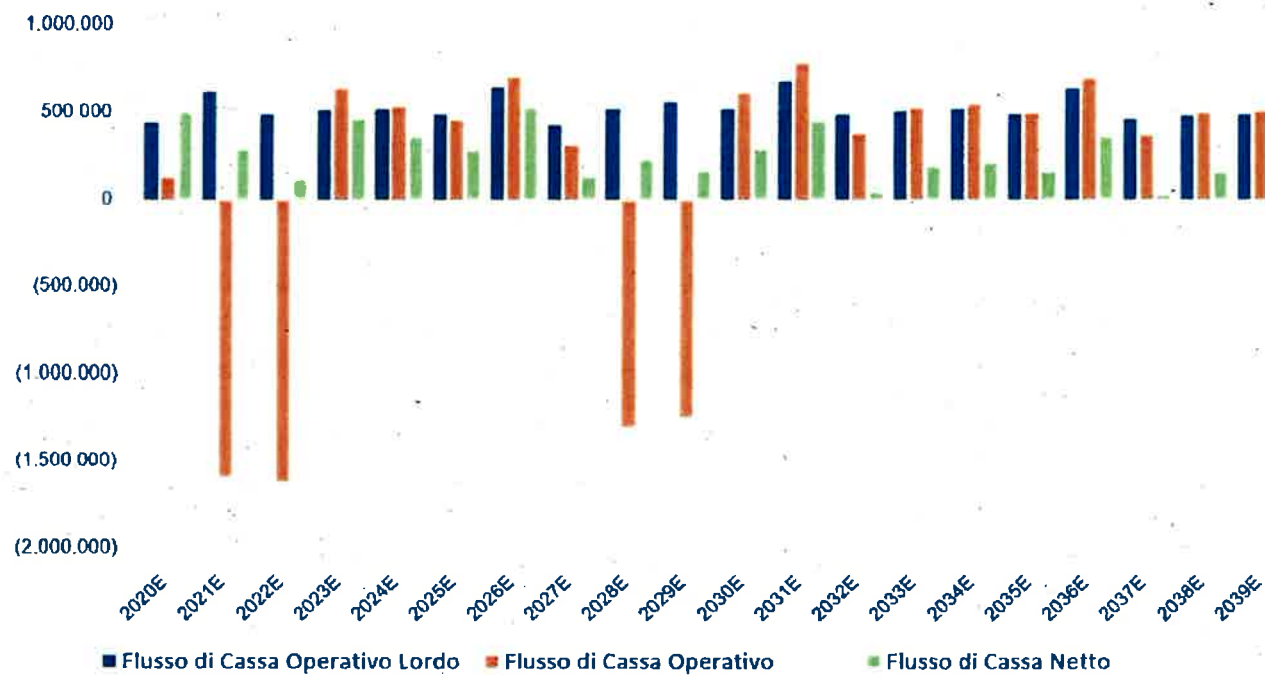
5.6 Cash Flow - Dati di sintesi

Anni	2020E	2021E	2022E	2023E	2024E	2025E	2026E	2027E	2028E	2029E
	€'	€'	€'	€'	€'	€'	€'	€'	€'	€'
Flusso di cassa operativo lordo	441.974	620.614	483.189	509.992	520.767	484.506	644.919	428.211	517.411	555.025
Variazione CCN	65.930	(240.243)	(193.164)	194.583	78.928	(13.176)	59.187	(122.703)	(35.711)	(68.838)
Flusso di cassa della gestione corrente	507.905	380.371	290.025	704.575	599.694	471.330	704.106	305.509	481.700	486.187
Flusso di Cassa Operativo	123.509	(1.589.948)	(1.615.498)	635.425	530.544	453.420	704.106	305.509	(1.304.550)	(1.250.063)
Flusso di Cassa al servizio del debito	117.478	(1.626.664)	(1.680.694)	572.835	470.638	396.279	649.815	254.154	(1.380.905)	(1.349.472)
Flusso di cassa per azionisti	501.902	282.269	112.144	456.722	350.994	272.996	522.782	123.257	224.130	155.011
Flusso di cassa netto	501.902	282.269	112.144	456.722	350.994	272.996	522.782	123.257	224.130	155.011

Anni	2030E	2031E	2032E	2033E	2034E	2035E	2036E	2037E	2038E	2039E
	€'	€'	€'	€'	€'	€'	€'	€'	€'	€'
Flusso di cassa operativo lordo	516.620	676.889	484.395	507.777	520.253	484.199	639.686	462.440	481.761	484.550
Variazione CCN	117.225	107.001	(113.783)	15.082	21.745	9.054	55.491	(95.004)	15.562	19.623
Flusso di cassa della gestione corrente	633.845	783.890	370.613	522.859	541.998	493.253	695.177	367.436	497.323	504.173
Flusso di Cassa Operativo	612.745	783.890	370.613	522.859	541.998	493.253	695.177	367.436	497.323	504.173
Flusso di Cassa al servizio del debito	518.694	695.359	287.770	445.878	471.057	428.535	636.872	315.739	452.434	466.300
Flusso di cassa per azionisti	279.878	449.279	34.205	184.601	201.832	151.122	351.021	21.193	148.930	153.565
Flusso di cassa netto	279.878	449.279	34.205	184.601	201.832	151.122	351.021	21.193	148.930	153.565



Comune di Alessandria





5.6.1 Rendiconto finanziario

Anni	2020E	2021E	2022E	2023E	2024E	2025E	2026E	2027E	2028E	2029E
	€'	€'	€'	€'	€'	€'	€'	€'	€'	€'
+/- Ebit	586.345	697.474	374.725	407.105	417.253	365.719	588.206	287.641	287.484	219.248
- Imposte figurative	(163.590)	(194.595)	(104.548)	(113.582)	(116.414)	(102.036)	(164.110)	(80.252)	(80.208)	(61.170)
+/- Nopat	422.755	502.878	270.177	293.523	300.840	263.684	424.097	207.389	207.276	158.078
+ Ammortamento Accantonamenti e Tfr	19.220	117.736	213.012	216.469	219.927	220.822	220.822	220.822	310.135	396.947
Flusso di cassa operativo lordo	441.974	620.614	483.189	509.992	520.767	484.506	644.919	428.211	517.411	555.025
+/- Clienti	(136.479)	(11.406)	19.077	(1.922)	(1.420)	290	(19.181)	20.876	112	(1.941)
+/- Rimanenze	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
+/- Fornitori	32.454	(6.016)	84	(1.698)	86	4.531	(156)	5.484	(9.506)	91
+/- Altre attività	0	(74.180)	(191.010)	196.940	68.250	(13.505)	13.505	(82.931)	(18.649)	(66.988)
+/- Altre passività	169.956	(148.641)	(21.315)	1.263	12.011	(4.494)	65.019	(66.132)	(7.667)	0
+/- Variazione fondi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Variazione CCN	65.930	(240.243)	(193.164)	194.583	78.928	(13.176)	59.187	(122.703)	(35.711)	(68.838)
Flusso di cassa della gestione corrente	507.905	380.371	290.025	704.575	599.694	471.330	704.106	305.509	481.700	486.187
+/- Investimenti / Disinvestimenti	(384.396)	(1.970.319)	(1.905.523)	(69.150)	(69.150)	(17.910)	(0)	(0)	(1.786.250)	(1.736.250)
Flusso di Cassa Operativo	123.509	(1.589.948)	(1.615.498)	635.425	530.544	453.420	704.106	305.509	(1.304.550)	(1.250.063)
+ Scudo fiscale del debito	1.905	11.594	20.588	19.765	18.918	18.044	17.144	16.217	24.112	31.392
+/- Proventi/Oneri straordinari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
+/- Proventi/Oneri finanziari	(7.936)	(48.310)	(85.783)	(82.356)	(78.824)	(75.185)	(71.435)	(67.571)	(100.468)	(130.801)
+/- Partecipazioni e titoli	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Flusso di Cassa al servizio del debito	117.478	(1.626.664)	(1.680.694)	572.835	470.638	396.279	649.815	254.154	(1.380.905)	(1.349.472)
+/- Utilizzo banche a breve	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
+ Accensione Finanziamenti bancari (I, II, III, IV tranches)	269.077	1.379.223	1.333.866	0	0	0	0	0	1.250.375	0
+ Accensione Finanziamento bancario (V tranches)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.215.375
- Restituzione F.ti bancari (I, II, III, IV tranches)	(9.972)	(61.387)	(112.685)	(116.112)	(119.644)	(123.283)	(127.033)	(130.897)	(181.215)	(186.727)
- Restituzione Finanziamento bancario (V tranches)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(45.040)
+/- Finanziamento soci	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
+/- Equity	125.319	591.096	571.657	0	0	0	0	0	535.875	520.875
- Canoni Leasing	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
+/- Altri crediti/debiti finanziari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Flusso di cassa per azionisti	501.902	282.269	112.144	456.722	350.994	272.996	522.782	123.257	224.130	155.011
- Dividendo distribuito	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Flusso di cassa netto	501.902	282.269	112.144	456.722	350.994	272.996	522.782	123.257	224.130	155.011



Comune di Alessandria

Cumulato con cassa anno precedente	501.902	784.171	896.315	1.353.037	1.704.031	1.977.027	2.499.809	2.623.066	2.847.196	3.002.207
------------------------------------	---------	---------	---------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------

Anni	2030E	2031E	2032E	2033E	2034E	2035E	2036E	2037E	2038E	2039E
	€'	€'	€'	€'	€'	€'	€'	€'	€'	€'
+/- Ebit	164.518	386.805	119.824	152.253	169.557	119.552	335.207	89.373	116.170	120.039
- Imposte figurative	(45.901)	(107.919)	(33.431)	(42.479)	(47.306)	(33.355)	(93.523)	(24.935)	(32.411)	(33.491)
+/- Nopat	118.618	278.886	86.393	109.774	122.251	86.197	241.684	64.438	83.758	86.548
+ Ammortamento Accantonamenti e Tfr	398.002	398.002	398.002	398.002	398.002	398.002	398.002	398.002	398.002	398.002
Flusso di cassa operativo lordo	516.620	676.889	484.395	507.777	520.253	484.199	639.686	462.440	481.761	484.550
+/- Clienti	(180)	(19.078)	16.170	5.009	(2.035)	(117)	(19.036)	15.801	5.335	(2.022)
+/- Rimanenze	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
+/- Fornitori	5.049	(572)	5.428	(9.343)	146	4.348	150	5.304	(9.197)	157
+/- Altre attività	112.356	56.211	(72.691)	18.169	22.766	6.305	25.452	(66.501)	18.236	21.531
+/- Altre passività	0	70.440	(62.689)	1.248	868	(1.482)	48.925	(49.607)	1.188	(43)
+/- Variazione fondi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Variazione CCN	117.225	107.001	(113.783)	15.082	21.745	9.054	55.491	(95.004)	15.562	19.623
Flusso di cassa della gestione corrente	633.845	783.890	370.613	522.859	541.998	493.253	695.177	367.436	497.323	504.173
+/- Investimenti / Disinvestimenti	(21.100)	(0)	(0)	0	(0)	(0)	0	0	0	0
Flusso di Cassa Operativo	612.745	783.890	370.613	522.859	541.998	493.253	695.177	367.436	497.323	504.173
+ Scudo fiscale del debito	29.700	27.957	26.161	24.310	22.402	20.437	18.412	16.325	14.175	11.960
+/- Proventi/Oneri straordinari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
+/- Proventi/Oneri finanziari	(123.752)	(116.488)	(109.003)	(101.291)	(93.344)	(85.155)	(76.717)	(68.023)	(59.064)	(49.832)
+/- Partecipazioni e titoli	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Flusso di Cassa al servizio del debito	518.694	695.359	287.770	445.878	471.057	428.535	636.872	315.739	452.434	466.300
+/- Utilizzo banche a breve	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
+ Accensione Finanziamenti bancari (I, II, III, IV tranches)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
+ Accensione Finanziamento bancario (V tranche)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Restituzione F.ti bancari (I, II, III, IV tranches)	(192.407)	(198.259)	(204.289)	(210.503)	(216.905)	(223.503)	(230.301)	(237.306)	(244.523)	(251.961)
- Restituzione Finanziamento bancario (V tranche)	(46.410)	(47.822)	(49.276)	(50.775)	(52.319)	(53.911)	(55.550)	(57.240)	(58.981)	(60.775)
+/- Finanziamento soci	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
+/- Equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Canoni Leasing	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
+/- Altri crediti/debiti finanziari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Flusso di cassa per azionisti	279.878	449.279	34.205	184.601	201.832	151.122	351.021	21.193	148.930	153.565
- Dividendo distribuito	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Flusso di cassa netto	279.878	449.279	34.205	184.601	201.832	151.122	351.021	21.193	148.930	153.565
Cumulato con cassa anno precedente	3.282.085	3.731.364	3.765.569	3.950.169	4.152.002	4.303.124	4.654.145	4.675.339	4.824.269	4.977.833

186



Comune di Alessandria

187

ANALISI ASSEVERAZIONI SRL

Viale Ramazzini, 39/E

42124 REGGIO EMILIA

Partita IVA 02774740357



Comune di Alessandria

5.6.2 Margini Economici	2020E	2021E	2022E	2023E	2024E	2025E	2026E	2027E	2028E	2029E
Ricavi delle vendite	1.431.855	1.554.517	1.348.145	1.369.134	1.384.543	1.381.209	1.588.941	1.362.843	1.361.611	1.382.717
Valore aggiunto	942.805	1.155.821	931.755	971.033	988.113	940.984	1.167.016	870.030	962.801	985.030
Mol	605.565	815.209	587.737	623.575	637.180	586.542	809.029	508.463	597.619	616.196
Ebit	586.345	697.474	374.725	407.105	417.253	365.719	588.206	287.641	287.484	219.248
EBT	578.409	649.163	288.942	324.750	338.429	290.534	516.771	220.069	187.016	88.447
Utile	416.723	466.163	204.982	230.933	240.933	206.543	369.806	156.035	130.921	58.669
Cash Flow operativo	123.509	-1.589.948	-1.615.498	635.425	530.544	453.420	704.106	305.509	-1.304.550	-1.250.063

188

	2030E	2031E	2032E	2033E	2034E	2035E	2036E	2037E	2038E	2039E
Ricavi delle vendite	1.384.552	1.591.183	1.416.425	1.361.774	1.383.908	1.385.060	1.591.237	1.420.508	1.362.301	1.384.297
Valore aggiunto	936.888	1.164.789	903.508	941.722	964.899	920.853	1.142.558	902.864	935.893	946.088
Mol	562.521	784.807	517.826	550.255	567.560	517.554	733.209	487.375	514.172	518.041
Ebit	164.518	386.805	119.824	152.253	169.557	119.552	335.207	89.373	116.170	120.039
EBT	40.766	270.317	10.821	50.962	76.214	34.397	258.490	21.350	57.106	70.206
Utile	24.566	190.356	3.551	32.793	51.310	21.479	183.379	12.740	38.870	48.675
Cash Flow operativo	612.745	783.890	370.613	522.859	541.998	493.253	695.177	367.436	497.323	504.173

GEA



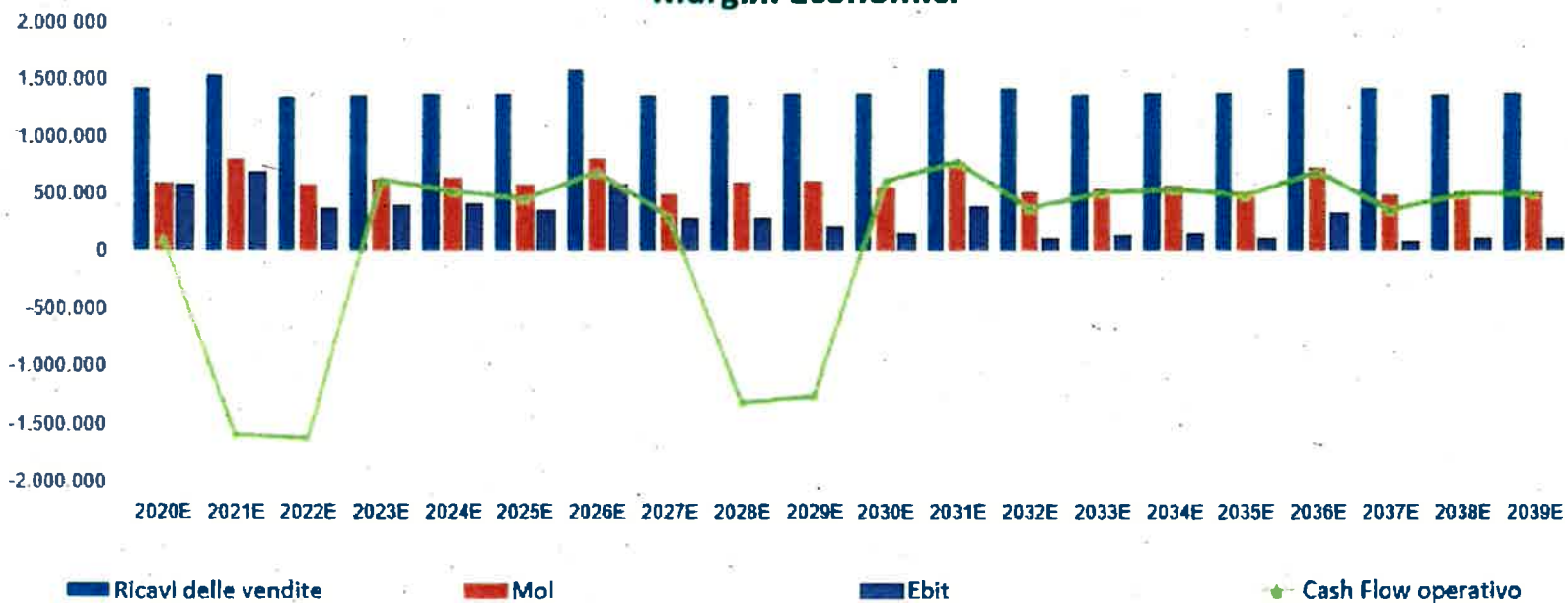
GRUPPO LA ROCCA s.p.a.
OFFICE DI MISFALCOPRATA

ANALISI ASSEVERAZIONI SRL
Viale Ramazzini, 39/E
42124 REGGIO EMILIA
Partita IVA 02774740357



Comune di Alessandria

Margini Economici



ANALISI ASSEVERAZIONI SRL
Viale Ramazzini, 39/E
42124 REGGIO EMILIA
Partita IVA 02774740357

**5.7 Indici di Bilancio**

5.7.1	Indici di Redditività	2020E	2021E	2022E	2023E	2024E	2025E	2026E	2027E	2028E	2029E
	ROE	76,9%	29,1%	8,6%	8,9%	8,5%	6,8%	10,8%	4,4%	3,1%	1,2%
	ROI	58,4%	21,6%	7,2%	7,7%	7,7%	6,6%	10,1%	5,0%	3,8%	2,4%
	ROS	41,0%	44,9%	27,8%	29,7%	30,1%	26,5%	37,0%	21,1%	21,1%	15,9%
	ROT	4,8	0,6	0,3	0,3	0,4	0,4	0,5	0,4	0,3	0,2

196

5.7.2		2030E	2031E	2032E	2033E	2034E	2035E	2036E	2037E	2038E	2039E
	ROE	0,5%	3,8%	0,1%	0,6%	1,0%	0,4%	3,4%	0,2%	0,7%	0,9%
	ROI	1,9%	4,4%	1,4%	1,8%	2,1%	1,5%	4,3%	1,2%	1,6%	1,7%
	ROS	11,9%	24,3%	8,5%	11,2%	12,3%	8,6%	21,1%	6,3%	8,5%	8,7%
	ROT	0,2	0,3	0,3	0,3	0,4	0,4	0,5	0,5	0,6	0,7

5.7.3	Indici di Solidità	2020E	2021E	2022E	2023E	2024E	2025E	2026E	2027E	2028E	2029E
	Copertura Immobilizzazioni	2,19	1,43	1,32	1,41	1,50	1,61	1,80	1,94	1,69	1,57
	Indipendenza Finanziaria	0,54	0,50	0,46	0,49	0,52	0,55	0,59	0,62	0,56	0,53
	Leverage	0,55	1,50	1,80	1,51	1,30	1,15	0,95	0,88	1,09	1,26
	Pfn/Pn	NO DEBT	0,50	0,80	0,51	0,30	0,15	NO DEBT	NO DEBT	0,09	0,26

5.7.4		2030E	2031E	2032E	2033E	2034E	2035E	2036E	2037E	2038E	2039E
	Copertura Immobilizzazioni	1,64	1,76	1,85	1,97	2,12	2,29	2,56	2,85	3,24	3,80
	Indipendenza Finanziaria	0,55	0,57	0,59	0,61	0,63	0,65	0,68	0,71	0,75	0,78
	Leverage	1,15	1,00	0,95	0,86	0,77	0,69	0,58	0,52	0,44	0,36
	Pfn/Pn	0,15	0,00	NO DEBT	NO DEBT	NO DEBT	NO DEBT	NO DEBT	NO DEBT	NO DEBT	NO DEBT

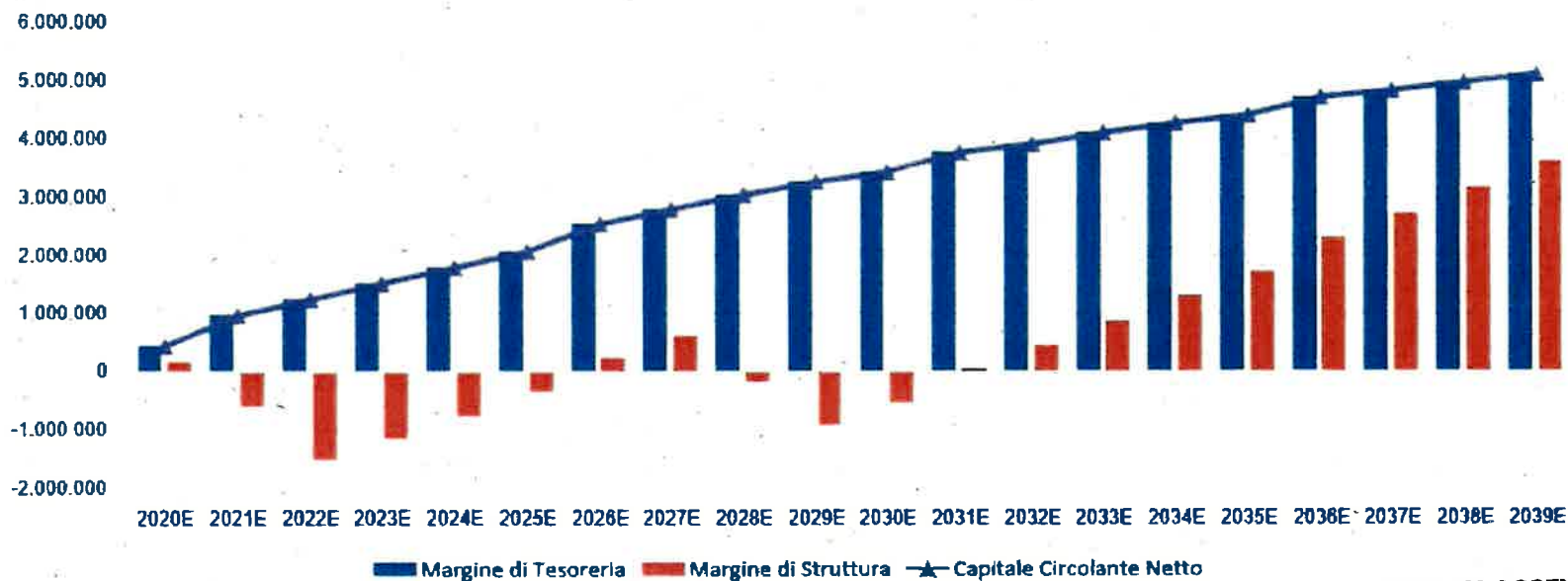


5.7.5 Indici di Liquidità	2020E	2021E	2022E	2023E	2024E	2025E	2026E	2027E	2028E	2029E
Margine di Tesoreria	435.971	958.483	1.263.791	1.525.931	1.797.997	2.084.169	2.547.764	2.793.725	3.053.565	3.277.414
Margine di Struttura	176.866	(618.459)	(1.534.331)	(1.156.079)	(764.369)	(354.914)	235.715	612.572	(196.748)	(956.506)
Capitale Circolante Netto	435.971	958.483	1.263.791	1.525.931	1.797.997	2.084.169	2.547.764	2.793.725	3.053.565	3.277.414

191

5.7.6	2030E	2031E	2032E	2033E	2034E	2035E	2036E	2037E	2038E	2039E
Margine di Tesoreria	3.440.066	3.782.344	3.930.332	4.099.850	4.279.938	4.422.006	4.717.536	4.833.734	4.967.102	5.101.044
Margine di Struttura	(555.037)	33.320	434.873	865.669	1.314.981	1.734.463	2.315.844	2.726.587	3.163.459	3.610.137
Capitale Circolante Netto	3.440.066	3.782.344	3.930.332	4.099.850	4.279.938	4.422.006	4.717.536	4.833.734	4.967.102	5.101.044

Indici di Liquidità



ANALISI ASSEVERAZIONI SRL

Viale Ramazzini, 39/E

42124 REGGIO EMILIA

Partita IVA 02774740357

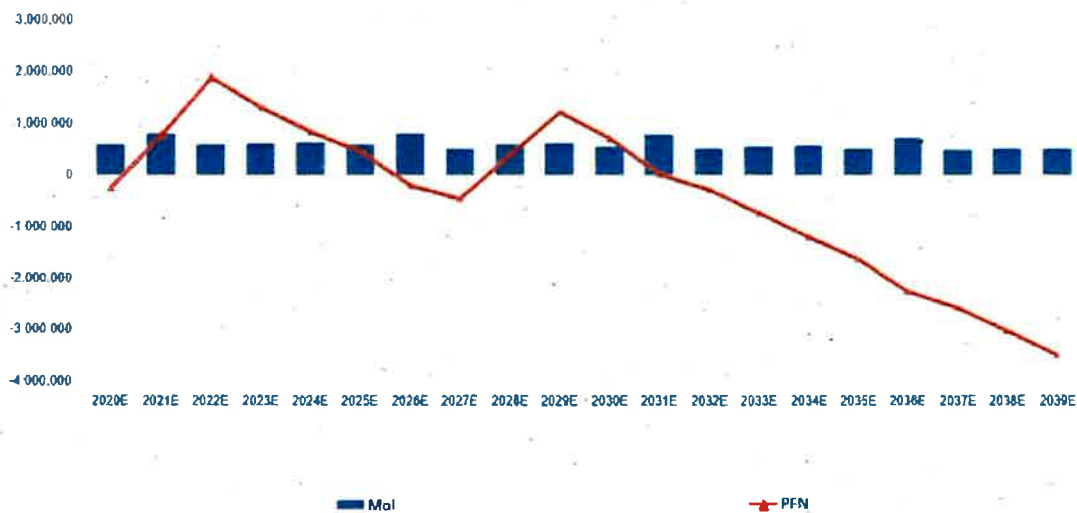


5.7.7 Indici di Copertura Finanziaria	2020E	2021E	2022E	2023E	2024E	2025E	2026E	2027E	2028E	2029E
Ebit/Of	73,9	14,4	4,4	4,9	5,3	4,9	8,2	4,3	2,9	1,7
Fcgc/Of	64,00	7,87	3,38	8,56	7,61	6,27	9,86	4,52	4,79	3,72
Pfn/Mol	NO DEBT	1,0	3,2	2,1	1,3	0,8	NO DEBT	NO DEBT	0,7	2,0
Pfn/Ricavi	-17,0%	51,0%	141,1%	97,1%	62,0%	33,5%	-11,8%	-32,4%	29,6%	89,1%

192

5.7.8	2030E	2031E	2032E	2033E	2034E	2035E	2036E	2037E	2038E	2039E
Ebit/Of	1,3	3,3	1,1	1,5	1,8	1,4	4,4	1,3	2,0	2,4
Fcgc/Of	5,12	6,73	3,40	5,16	5,81	5,79	9,06	5,40	8,42	10,12
Pfn/Mol	1,3	0,0	NO DEBT	NO DEBT	NO DEBT	NO DEBT	NO DEBT	NO DEBT	NO DEBT	NO DEBT
Pfn/Ricavi	51,5%	1,1%	-19,1%	-52,6%	-85,8%	-116,6%	-141,6%	-180,8%	-221,7%	-251,9%

Mol e PFN



ANALISI ASSEVERAZIONI SRL

Viale Ramazzini, 39/E

42124 REGGIO EMILIA

Partita IVA 02774740357



5.8 Analisi Finanziaria investimento

V.A.N. di progetto = € 83.767

TT.I.R. di progetto = 10,3%

5.8.1 Indici di bancabilità

I parametri per il calcolo del WACC sono i seguenti:

Tasso Free Risk (R_f): 2,00%

Equity Risk Premium (ERP): 7,27%

Beta Unlevered (B_u): 1,20

Costo del debito (K_d): 3,00%

Dettaglio calcolo WACC - 2019

Beta Levered (β_l)	1,64
K_e	13,89%
$K_d \cdot (1 - t)$	2,28%
$D / (D + E)$	0,32
$E / (D + E)$	0,68
WACC	10,14%

Si è utilizzato l'andamento puntuale del WACC per attualizzare i flussi di cassa relativi al calcolo del Loan Life Coverage Ratio e del Project Life Coverage Ratio.

	2020E	2021E	2022E	2023E	2024E	2025E	2026E	2027E	2028E	2029E
Andamento puntuale WACC	10,14%	9,82%	9,74%	9,80%	9,86%	9,92%	9,99%	10,04%	9,94%	9,88%
	2030E	2031E	2032E	2033E	2034E	2035E	2036E	2037E	2038E	2039E
Andamento puntuale WACC	9,90%	9,95%	9,98%	10,02%	10,06%	10,10%	10,16%	10,21%	10,27%	10,33%



5.8.2 Flussi di Cassa Operativi (FCO)

194

	2020E	2021E	2022E	2023E	2024E	2025E	2026E	2027E	2028E	2029E
Ebit	586.345	697.474	374.725	407.105	417.253	365.719	588.206	287.641	287.484	219.248
- Imposte figurative	(163.590)	(194.595)	(104.548)	(113.582)	(116.414)	(102.036)	(164.110)	(80.252)	(80.208)	(61.170)
NOPAT	422.755	502.878	270.177	293.523	300.840	263.684	424.097	207.389	207.276	158.078
+ Ammortamenti, accantonamenti e TFR	19.220	117.736	213.012	216.469	219.927	220.822	220.822	220.822	310.135	396.947
+/- Variazioni del circolante	-65.930	(240.243)	(193.164)	194.583	78.928	(13.176)	59.187	(122.703)	(35.711)	(68.838)
+/- Investimenti/disinvestimenti	(384.396)	(1.970.319)	(1.905.523)	(69.150)	(69.150)	(17.910)	(0)	(0)	(1.786.250)	(1.736.250)
Flusso di Cassa Operativo (FCO)	123.509	(1.589.948)	(1.615.498)	635.425	530.544	453.420	704.106	305.509	(1.304.550)	(1.250.063)
WACC	10,14%	9,82%	9,74%	9,80%	9,86%	9,92%	9,99%	10,04%	9,94%	9,88%
Fattore di attualizzazione	0,91	0,83	0,76	0,69	0,62	0,57	0,51	0,46	0,43	0,39
Flusso di cassa Operativo attualizzato	112.111	(1.317.895)	(1.221.980)	436.995	331.285	256.948	361.291	142.061	(555.653)	(487.024)

	2030E	2031E	2032E	2033E	2034E	2035E	2036E	2037E	2038E	2039E
Ebit	164.518	386.805	119.824	152.253	169.557	119.552	335.207	89.373	116.170	120.039
- Imposte figurative	(45.901)	(107.919)	(33.431)	(42.479)	(47.306)	(33.355)	(93.523)	(24.935)	(32.411)	(33.491)
NOPAT	118.618	278.886	86.393	109.774	122.251	86.197	241.684	64.438	83.758	86.548
+ Ammortamenti, accantonamenti e TFR	398.002	398.002	398.002	398.002	398.002	398.002	398.002	398.002	398.002	398.002
+/- Variazioni del circolante	117.225	107.001	(113.783)	15.082	21.745	9.054	55.491	(95.004)	15.562	19.623
+/- Investimenti/disinvestimenti	(21.100)	(0)	(0)	0	(0)	(0)	0	0	0	0
Flusso di Cassa Operativo (FCO)	612.745	783.890	370.613	522.859	541.998	493.253	695.177	367.436	497.323	504.173
WACC	9,90%	9,95%	9,98%	10,02%	10,06%	10,10%	10,16%	10,21%	10,27%	10,33%
Fattore di attualizzazione	0,35	0,32	0,29	0,26	0,24	0,21	0,19	0,17	0,16	0,14
Flusso di cassa Operativo attualizzato	216.649	250.930	107.474	137.222	128.565	105.653	133.984	63.758	77.525	70.444



5.8.3 Debt Service Coverage Ratio, Loan Life Coverage Ratio e Project Life Coverage Ratio

Per il calcolo degli indici di bancabilità viene utilizzato il flusso di cassa a servizio del debito.



	2020E	2021E	2022E	2023E	2024E	2025E	2026E	2027E	2028E	2029E
Flusso di cassa al servizio del debito	117.478	(1.626.664)	(1.680.694)	572.835	470.638	396.279	649.815	254.154	(1.380.905)	(1.349.472)
Servizio del debito	9.972	61.387	112.685	116.112	119.644	123.283	127.033	130.897	181.215	231.767
DSCR	11,78	NO FC	NO FC	4,93	3,93	3,21	5,12	1,94	NO FC	NO FC
	2030E	2031E	2032E	2033E	2034E	2035E	2036E	2037E	2038E	2039E
Flusso di cassa al servizio del debito	518.694	695.359	287.770	445.878	471.057	428.535	636.872	315.739	452.434	466.300
Servizio del debito	238.816	246.080	253.565	261.278	269.225	277.413	285.851	294.545	303.504	312.736
DSCR	2,17	2,83	1,13	1,71	1,75	1,54	2,23	1,07	1,49	1,49
ADSCR	3,02									

NO FC: il Flusso di cassa al servizio del debito è negativo oppure pari a zero.

ANALISI ASSEVERAZIONI SRL

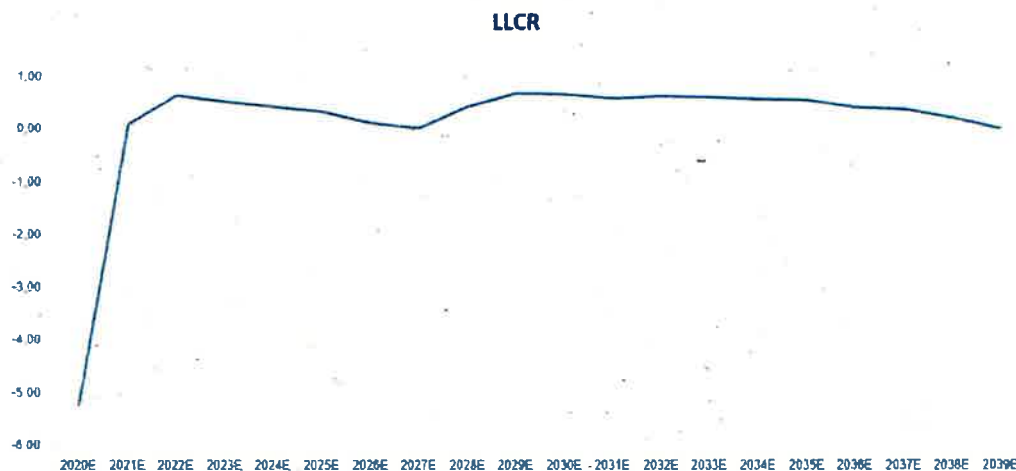
Viale Ramazzini, 39/E

42124 REGGIO EMILIA

Partita IVA 02774740357



Comune di Alessandria



196

	2020E	2021E	2022E	2023E	2024E	2025E	2026E	2027E	2028E	2029E
Valore attuali flussi futuri del periodo di "vita" del debito	(1.356.700)	158.273	1.854.387	1.463.361	1.137.497	854.043	289.572	64.483	1.451.815	2.944.674
Debito	259.105	1.576.942	2.798.123	2.682.010	2.562.366	2.439.083	2.312.050	2.181.153	3.250.312	4.233.920
LLCR	-5,24	0,10	0,66	0,55	0,44	0,35	0,13	0,03	0,45	0,70
Valore attuali flussi futuri	(1.356.700)	158.273	1.854.387	1.463.361	1.137.497	854.043	289.572	64.483	1.451.815	2.944.674
PCR	-5,24	0,10	0,66	0,55	0,44	0,35	0,13	0,03	0,45	0,70
	2030E	2031E	2032E	2033E	2034E	2035E	2036E	2037E	2038E	2039E
Valore attuali flussi futuri del periodo di "vita" del debito	2.717.646	2.292.705	2.234.442	2.012.416	1.743.800	1.491.425	1.006.530	793.571	422.628	0
Debito	3.995.104	3.749.024	3.495.459	3.234.181	2.964.956	2.687.543	2.401.692	2.107.147	1.803.642	1.490.907
LLCR	0,68	0,61	0,64	0,62	0,59	0,55	0,42	0,38	0,23	0,00
Valore attuali flussi futuri	2.717.646	2.292.705	2.234.442	2.012.416	1.743.800	1.491.425	1.006.530	793.571	422.628	0
PCR	0,68	0,61	0,64	0,62	0,59	0,55	0,42	0,38	0,23	0,00



6 CONCLUSIONI GENERALI

Le risultanze dei quadri precedenti del PEF, stante le caratteristiche della compagine proponente e delle assunzioni sopra descritte, sembrano prefigurare uno scenario in equilibrio, anche se con pochissime variabili attive.