



COMUNE DI ALESSANDRIA

BILANCIO CONSOLIDATO

ESERCIZIO 2017

RELAZIONE SULLA GESTIONE

E

NOTA INTEGRATIVA

RELAZIONE SULLA GESTIONE

PREMESSA

Il tema del consolidamento dei conti per il controllo della finanza pubblica e la necessità del Governo centrale di conoscere e tenere sotto controllo la spesa pubblica nel suo complesso, è uno degli aspetti principali affrontato dal recente processo di riforma della pubblica amministrazione.

Già con la legge n. 42 del 05/05/2009, in materia di federalismo fiscale e in attuazione dell'art. 119 della Costituzione, all'art. 2 si stabilisce che debbano essere definiti e individuati "i principi fondamentali per la redazione, entro un determinato termine, dei bilanci consolidati delle regioni e degli enti locali in modo tale da assicurare le informazioni relative ai servizi esternalizzati,..."

Successivamente, il Decreto Legislativo del 23/06/2011 n. 118 regolando le disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle regioni, degli enti locali e dei loro organismi, recita: "Le amministrazioni pubbliche di cui all'art. 2, comma 1 e 2 (Regioni, Comuni, Province, città metropolitane, comunità montane, comunità isolate, unioni di comuni ed enti strumentali delle amministrazioni) adottano comuni schemi di bilancio finanziari, economici e patrimoniali e comuni schemi di bilancio consolidato con i propri enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate ed altri organismi controllati".

Il D.L. 174 del 10/10/2012 introduce, indirettamente, l'obbligo di redazione del Bilancio Consolidato per le Province ed i Comuni, andando ad integrare il TUEL con l'articolo 147-quater e disponendo che "i risultati complessivi della gestione dell'ente locale e delle aziende partecipate sono rilevati mediante bilancio consolidato, secondo la competenza economica".

Il D.L. 175 del 19-08-2016, integrato dal D.L. 100 del 16-06-2017, contiene le disposizioni riguardo all'efficiente gestione delle partecipazioni pubbliche, alla tutela e promozione della concorrenza e del mercato, nonché alla razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica.

Il bilancio consolidato del "gruppo amministrazione pubblica" è obbligatorio dal 2016 per tutti gli enti, esclusi i Comuni con popolazione inferiore ai 5.000 abitanti, che sono tenuti alla predisposizione dello stesso a decorrere dall'esercizio 2018, con riferimento all'esercizio 2017.

Il principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato (Allegato n. 4/4 al D.Lgs. 118/2011), aggiornato con il D.M. 11/8/2017 ad oggetto "Aggiornamento degli allegati del D. Lgs 23 giugno 2011 n. 118 in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli Enti Locali e dei loro organismi", definisce le modalità di consolidamento dei bilanci tra l'ente e le sue società ed organismi partecipati, prevedendo la redazione di un bilancio consolidato del gruppo amministrazione pubblica funzionale alla rappresentazione veritiera e corretta della situazione finanziaria e patrimoniale, nonché del risultato economico della complessiva attività svolta dall'ente "amministrazione pubblica" attraverso le proprie articolazioni organizzative, i suoi enti strumentali e le società che lo stesso partecipa o controlla.

Il principio contabile applicato definisce le regole operative, tecniche e contabili che devono essere seguite per redigere il bilancio consolidato.

In particolare, la redazione del bilancio consolidato, è volto a:

- sopperire alle carenze informative e valutative del bilancio dell'ente,*
- migliorare la pianificazione e la programmazione del gruppo nel suo complesso,*
- ottenere una visione completa delle consistenze patrimoniali e finanziarie del gruppo di enti e società che fanno capo all'amministrazione pubblica di riferimento.*

La conoscenza dei conti nel pubblico, ha come scopo principale la ricostruzione dei flussi delle risorse finanziarie per valutarne l'efficacia. Deve quindi riguardare tutte le iniziative dell'ente, comprese quelle poste in essere da altri soggetti giuridici, quali gli organismi partecipati.

L'accentuarsi del fenomeno dell'affidamento dei servizi comunali a soggetti terzi, attraverso società, spesso a partecipazione pubblica e a volte di intera proprietà dell'ente locale, induce ad esplorare e definire le modalità di rappresentazione dei dati di bilancio di queste gestioni che, diversamente, sfuggirebbero ad una valutazione unitaria.

Il bilancio consolidato – che va predisposto facendo riferimento all'area di consolidamento, individuata dall'ente a capo del "Gruppo amministrazione pubblica" alla data del 31 dicembre dell'esercizio cui si riferisce - è composto dal conto economico consolidato e dallo stato patrimoniale consolidato e dai relativi allegati.

E' approvato entro il 30 settembre dell'anno successivo a quello di riferimento.

Il bilancio consolidato può essere quindi definito come strumento per la conoscenza e l'elaborazione di informazioni e risultati, finalizzato a orientare la pianificazione e la programmazione del "Gruppo".

Tra i vantaggi conseguenti alla formazione del Bilancio Consolidato si possono evidenziare una maggiore trasparenza nei costi dei servizi, una migliore efficienza negli stessi dovuta a una programmazione complessiva del Gruppo, una migliore risposta alla necessità di ricostruzione dei costi dei servizi offerti.

Il "gruppo amministrazione pubblica" comprende gli enti e gli organismi strumentali, le società controllate e partecipate dall'ente. Ci si riferisce, in tal modo, ad una nozione di controllo, sia di "diritto", sia di "fatto" e sia "contrattuale", al capitale delle controllate e ad una nozione di partecipazione; pertanto, come prima attività, è stato necessario procedere alla ricognizione di tutte le partecipazioni dell'Ente, per esaminare e valutare correttamente il legame esistente tra la singola società e la capogruppo in relazione alle tipologie elencate e definite dal punto 2 dell'Allegato A/4 al D.Lgs. 118/2011.

Detto principio prevede la predisposizione di due elenchi separati, di cui uno contiene l'indicazione di tutte le società, enti ed organismi partecipati dell'ente locale facenti parte del gruppo pubblico, l'altro le sole società, enti ed organismi partecipati facenti parte dell'area di consolidamento.

Sono da comprendere nel "gruppo amministrazione pubblica":

1) gli organismi strumentali dell'amministrazione pubblica capogruppo che costituiscono articolazioni organizzative della capogruppo stessa e, di conseguenza, già compresi nel rendiconto consolidato della capogruppo. Rientrano all'interno di tale categoria gli organismi che, sebbene dotati di una propria autonomia contabile, sono privi di personalità giuridica;

2) gli enti strumentali dell'amministrazione pubblica capogruppo, intesi come soggetti, pubblici o privati, dotati di personalità giuridica e autonomia contabile. A titolo esemplificativo e non esaustivo rientrano in tale categoria le aziende speciali, gli enti autonomi, i consorzi, le fondazioni:

2.1) gli enti strumentali controllati dell'amministrazione pubblica capogruppo, costituiti dagli enti pubblici e privati e dalle aziende nei cui confronti la capogruppo:

a) ha il possesso, diretto o indiretto, della maggioranza dei voti esercitabili nell'ente o nell'azienda;

b) ha il potere assegnato da legge, statuto o convenzione di nominare o rimuovere la maggioranza dei componenti degli organi decisionali, competenti a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all'indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell'attività di un ente o di un'azienda;

c) esercita, direttamente o indirettamente, la maggioranza dei diritti di voto nelle sedute degli organi decisionali, competenti a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all'indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell'attività dell'ente o dell'azienda;

d) ha l'obbligo di ripianare i disavanzi nei casi consentiti dalla legge, per percentuali superiori alla quota di partecipazione;

e) esercita un'influenza dominante in virtù di contratti o clausole statutarie, nei casi in cui la legge consente tali contratti o clausole. L'influenza dominante si manifesta attraverso clausole contrattuali che incidono significativamente sulla gestione dell'altro contraente che svolge l'attività prevalentemente nei confronti dell'ente controllante. I contratti di servizio pubblico e di concessione stipulati con enti o aziende che svolgono prevalentemente l'attività oggetto di tali contratti presuppongono l'esercizio di influenza dominante.

L'attività si definisce prevalente se l'ente controllato ha conseguito nell'anno precedente ricavi e proventi riconducibili all'Amministrazione pubblica capogruppo, superiori all'80% dei ricavi complessivi.

Non sono comprese nel perimetro di consolidamento gli enti e le aziende per i quali sia stata avviata una procedura concorsuale, mentre sono compresi gli enti in liquidazione.

2.2) gli enti strumentali partecipati di un'amministrazione pubblica, costituiti dagli Enti pubblici e privati e dalle aziende nei cui confronti la capogruppo ha una partecipazione in assenza delle condizioni di cui al punto 2;

3) le società, intese come enti organizzati in una delle forme societarie previste dal Codice Civile o i gruppi di tali società nelle quali l'amministrazione esercita il controllo o detiene una partecipazione. In presenza di gruppi di società che redigono il bilancio consolidato, rientranti nell'area di consolidamento dell'amministrazione, oggetto del consolidamento sarà il bilancio consolidato del gruppo. Non sono comprese nel perimetro di consolidamento le società per le quali sia stata avviata una procedura concorsuale, mentre sono comprese le società in liquidazione;

3.1) le società controllate dall'amministrazione pubblica capogruppo, nei cui confronti la capogruppo:

a) ha il possesso, diretto o indiretto, anche sulla scorta di patti parasociali, della maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria o dispone di voti sufficienti per esercitare una influenza dominante sull'assemblea ordinaria;

b) ha il diritto, in virtù di un contratto o di una clausola statutaria, di esercitare un'influenza dominante, quando la legge consente tali contratti o clausole. I contratti di servizio pubblico e di concessione stipulati con società che svolgono prevalentemente l'attività oggetto di tali contratti presuppongono l'esercizio di influenza dominante;

3.2) le società partecipate dell'amministrazione pubblica capogruppo, costituite dalle società a totale partecipazione pubblica affidatarie dirette di servizi pubblici locali della regione o dell'ente locale indipendentemente dalla quota di partecipazione.

In applicazione di quanto indicato al precedente punto 3.2, il perimetro di consolidamento del Gruppo Comune di Alessandria comprende il C.S.I. Piemonte, partecipato nella percentuale dello 0,87% ma titolare di un affidamento diretto.

A decorrere dal 2019, con riferimento all'esercizio 2018, la definizione di società partecipata è estesa alle società nelle quali la regione o l'ente locale, direttamente o indirettamente, dispone di una quota significativa di voti esercitabili in assemblea, pari o superiore al 20 per cento, o al 10 per cento se trattasi di società quotata.

Il Comune di Alessandria ha attuato, con deliberazione di Giunta Comunale n. 169 del 12 luglio 2018, la ricognizione degli enti, aziende e società costituenti il Gruppo e approvato la definizione del perimetro di consolidamento per l'anno 2017 addivenendo alla individuazione di due distinti elenchi:

1. Elenco di enti, aziende e società che compongono il gruppo amministrazione pubblica,

2. Elenco di enti, aziende e società componenti del gruppo compresi nel bilancio consolidato.

La presente Relazione costituisce allegato al bilancio consolidato ai sensi di quanto previsto dal punto 5 del Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato di cui all'Allegato 4/4 al D. Lgs. 118/2011 e comprende la Nota Integrativa.

La Nota Integrativa, oltre ai richiami normativi e di prassi sottesi alla predisposizione del bilancio consolidato, descrive il percorso che ha portato alla redazione del presente documento, i criteri di valutazione applicati, le operazioni infragruppo e presenta le principali voci incidenti sulle risultanze di gruppo.

L'articolazione dei contenuti della Nota Integrativa rispetta le indicazioni contenute nel Principio contabile applicato concernente il Bilancio consolidato.

La predisposizione del bilancio consolidato 2017 consente, infine e per la prima volta, un interessante e significativo confronto con l'esercizio precedente dal quale emergono, al netto dei cambiamenti di classificazione ai sensi di legge, una valutazione retrospettiva dei contributi economico patrimoniali apportati dai singoli soggetti consolidati al risultato complessivo del Gruppo Comune con indicazione degli scostamenti temporali conseguenti.

Corre l'obbligo precisare che alcuni significativi scostamenti sono conseguenza del mancato consolidamento di A.R.A.L. s.p.a. che non ha approvato il bilancio d'esercizio 2017.

Nota integrativa

Indice

- 1. Presupposti normativi e di prassi*
- 2. Il Percorso per la predisposizione del bilancio consolidato del Gruppo Amministrazione Pubblica "Comune di Alessandria"*
- 3. La composizione del Gruppo Amministrazione Pubblica "Comune di Alessandria"*
- 4. I criteri di valutazione applicati*
- 5. Variazioni rispetto all'anno precedente*
- 6. Le operazioni infragruppo*
- 7. La redazione del Bilancio consolidato e la differenza di consolidamento*
- 8. Crediti e debiti superiori a cinque anni*
- 9. Ratei, risconti e altri accantonamenti*
- 10. Debiti assistiti da garanzie reali su beni di imprese incluse nel consolidamento*
- 11. Interessi e altri oneri finanziari*
- 12. Gestione straordinaria*
- 13. Compensi amministratori e sindaci*

14. Strumenti derivati

1. Presupposti normativi e di prassi

Il bilancio consolidato degli enti locali è disciplinato dal D. Lgs. 118/2011 *“Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della Legge 5.5.2009, n. 42”*, articoli da 11-bis a 11-quinquies e allegato 4/4 al medesimo decreto ad oggetto *“Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato”*, così come modificato dal D. Lgs. 10.8.2014, n. 126. Inoltre, come indicato al punto 6 del Principio contabile applicato, per quanto non specificatamente previsto nel D. Lgs. 118/2011 ovvero nel medesimo Principio contabile applicato, si sono presi a riferimento i Principi contabili generali civilistici e quelli emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC), in particolare il Principio contabile n. 17 *“Bilancio consolidato e metodo del patrimonio netto”*, approvato nel dicembre 2016.

In sintesi, la normativa richiamata prevede che:

- gli Enti capogruppo redigano il bilancio consolidato con i propri Enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate, che costituiscono il "Gruppo dell'Amministrazione pubblica";
- al fine di consentire la predisposizione del bilancio consolidato, gli Enti capogruppo sono tenuti a predisporre due distinti elenchi concernenti:
 - gli enti, le aziende e le società che compongono il gruppo amministrazione pubblica;
 - gli enti, le aziende e le società componenti del gruppo compresi nel bilancio consolidato.

Il Comune di Alessandria:

- con delibera di Giunta Comunale n. 169 del 12 luglio 2018 ad oggetto *“Bilancio consolidato del gruppo Comune di Alessandria al 31/12/2017. Ricognizione degli enti, aziende e società costituenti il gruppo Comune di Alessandria e definizione del perimetro di consolidamento”*, ha definito il perimetro di consolidamento per l'anno 2017;

2. Il Percorso per la predisposizione del bilancio consolidato del Gruppo Amministrazione Pubblica “Comune di Alessandria”

L'art. 11-bis del D. Lgs. 118/2011 prevede che le amministrazioni debbano adottare comuni schemi di bilancio consolidato con i propri enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate secondo le modalità ed i criteri individuati nel principio applicato del bilancio consolidato di cui all'allegato 4/4 al citato decreto. Tali disposizioni, entrate in vigore per tutti gli enti a decorrere dall'esercizio finanziario 2015, sono applicabili al Comune di Alessandria già a partire dalla predisposizione del bilancio consolidato riferito al 31.12.2016; occorre peraltro segnalare come, ancorché la predisposizione del bilancio consolidato sia un adempimento da considerarsi a regime i criteri operativi e le indicazioni sulla sua predisposizione siano ancora oggetto di analisi e dibattito, in particolare in sede di Commissione Arconet, prevista dall'art. 3bis del D. Lgs. 118/2011; è pertanto ragionevole attendersi che, per i prossimi esercizi, possano

emergere nuovi orientamenti applicativi di cui l'ente dovrà tenere conto nella predisposizione dei futuri bilanci consolidati, così come è accaduto per l'esercizio 2017.

Gli schemi di Bilancio consolidato impiegati per l'esercizio rendicontato sono stati tratti dal sito della Ragioneria Generale dello Stato, www.arconet.it, nella versione aggiornata al DM 11 agosto 2017 e successivi aggiornamenti.

Il percorso di predisposizione del Bilancio consolidato del Gruppo "Comune di Alessandria" per l'esercizio 2017 ha preso avvio dalla deliberazione della Giunta comunale n 169 del 12 luglio 2018 in cui, sulla base delle disposizioni del D. Lgs. 118/2011, sono stati individuati gli enti appartenenti al Gruppo, nonché quelli ricompresi nel perimetro di consolidamento.

Successivamente è stato trasmesso, a ciascuno degli enti compresi nel perimetro di consolidamento, l'elenco degli organismi ricompresi nel perimetro di consolidamento del Comune. Sono inoltre state impartite le linee guida previste per la redazione del bilancio consolidato 2017, al fine di consentire a tutti i componenti del gruppo medesimo di conoscere con esattezza l'area del consolidamento e predisporre le informazioni di dettaglio riguardanti le operazioni infragruppo (crediti e debiti, proventi e oneri, utili e perdite conseguenti ad operazioni effettuate tra i componenti del gruppo).

I vari organismi partecipati ricompresi nel perimetro di consolidamento hanno quindi trasmesso i dati relativi alle operazioni infragruppo, il cui impatto verrà ripreso ed approfondito nel successivo paragrafo 6.

Per quanto riguarda la correlazione tra lo schema di bilancio adottato dal Comune capogruppo per la predisposizione del consolidato e quelli impiegati dagli organismi rientranti nel perimetro, ciascun organismo partecipante al gruppo ha proceduto ad analizzare i diversi prospetti, correlando le varie voci riscontrate con la propria articolazione dei conti.

3. La composizione del Gruppo "Comune di Alessandria"

Il Gruppo Amministrazione Pubblica del Comune di Alessandria al 31.12.2017 si compone, oltre che dall'ente capogruppo, dei seguenti organismi:

SOCIETA'

Fallimento A.T.M. s.p.a. (94,54%)

AMAG s.p.a. (capogruppo di gruppo di imprese) (74,64%)

A.R.AL. s.p.a. (93,52%)

La Centrale del Latte di Alessandria e Asti s.p.a. (10,35%)

FARM.AL. s.r.l. (20%)

A.S.P.AL. s.r.l. in liquidazione (100%)

S.V.I.AL. s.r.l. in liquidazione (100%)

VALOR.I.AL. s.r.l. in liquidazione (100%) – società fallita in data 7/5/2018

Rivalta Terminal Europa s.p.a. (0,19%)

Banca Popolare Etica (0,01%)

Fallimento A.M.I.U. s.p.a. (99%)

Fallimento S.I.T.AL. s.p.a. (90%)

Fallimento AL. Tri. s.p.a. (100%)

ALTRI ORGANISMI

Consorzio di Bacino per la Raccolta ed il Trasporto dei Rifiuti Solidi Urbani (40,83%)

C.I.S.S.A.C.A. – Consorzio Intercomunale per i Servizi Socio Assistenziali (74,30%)

FOR.AL. – Consorzio per la Formazione Professionale dell’Alessandrino (10%)

Società Consortile Langhe Monferrato e Roero (32,89%)

Azienda Speciale “Costruire Insieme” (100%)

ATO 6 (17,57%)

ATO G.R.A. (5,00%)

Alexala Consorzio (2,82%)

CSI Piemonte (0,87%)

Fondazione S.L.A.L.A.

Di seguito si riporta l’elenco degli organismi ricompresi nel perimetro di consolidamento:

Organismo partecipato	Sede sociale	Capitale	Capogruppo diretta	% partecipaz. Comune di Alessandria	Classificazione	Criterio di consolidamento
AMAG s.p.a. (capogruppo)	Via D. Chiesa, 18 - Alessandria	87.577.205,00	Comune di Alessandria	74,64%	società controllata	integrale del bilancio consolidato di gruppo
ALEGAS s.r.l.	Via D. Chiesa, 18 - Alessandria	1.810.000,00	AMAG s.p.a.	74,64%	società controllata	
REAM s.p.a	Via D. Chiesa, 18 - Alessandria	360.000,00	AMAG s.p.a.	38,07%	società partecipata	
AMAG RETI IDRICHE s.p.a.	Via D. Chiesa, 18 - Alessandria	100.000,00	AMAG s.p.a.	74,64%	società controllata	
AMAG RETI GAS s.p.a.	Via D. Chiesa, 18 - Alessandria	100.000,00	AMAG s.p.a.	74,64%	società controllata	
AMAG AMBIENTE s.p.a.	Via D. Chiesa, 18 - Alessandria	50.000,00	AMAG s.p.a.	59,71%	società controllata	

La Centrale del Latte di Alessandria e Asti s.p.a.	Viale Massobrio, 12 - Alessandria	134.940,00	Comune di Alessandria	10,35%	società partecipata	proporzionale
FARM.AL. s.r.l.	Via Vescovado, 26 Alessandria	40.000,00	Comune di Alessandria	20,00%	società partecipata	proporzionale
A.S.P.AL. S.r.l. in liquidazione	Via Savona, 1 - Alessandria	80.000,00	Comune di Alessandria	100,00%	società controllata	integrale
Consorzio di Bacino Alessandrino per la Raccolta ed il Trasporto dei Rifiuti Solidi Urbani	Via Plana, 22- Alessandria	15.559,33	Comune di Alessandria	40,83%	ente strumentale partecipato	proporzionale
C.I.S.S.A.C.A. - Consorzio Intercomunale per i Servizi Socio Assistenziali	Via Galimberti 2/A - Alessandria	2.896.803,02	Comune di Alessandria	74,30%	ente strumentale partecipato	integrale
C.S.I. Piemonte	Corso Unione Sovietica 216 - Torino	11.886.394,21	Comune di Alessandria	0,87%	Ente strumentale partecipato	proporzionale
Azienda Speciale Costruire Insieme	Piazza Vittorio Veneto, 1 - Alessandria	20.000,00	Comune di Alessandria	100,00%	ente strumentale partecipato	integrale

Rispetto agli organismi ricompresi nel Gruppo "Comune di Alessandria", nel perimetro di consolidamento non sono stati considerati i seguenti enti:

Fallimento A.T.M. s.p.a. – non rientra nel perimetro di consolidamento in quanto sottoposta a procedura concorsuale gestita da un curatore fallimentare

Fallimento A.M.I.U. s.p.a. - non rientra nel perimetro di consolidamento in quanto sottoposta a procedura concorsuale gestita da un curatore fallimentare

Fallimento AL.Tri. s.p.a. - non rientra nel perimetro di consolidamento in quanto sottoposta a procedura concorsuale gestita da un curatore fallimentare

Fallimento S.I.T.AL. s.r.l. - non rientra nel perimetro di consolidamento in quanto sottoposta a procedura concorsuale gestita da un curatore fallimentare

Rivalta Terminal Europa s.p.a. - non rientra nel perimetro di consolidamento poiché irrilevante (quota di partecipazione inferiore all'1%)

Banca Popolare Etica - - non rientra nel perimetro di consolidamento poiché irrilevante (quota di partecipazione inferiore all'1%)

ALEXALA Consorzio - non rientra nel perimetro di consolidamento poiché irrilevante (il bilancio al 31/12/2017 presenta un'incidenza inferiore al 10% rispetto alla posizione patrimoniale, economico finanziaria della capogruppo, con specifico riferimento al totale dell'attivo, al patrimonio netto e al totale dei ricavi della gestione caratteristica)

Fondazione S.L.A.L.A. - non rientra nel perimetro di consolidamento poiché irrilevante (il bilancio al 31/12/2017 presenta un'incidenza inferiore al 10% rispetto alla posizione patrimoniale, economico finanziaria della capogruppo, con specifico riferimento al totale dell'attivo, al patrimonio netto e al totale dei ricavi della gestione caratteristica)

FOR.AL. – Consorzio per la Formazione Professionale dell'Alessandrino - non rientra nel perimetro di consolidamento poiché irrilevante (il bilancio al 31/8/2017 presenta un'incidenza inferiore al 10% rispetto alla posizione patrimoniale, economico finanziaria della capogruppo, con specifico riferimento al totale dell'attivo, al patrimonio netto e al totale dei ricavi della gestione caratteristica).

Società Consortile Langhe Monferrato e Roero - non rientra nel perimetro di consolidamento poiché irrilevante (il bilancio al 31/12/2017 presenta un'incidenza inferiore al 10% rispetto alla posizione patrimoniale, economico finanziaria della capogruppo, con specifico riferimento al totale dell'attivo, al patrimonio netto e al totale dei ricavi della gestione caratteristica).

Riguardo alle 4 partecipate irrilevanti singolarmente la sommatoria delle percentuali dei bilanci singolarmente considerati presenta, per ciascuno dei parametri indicati un'incidenza inferiore al 10% della situazione patrimoniale economico e finanziaria della capogruppo, come richiesto dal D.M. 11/8/2017 di aggiornamento del D. Lgs. 118/2011.

ATO 6 (Autorità Ambito Territoriale Ottimale n. 6 "Alessandrino" – non rientra nel perimetro di consolidamento poiché è una convenzione tra Enti Locali e non ha capitale sociale)

ATO GRA – non rientra nel perimetro di consolidamento poiché è una convenzione tra Enti Locali e non ha capitale sociale.

S.V.I.AL. s.r.l. in liquidazione – la società, nella quale il Comune ha una partecipazione pari al 100%, ha come oggetto esclusivo la realizzazione di una o più operazioni di cartolarizzazione dei proventi derivanti dalla dismissione del patrimonio immobiliare comunale. La società fu posta in liquidazione con deliberazione del Consiglio Comunale n. 56/2012, con la quale fu dato mandato alla Giunta Comunale di istruire appositi procedimenti per la messa in vendita degli immobili comunali destinati a vincolo di copertura delle esposizioni finanziarie della Società, da sottoporre all'approvazione del Consiglio Comunale con successivo atto. La dichiarazione di dissesto finanziario rese impossibile, per fatto impeditivo sopraggiunto, l'esecuzione del disposto del Consiglio Comunale.

Contestualmente si verificò una forte crisi del mercato immobiliare che portò ad una notevole contrazione dei valori degli immobili e la necessità di una svalutazione significativa dei valori di mercato del patrimonio immobiliare destinato alla vendita. In particolare l'assemblea dei soci del 17/12/2013 rilevò "i valori delle rimanenze finali al 31 dicembre 2012 di bilancio appena approvato differiscono in modo significativo da quanto a suo tempo deliberato dal Consiglio Comunale in occasione del trasferimento di proprietà".

L'ultimo bilancio approvato della società (allegato n. 5 al presente provvedimento) è quello al 31/12/2012 ed espone un Patrimonio Netto pari ad euro -3.727.851,00:

A questo bilancio non sono seguiti altri bilanci approvati.

L' Ufficio di Liquidazione ha, in seguito, presentato un piano di liquidazione, nel quale si espongono i nuovi valori stimati attribuiti ai beni immobili destinati alla vendita.

La relazione sullo Stato Patrimoniale della società asseverata dai liquidatori in data 8/3/2017 rileva la necessità da parte della società di rivedere, al ribasso, i valori degli immobili, allocati in bilancio tra le rimanenze finali, in aderenza al forte rallentamento e al crollo del mercato immobiliare che ha portato ad una contrazione media del valore degli immobili del 35%, con punte del 50%.

Quindi l'ultimo bilancio approvato espone una situazione di patrimonio netto che, in base, alle informazioni successivamente acquisite dall'Ente, risulta a tutt'oggi, ulteriormente e rilevantemente peggiorata. La situazione economico patrimoniale della controllata è tale che la sua inclusione renderebbe il bilancio consolidato inidoneo a realizzare i fini di chiarezza, verità e correttezza della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica di gruppo (rif. OIC 17), producendo effetti discorsivi sull'informazione. Non rientra quindi nel perimetro di consolidamento.

L'assemblea dei soci in data 29 giugno 2018 ha dato mandato al Commissario Liquidatore di presentare l'istanza fallimentare in proprio della Società.

VALOR.I.AL. s.r.l. in liquidazione - la società, nella quale il Comune ha una partecipazione pari al 100%, ha come oggetto esclusivo la realizzazione di una o più operazioni di cartolarizzazione dei proventi derivanti dalla dismissione del patrimonio immobiliare comunale. La società fu posta in liquidazione con deliberazione del Consiglio Comunale n. 56/2012, con la quale fu dato mandato alla Giunta Comunale di istruire appositi procedimenti per la messa in vendita degli immobili comunali destinati a vincolo di copertura delle esposizioni finanziarie della Società, da sottoporre all'approvazione del Consiglio Comunale con successivo atto. La dichiarazione di dissesto finanziario rese impossibile, per fatto impeditivo sopraggiunto, l'esecuzione del disposto del Consiglio Comunale.

Contestualmente si verificò una forte crisi del mercato immobiliare che portò ad una notevole contrazione dei valori degli immobili e la necessità di una svalutazione significativa dei valori di mercato del patrimonio immobiliare destinato alla vendita. In particolare l'assemblea dei soci del 17/12/2013 rilevò "i valori delle rimanenze finali al 31 dicembre 2012 di bilancio appena approvato differiscono in modo significativo da quanto a suo tempo deliberato dal Consiglio Comunale in occasione del trasferimento di proprietà".

L'ultimo bilancio approvato della società (allegato n. 6 al presente provvedimento) è quello al 31/12/2012 ed espone un Patrimonio Netto pari ad euro -3.281.455,00.

A questo bilancio non sono seguiti altri bilanci approvati.

L' Ufficio di Liquidazione ha, in seguito, presentato un piano di liquidazione, nel quale si espongono i nuovi valori stimati attribuiti ai beni immobili destinati alla vendita.

La relazione sullo Stato Patrimoniale della società asseverata dai liquidatori in data 8/3/2017 rileva la necessità da parte della società di rivedere, al ribasso, i valori degli immobili, allocati in bilancio tra le rimanenze finali, in aderenza al forte rallentamento e al crollo del mercato immobiliare che ha portato ad una contrazione media del valore degli immobili del 35%, con punte del 50%.

Quindi l'ultimo bilancio approvato espone una situazione di patrimonio netto che, in base, alle informazioni successivamente acquisite dall'Ente, risulta a tutt'oggi, ulteriormente e rilevantemente peggiorata. La situazione economico patrimoniale della controllata è tale che la sua inclusione renderebbe il bilancio consolidato inidoneo a realizzare i fini di chiarezza, verità e correttezza della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica di gruppo (rif. OIC 17),

producendo effetti discorsivi sull'informazione. Non rientra quindi nel perimetro di consolidamento.

Con sentenza n. 36 in data 7 maggio 2018, il Tribunale di Alessandria ha dichiarato il fallimento della società.

A.R.AL. s.p.a. – la società, che ha palesato una profonda crisi aziendale sotto il profilo economico-amministrativo e tecnico-industriale, attualmente oggetto di importanti cambiamenti gestionali, non ha approvato il bilancio al 31/12/2017. Viene dunque, in applicazione, della normativa vigente, esclusa dal perimetro di consolidamento (in allegato il bilancio della società al 31/12/2016, quale ultimo bilancio approvato).

La predisposizione del bilancio consolidato comporta l'aggregazione voce per voce dei singoli valori contabili riportati nello stato patrimoniale e nel conto economico degli organismi ricompresi nel perimetro di consolidamento secondo due distinti metodi ai sensi del principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato (Allegato n. 4/4 al D.Lgs. 118/2011)

- Metodo integrale: comporta l'aggregazione dell'intero importo delle singole voci contabili con riferimento ai bilanci degli enti strumentali controllati e delle società controllate;
- Metodo proporzionale: comporta l'aggregazione di un importo proporzionale alla quota di partecipazione delle singole voci contabili con riferimento ai bilanci degli enti strumentali partecipati e delle società partecipate.

Per gli organismi in contabilità finanziaria che partecipano al bilancio consolidato (Consorzio di Bacino per la Raccolta ed il Trasporto dei Rifiuti Solidi Urbani e C.I.S.S.A.C.A. – Consorzio Intercomunale per i Servizi Socio Assistenziali) l'uniformità dei bilanci è garantita dall'adozione, da parte loro, della contabilità armonizzata ai sensi del D. Lgs. 118/2011 e s.m.ei.

Di seguito si fornisce una breve descrizione delle caratteristiche degli organismi ricompresi nel perimetro di consolidamento del Comune di Alessandria.

AMAG s.p.a. (capogruppo di gruppo di imprese: ALEGAS s.r.l., REAM s.p.a., AMAG RETI IDRICHE s.p.a., AMAG RETI GAS s.p.a., AMAG AMBIENTE s.p.a.. La società AMAG MOBILITA' s.p.a. che era compresa nel bilancio consolidato 2016 è stata estromessa dal perimetro di consolidamento a decorrere dall'esercizio 2017 a seguito dell'ingresso nella compagine societaria, con quota di maggioranza, della società LINE Servizi per la Mobilità s.p.a.).

La società AMAG spa ha come oggetto sociale l'acquisto, la detenzione e la gestione di partecipazioni in società controllate costituite per la gestione di servizi pubblici locali ed è la capogruppo di un gruppo multiutility costituito in esecuzione di specifici atti di indirizzo del Consiglio Comunale della Città di Alessandria in merito alle società partecipate operanti nei settori gas, rete idrica integrata, filiera rifiuti e trasporti. In particolare:

ALEGAS s.r.l. si occupa di acquisto e vendita di gas naturale per usi civili e di vendita di energia elettrica

REAM s.p.a. si occupa di "gestione calore

AMAG RETI IDRICHE s.p.a è affidataria del Servizio Idrico Integrato nell'ATO6 alessandrino in forza di concessione amministrativa della Conferenza dell'ATO6

AMAG RETI GAS s.p.a svolge attività di distribuzione del gas (trasporto di gas naturale attraverso una rete di gasdotti locali) all'interno dell'ATEM Alessandria 2 centro

AMAG AMBIENTE s.p.a. è il gestore del servizio di raccolta e trasporto dei rifiuti solidi urbani in forza degli artt. 10 e 11 della L. R. 24/2002 in attesa dell'operatività della nuova L.R. 7/2012

AMAG MOBILITA' s.p.a. gestisce in affidamento il servizio di trasporto pubblico locale.

Oggetto del consolidamento sono i bilanci al 31/12/2017 approvati dalle società e dagli enti compresi nel perimetro di consolidamento e riclassificati ai sensi del D. Lgs. 11/2011, dei quali, nelle tabelle seguenti vengono indicate le principali grandezze.

- **Gruppo AMAG** – bilancio consolidato approvato dall'assemblea dei soci in data 11 giugno 2018 (con indicazione degli importi dell'anno 2016)

Stato patrimoniale	2017	2016
Crediti vs partecipanti	2.468.381	2.468.381
Attivo immobilizzato	135.107.197	134.982.743
Attivo circolante	90.504.040	87.719.950
Ratei e risconti attivi	435.532	320.919,
TOTALE DELL'ATTIVO	228.515.150	225.491.993
Patrimonio netto	104.044.541	99.813.126
Fondi per rischi ed oneri	4.271.099	2.829.116
TFR	3.669.030	3.800.372
Debiti	84.344.593	86.608.632
Ratei e risconti passivi	32.185.887	32.439.547
TOTALE DEL PASSIVO	228.515.150	225.491.993

Conto economico	2017	2016
Valore della produzione	78.405.918	86.118.585
Costi della produzione	-71.106.021	-77.801.688
Risultato della gestione operativa	7.299.897	8.316.897
Proventi ed oneri finanziari	-1.039.226	-1.531.036
Proventi e oneri straordinari	-38.736	-40.265
Imposte sul reddito	1.708.282	2.427.464
Risultato di esercizio	4.513.653	4.318.132

- **La Centrale del Latte di Alessandria e Asti s.p.a.**

La Società si occupa di raccolta del latte e della sua lavorazione e commercializzazione.

La società ha un esercizio che, per le peculiarità dell'attività svolta, non coincide con l'anno solare e va dall'1/7 al 30/6 di ogni anno.

Conformemente a quanto previsto dai principi contabili in merito all'uniformità temporale dei bilanci oggetto di consolidamento, la società ha provveduto a redigere lo Stato Patrimoniale al 31/12/2017 ed il Conto Economico dell'esercizio 2017.

Stato patrimoniale	2017	2016
Crediti vs partecipanti	0	0
Attivo immobilizzato	4.091.058	4.546.770
Attivo circolante	7.936.860	8.653.592
Ratei e risconti attivi	187.430	20.261
TOTALE DELL'ATTIVO	12.215.348	13.220.623
Patrimonio netto	1.306.811	1.359.066
Fondi per rischi ed oneri	83.820	489.488
TFR	1.526.508	1.489.993
Debiti	9.298.209	9.882.077
Ratei e risconti passivi	0	0
TOTALE DEL PASSIVO	12.215.348	13.220.624

Conto economico	2017	2016
Valore della produzione	28.003.695	27.377.888
Costi della produzione	28.136.069	27.658.435
Risultato della gestione operativa	-132.374	-280.547
Proventi ed oneri finanziari	-44.112	-67.710
Proventi e oneri straordinari	69.664	74.418
Imposte sul reddito	432	30.007
Risultato di esercizio	-107.254	-303.846

- **FARM.AL. s.r.l.**

La società gestisce le farmacie comunali in forza di una concessione amministrativa stipulata con il Comune di Alessandria nel 2008 della durata di 60 anni.

Stato patrimoniale	2017	2016
Crediti vs partecipanti	0	0
Attivo immobilizzato	17.109.603	17.593.049
Attivo circolante	5.550.171	5.047.335
Ratei e risconti attivi	112.769	135.816
TOTALE DELL'ATTIVO	22.772.543	22.776.200
Patrimonio netto	4.380.495	4.258.939
Fondi per rischi ed oneri	60.181,00	216.813
TFR	783.600	758.524
Debiti	17.424.561	17.421.655
Ratei e risconti passivi	123.706	120.269
TOTALE DEL PASSIVO	22.772.543	22.776.200

Conto economico	2017	2016
Valore della produzione	12.620.342	12.442.533

Conto economico	2017	2016
Costi della produzione	12.260.113	11.978.085
Risultato della gestione operativa	360.229	464.448
Proventi ed oneri finanziari	-110.880	-195.800
Proventi ed oneri straordinari	0	0
Imposte sul reddito	127.794	236.511
Risultato di esercizio	121.555	32.137

- **A.S.P.AL. s.r.l. in liquidazione**

La società, in liquidazione dal 2012, è attualmente inattiva

Stato patrimoniale	2017	2016
Crediti vs partecipanti	0	0
Attivo immobilizzato	1.319.337	1.503.638
Attivo circolante	4.332.807	4.577.868
Ratei e risconti attivi	253	347
TOTALE DELL'ATTIVO	5.652.397	6.081.853
Patrimonio netto	-3.353.591	-3.086.115
Fondi per rischi ed oneri	7.500	5.619
TFR	0	0
Debiti	8.991.305	9.062.778
Ratei e risconti passivi	7.183	99.571
TOTALE DEL PASSIVO	5.652.397	6.081.853

CONTO ECONOMICO	2017	2016
Valore della produzione	213.979	253.191
Costi della produzione	-634.585	-509.986
Risultato della gestione operativa	-420.606	-256.795
Proventi ed oneri finanziari	-8.126	-1.003
Proventi e oneri straordinari	0	0
Imposte sul reddito	0	0
Risultato di esercizio	-267.476	-257.798

- **Consorzio di Bacino Alessandrino per la Raccolta ed i Trasporto dei Rifiuti Solidi Urbani**

Lo stesso è stato costituito in ossequio alla L. R. 24/2002 come organo di governo nella gestione della raccolta, del trasporto e dello smaltimento dei rifiuti dei Comuni del Bacino.

Il Consorzio ha redatto il proprio bilancio al 31/12/2017 adottando la contabilità armonizzata secondo quanto stabilito dal D. Lgs. 118/2011.

Stato patrimoniale	2017	2016
Crediti vs partecipanti	0	0

Stato patrimoniale	2017	2016
Attivo immobilizzato	1.991.835	2.110.221
Attivo circolante	11.479.116	13.030.796
Ratei e risconti attivi	0	0
TOTALE DELL'ATTIVO	13.470.951	15.141.018
Patrimonio netto	464.514	610.389
Fondi per rischi ed oneri	0	0
TFR	0	0
Debiti	12.028.259	13.677.122
Ratei e risconti passivi	978.178	853.506
TOTALE DEL PASSIVO	13.470.951	15.141.018

Conto economico	2017	2016
Valore della produzione	8.128.039	9.220.803
Costi della produzione	-7.299.542	-7.574.305
Risultato della gestione operativa	828.496	1.646.498
Proventi ed oneri finanziari	-56.536	-88.882
Proventi e oneri straordinari	-584.980	-1.901.235
Imposte sul reddito	30.741	33.464
Risultato di esercizio	2.138	-377.083

- **C.I.S.S.A.C.A. – Consorzio Intercomunale per i Servizi Socio Assistenziali**

Il C.I.S.S.A.C.A. è un consorzio avente personalità giuridica di diritto pubblico, non persegue scopi di lucro e informa la sua gestione a criteri di economicità.

Gestisce i servizi socio assistenziali del Comune di Alessandria.

Stato patrimoniale	2017	2016
Crediti vs partecipanti	0	0
Attivo immobilizzato	2.180.664	2.787.471
Attivo circolante	20.728.204	24.620.814
Ratei e risconti attivi	0	0
TOTALE DELL'ATTIVO	22.808.868	27.408.285
Patrimonio netto	1.844.792	3.405.267
Fondi per rischi ed oneri	0	0
TFR	0	0
Debiti	21.064.076	24.003.019
Ratei e risconti passivi	0	0
TOTALE DEL PASSIVO	22.808.868	27.408.285

Conto economico	2017	2016
Valore della produzione	11.797.774	11.363.395
Costi della produzione	-11.274.366	-10.965.982
Risultato della gestione operativa	523.408	397.413
Proventi ed oneri finanziari	-92.620	-202.587
Proventi e oneri straordinari	-1.446.877	0

Conto economico	2017	2016
Imposte sul reddito	135.083	95.666
Risultato di esercizio	-1.151.171	99.160

- **Azienda Speciale Multiservizi Costruire Insieme**

L'Azienda Speciale gestisce servizi socio-culturali del Comune di Alessandria

Stato patrimoniale	2017	2016
Crediti vs partecipanti	0	0
Attivo immobilizzato	25.019	36.475
Attivo circolante	1.096.854	1.016.380
Ratei e risconti attivi	6.324	10.448
TOTALE DELL'ATTIVO	1.128.197	1.063.303
Patrimonio netto	227.049	128.098,73
Fondi per rischi ed oneri	230.000	203.000
TFR	451.505	403.247
Debiti	147.984	250.785
Ratei e risconti passivi	71.659	78.173
TOTALE DEL PASSIVO	1.128.197	1.063.303

Conto economico	2017	2016
Valore della produzione	1.270.469	1.266.384
Costi della produzione	-1.175.288	-1.201.637
Risultato della gestione operativa	95.181	64.747
Proventi ed oneri finanziari	-134	1.756
Proventi e oneri straordinari	48.154	0
Imposte sul reddito	44.251	40.913
Risultato di esercizio	98.950	25.590

- **C.S.I. PIEMONTE** – svolge in seguito ad affidamento diretto da parte del Comune di Alessandria il servizio informatico e telematico.

E' ricompreso, a partire dall'anno 2017, nel perimetro di consolidamento, inseguito a quanto previsto dal D.M. 11/8/2017 che, al punto 3.1.2)a) ha introdotto come condizione del consolidamento la titolarità di affidamento diretto da parte dei componenti del gruppo, a prescindere dalla quota di partecipazione detenuta dalla capogruppo.

Stato patrimoniale	2017
Crediti vs partecipanti	173.550
Attivo immobilizzato	21.694.776
Attivo circolante	79.195.640
Ratei e risconti attivi	700.365
TOTALE DELL'ATTIVO	101.764.331
Patrimonio netto	40.754.338

Stato patrimoniale	2017
Fondi per rischi ed oneri	3.159.295
TFR	11.622.920
Debiti	44.332.738
Ratei e risconti passivi	1.895.040
TOTALE DEL PASSIVO	101.764.331

Conto economico	2017
Valore della produzione	118.559.626
Costi della produzione	-119.397.185
Risultato della gestione operativa	-837.559
Proventi ed oneri finanziari	15.439
Proventi e oneri straordinari	1.087.243
Imposte sul reddito	205.118
Risultato di esercizio	164.272

Informazioni complementari relative agli organismi ricompresi nel perimetro di consolidamento

Ai sensi di quanto previsto dal Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato, di seguito si riportano i seguenti prospetti:

- Articolazione dei ricavi imputabili all'ente controllante Comune di Alessandria, rispetto al totale dei ricavi di ogni singolo organismo ricompreso nel perimetro di consolidamento;
- Articolazione delle spese di personale utilizzato a qualsiasi titolo, e con qualsivoglia tipologia contrattuale, da ogni singolo organismo ricompreso nel perimetro di consolidamento;
- Articolazione delle perdite ripianate dall'ente, attraverso conferimenti o altre operazioni finanziarie, negli ultimi tre anni

Incidenza dei ricavi

Organismo partecipato	Percentuale di consolidamento	Ricavi direttamente riconducibili alla capogruppo	Totale ricavi	Incidenza percentuale
Gruppo AMAG	100%	11.889.785,20	79.635.750,00	14,93%
La Centrale del Latte di Alessandria e Asti s.p.a.	10,35%	-	28.106.650,00	0,00%
FARM.AL. s.r.l.	20,00%	4.463,07	12.705.024,00	0,04%
A.S.P.AL. S.r.l. in liquidazione	100%	104.975,26	375.236,00	27,98%
Consorzio di Bacino Alessandrino per la Raccolta ed il Trasporto dei Rifiuti Solidi Urbani	40,83%	1.070.209,00	8.158.470,49	13,12%

C.I.S.S.A.C.A. - Consorzio Intercomunale per i Servizi Socio Assistenziali	74,30%	3.396.316,86	12.322.755,45	27,56%
Azienda Speciale Costruire Insieme	100,00%	1.191.659,41	1.342.788,00	88,75%
CSI PIEMONTE	0,87%	786.927,00	120.906.707,00	0,65%

Spese di personale

Organismo partecipato	Percentuale di consolidamento	Spese di personale	Spese di personale * percentuale di consolidamento	Incidenza percentuale sul totale spese personale del Gruppo
Gruppo AMAG	100%	17.956.432,00	17.956.432,00	39,92%
La Centrale del Latte di Alessandria e Asti s.p.a.	10,35%	2.747.794,00	284.396,68	0,63%
FARM.AL. s.r.l.	20,00%	1.620.829,00	324.165,80	0,72%
A.S.P.AL. S.r.l. in liquidazione	100%	89.601,00	89.601,00	0,20%
Consorzio di Bacino Alessandrino per la Raccolta ed il Trasporto dei Rifiuti Solidi Urbani	40,83%	464.626,52	189.707,01	0,42%
C.I.S.S.A.C.A. - Consorzio Intercomunale per i Servizi Socio Assistenziali	100,00%	2.120.093,80	2.120.093,80	4,71%
Azienda Speciale Costruire Insieme	100,00%	1.022.650,00	1.022.650,00	2,27%
C.S.I. PIEMONTE	0,87%	60.430.142,00	525.742,24	1,17%

Costo medio per dipendente e valore della produzione per dipendente e incidenza costo personale sui costi di gestione bilanci organismi partecipati

Organismo partecipato	Spese di personale	Addetti al 31/12/2017	Costo medio per dipendente	Valore della produzione	Valore della produzione per dipendente
Comune di Alessandria	22.472.407,07	598	37.579,28	94.522.833,45	158.064,94

Gruppo AMAG	17.956.432,00	346	51.897,20	78.405.918,00	226.606,70
La Centrale del Latte di Alessandria e Asti s.p.a.	2.747.794,00	53	51.845,17	28.003.695,00	528.371,60
FARM.AL. s.r.l.	1.620.829,00	31	52.284,81	12.620.342,00	407.107,81
A.S.P.AL. S.r.l. in liquidazione	89.601,00	3	29.867,00	213.979,00	71.326,33
Consorzio di Bacino Alessandrino per la Raccolta ed il Trasporto dei Rifiuti Solidi Urbani	464.626,52	10	46.462,65	8.128.038,83	812.803,88
C.I.S.S.A.C.A. - Consorzio Intercomunale per i Servizi Socio Assistenziali	2.120.093,80	52	40.771,03	11.797.774,05	226.880,27
Azienda Speciale Costruire Insieme	1.022.650,00	34	30.077,94	1.270.469,00	37.366,74
CSI PIEMONTE	60.430.142,00	1080	55.953,84	118.559.626,00	109.777,43

totali	108.924.575,39	2207	49.354,13	353.522.675,33	160.182,45
--------	----------------	------	-----------	----------------	------------

Costo medio per dipendente e valore della produzione per dipendente e incidenza costo personale sui costi di gestione (valori di bilancio consolidato)

Organismo partecipato	Percentuale di consolidamento	Spese di personale consolidate	Addetti al 31/12/2017 consolidato	Costo medio consolidato per dipendente	Valore della produzione consolidato	Valore della produzione consolidato per dipendente
Comune di Alessandria	100,00%	22.472.407,07	598	37.579,28	93.217.539,42	155.882,17
Gruppo AMAG	100,00%	17.956.432,00	346	51.897,20	65.429.906,28	189.103,78
La Centrale del Latte di Alessandria e Asti s.p.a.	10,35%	284.396,68	53	5.365,98	2.898.382,43	54.686,46
FARM.AL. s.r.l.	20,00%	324.165,80	31	10.456,96	2.523.142,04	81.391,68
A.S.P.AL. S.r.l. in liquidazione	100,00%	89.601,00	3	29.867,00	108.269,73	36.089,91
Consorzio di Bacino Alessandrino per la Raccolta ed il Trasporto dei Rifiuti Solidi Urbani	40,83%	189.707,01	10	18.970,70	2.881.711,92	288.171,19
C.I.S.S.A.C.A. - Consorzio Intercomunale per i Servizi Socio Assistenziali	100,00%	2.120.093,80	52	40.771,03	8.401.457,19	161.566,48

Azienda Speciale Costruire Insieme	100,00%	1.022.650,00	34	30.077,94	69.409,99	2.041,47
CSI PIEMONTE	0,87%	525.742,24	1080	486,80	1.024.738,22	948,83
totali		44.985.195,59	2.207,00	20.382,96	176.554.557,21	79.997,53

I valori di conto economico consolidati presi a riferimento riguardano i soli costi e ricavi derivanti da attività verso soggetti esterni al perimetro in quanto depurati delle partite economiche infragruppo.

Ripiano perdite

Organismo partecipato	Ripiano perdita	
	Anno	Importo
Nessun ripiano	2016	0

4. I criteri di valutazione applicati

Il Principio contabile applicato, al punto 4.1 evidenzia che *“è accettabile derogare all’obbligo di uniformità dei criteri di valutazione quando la conservazione di criteri difformi sia più idonea a realizzare l’obiettivo della rappresentazione veritiera e corretta. In questi casi, l’informativa supplementare al bilancio consolidato deve specificare la difformità dei principi contabili utilizzati e i motivi che ne sono alla base”*.

Rispetto all’indicazione riportata, l’Amministrazione ha ritenuto opportuno mantenere i criteri di valutazione adottati da ciascun soggetto ricompreso nel perimetro di consolidamento, in considerazione dell’elevata differenziazione operativa dei componenti del gruppo e del rischio che, applicando criteri di valutazione comuni, si perdessero le caratteristiche degli accadimenti economici dei singoli soggetti appartenenti al gruppo stesso.

5. Variazioni rispetto all’anno precedente nella consistenza delle voci del passivo e dell’attivo

Come indicato nel paragrafo 3., nell’esercizio 2017 il perimetro di consolidamento è variato rispetto all’esercizio 2016: non è, infatti, stata ricompresa la società A.R.AL. s.p.a., all’epoca consolidata con il metodo integrale, mentre è stato oggetto di consolidamento il C.S.I. Piemonte, consolidato con il metodo proporzionale (0,87%).

La diversa composizione del perimetro di consolidamento nei due esercizi determina differenze negli importi dell’attivo e del passivo patrimoniale, nonché del conto economico 2017 rispetto a quelli del 2016.

Le differenze dipendono poi dai fatti di gestione dei singoli bilanci delle società e degli enti che sono stati oggetto del consolidamento.

Di seguito una breve analisi delle differenze significative.

Le immobilizzazioni risultano diminuite per 32 milioni di euro per effetto, sostanzialmente:

- di una diminuzione delle immobilizzazioni immateriali di 9 milioni di euro (dovuta essenzialmente al mancato consolidamento di A.R.AL. s.p.a.)
- di una diminuzione delle immobilizzazioni materiali di 24 milioni di euro (dovuta per metà al mancato consolidamento di A.R.AL. s.p.a. e per il resto da movimentazioni in più e in meno dei cespiti e da incrementi del fondo ammortamento distribuiti fra i vari bilanci oggetto di consolidamento)
- di una variazione in aumento delle immobilizzazioni finanziarie dell'ordine di 1 milione di euro (derivante in pratica dal mancato storno della partecipazione in A.R.AL. s.p.a.).

Le rimanenze registrano una variazione positiva di 1 milione di euro dovuta essenzialmente al mancato consolidamento di A.R.AL. s.p.a..

I crediti espongono una diminuzione di 5 milioni di euro a livello complessivo, generata per tutte le tipologie di crediti dal mancato consolidamento di A.R.AL. s.p.a. ed inoltre, nel dettaglio:

- da un aumento dei “crediti di natura tributaria” del bilancio della capogruppo dell'ordine di 10 milioni di euro
- da una diminuzione, dell'ordine di 8 milioni di euro, dei “crediti per trasferimenti e contributi”, individuabile nel bilancio del C.I.S.S.A.C.A e da variazioni positive e negative nei bilanci del Consorzio di Bacino per la Raccolta ed il Trasporto dei Rifiuti Solidi Urbani e del Gruppo AMAG
- da un aumento dei “crediti verso clienti e utenti” di 7 milioni generato essenzialmente da Gruppo AMAG e dalla controllante
- da una diminuzione di 14 milioni degli “altri crediti” generata dai bilanci di C.I.S.S.A.C.A. e Gruppo AMAG, bilanciata parzialmente da un aumento registrato nel bilancio del Comune.

Le disponibilità liquide del 2017, sostanzialmente in linea per le società e gli enti consolidati rispetto alle consistenze 2016, subiscono una forte diminuzione di 18 milioni dovuta al bilancio del Comune ed un forte aumento dovuto al bilancio C.I.S.S.A.C.A. per 12 milioni di euro.

Per quanto riguarda il passivo patrimoniale, l'importo del Patrimonio Netto consolidato, nel suo totale, è sostanzialmente in linea con quello del 2016. Invece, a livello di ciascun soggetto consolidato, gli importi hanno subito oscillazioni dovuti alla gestione 2017.

Il risultato di consolidamento è un utile di esercizio di euro 9.566.945,00 e differisce dal risultato negativo del 2016, pari ad euro 4.079.692,00, sostanzialmente per la miglior situazione economica consolidata della controllante, del Gruppo AMAG e del CISSACA.. Ovviamente, anche per questa voce, influisce positivamente, il mancato consolidamento di A.R.AL. s.p.a., che nel 2016 aveva chiuso con una perdita consolidata di esercizio.

I fondi per rischi e oneri diminuiscono, a livello complessivo, di 11 milioni di euro, a causa delle variazioni negative nei bilanci della controllante e del mancato consolidamento di A.R.AL. s.p.a., mentre si è verificato un aumento dei fondi del Gruppo AMAG.

Per quanto riguarda i debiti, si è verificata una contrazione del totale di 29 milioni di euro, individuabili, per 23 milioni di euro, nel mancato consolidamento di A.R.AL. s.p.a. e, per i restanti 6 milioni, nella diminuzione degli importi nei bilanci di C.I.S.S.A.C.A. e del Gruppo AMAG, in particolare dei debiti verso i fornitori e degli “altri debiti”.

6. Le operazioni infragruppo

Secondo quanto previsto dal principio contabile applicato, il bilancio consolidato del Gruppo Amministrazione Locale, deve includere soltanto le operazioni che gli enti, inclusi nel consolidamento, hanno effettuato con i terzi estranei al gruppo. Il bilancio consolidato si basa infatti sul principio che lo stesso deve riflettere la situazione patrimoniale - finanziaria e le sue variazioni, incluso il risultato economico conseguito, di un'unica entità economica composta da una pluralità di soggetti giuridici.

Nella fase di consolidamento dei bilanci dei diversi organismi ricompresi nel perimetro di consolidamento, si è pertanto proceduto ad eliminare le operazioni e i saldi reciproci intervenuti tra gli stessi, al fine di riportare nelle poste del bilancio consolidato, i valori effettivamente generati dai rapporti con soggetti estranei al Gruppo.

L'identificazione delle operazioni infragruppo ai fini dell'eliminazione e dell'elisione dei relativi dati contabili ha visto il ruolo attivo del Comune, in quanto capogruppo, nel rapportarsi con i singoli organismi partecipati, al fine di reperire le informazioni utili per ricostruire le suddette operazioni ed impostare le scritture di rettifica.

La procedura di elisione dei dati contabili riconducibili ad operazioni infragruppo presuppone l'equivalenza delle poste registrate dalle controparti; tale presupposto non si è sempre riscontrato nell'ambito del consolidamento dei conti.

Nella verifica delle operazioni infragruppo e nella successiva impostazione delle scritture di rettifica, si è privilegiata la scelta di fare emergere tutte le tipologie di disallineamento e di rilevarne l'impatto sia patrimoniale che economico sul bilancio consolidato.

La situazione precedentemente descritta ha comportato, per la predisposizione del Bilancio consolidato 2017 del Comune di Alessandria, un'attenta analisi dei rapporti infragruppo al fine di ricostruire gli eventuali disallineamenti nella rilevazione delle relative operazioni; una volta quantificati, sono state analizzate le cause all'origine di tali disallineamenti, al fine di impostare le più corrette scritture di rettifica: è presumibile che i suddetti disallineamenti possano ridursi ed esaurirsi nei prossimi esercizi, con una maggior sensibilizzazione degli organismi ricompresi nel perimetro di consolidamento alle procedure di riconciliazione delle partite reciproche.

Nell'allegato 7 si riporta l'elenco e la descrizione delle più significative scritture di rettifica apportate al bilancio consolidato 2017, articolate in base ai diversi rapporti intercorrenti tra gli organismi ricompresi nel perimetro di consolidamento. Per quanto riguarda gli organismi i cui conti sono stati consolidati con criterio proporzionale, si è proceduto ad applicare le scritture di rettifica con il medesimo criterio.

L'identificazione delle operazioni infragruppo è stata effettuata sulla base dei bilanci e delle informazioni trasmesse dai componenti del gruppo con il bilancio, richieste dalla capogruppo.

In sintesi, i passaggi operativi sono stati i seguenti:

Riconciliazione dei saldi contabili e rettifiche di consolidamento
1. individuazione delle operazioni avvenute nell'esercizio 2017 all'interno del Gruppo Comune di Alessandria, distinte per tipologia: rapporti finanziari di debito/credito, acquisto/vendita di beni e servizi, operazioni relative ad immobilizzazioni, pagamento di dividendi, trasferimenti in conto

capitale e di parte corrente, ecc.
2. individuazione delle modalità di contabilizzazione delle operazioni verificatesi all'interno del gruppo (esempio: voce di ricavo rilevata dalla società controllata, collegata ad una voce di costo per trasferimento di parte corrente da parte del Comune)
3. verifica della corrispondenza dei saldi reciproci e individuazione dei disallineamenti in termini qualitativi e quantitativi
4. sistemazione contabile dei disallineamenti

7. La redazione del Bilancio consolidato e la differenza di consolidamento

In base a quanto previsto dal Principio contabile OIC n. 17 "Bilancio consolidato e metodo del patrimonio netto", per la redazione del bilancio consolidato è necessario determinare l'ammontare e la natura della differenza tra il valore della partecipazione risultante dal bilancio della consolidante e il valore della corrispondente frazione di patrimonio netto della controllata alla data di acquisto della partecipazione medesima.

In sede di consolidamento l'eliminazione del valore delle partecipazioni consolidate in contropartita delle corrispondenti frazioni del patrimonio netto di queste consiste nella sostituzione del valore della corrispondente voce di bilancio con le attività e passività di ciascuno degli organismi consolidati. Per effetto di tale eliminazione si determina la differenza di consolidamento.

La differenza di consolidamento rappresenta, quindi, la differenza tra il valore della partecipazione iscritto nel bilancio d'esercizio della controllante e il valore della corrispondente frazione di patrimonio netto contabile della controllata. Tale differenza, disciplinata dall'articolo 33, comma 1, D.Lgs. 127/1991 è costituita da componenti determinatisi alla data del consolidamento.

Il Principio contabile OIC n. 17 raccomanda che la determinazione dell'ammontare della differenza iniziale da annullamento si basi sul confronto tra il costo originariamente sostenuto per l'acquisto della partecipazione e il valore della corrispondente frazione di patrimonio netto contabile della controllata, alla data della sua acquisizione. È tuttavia accettabile, sempre secondo il Principio n. 17, utilizzare la data in cui l'organismo partecipato è incluso per la prima volta nel consolidamento, stante l'esplicito richiamo a tale momento fatto dal primo comma dell'articolo 33. Tale ultimo caso è quello impiegato per determinare la differenza di consolidamento nel caso del Bilancio consolidato del Comune di Alessandria, in quanto risulta complesso ed impraticabile risalire al valore delle quote di patrimonio netto delle partecipate alle rispettive date di acquisto da parte dell'ente.

Rispetto a tale soluzione ed alle indicazioni del Principio n. 17, rilevato che l'ente capogruppo deteneva già le quote di partecipazione all'inizio dell'esercizio, i risultati economici dei singoli organismi che compongono il perimetro di consolidamento non sono stati considerati per determinare la differenza di annullamento, ma sono stati ricompresi nel consolidamento del conto economico, contribuendo in questo modo a determinare il risultato di esercizio di gruppo.

Per quanto riguarda il valore della differenza di consolidamento, si è in presenza di una differenza iniziale positiva da annullamento quando il costo originariamente sostenuto per l'acquisto della partecipazione o il valore di iscrizione nel bilancio della capogruppo è superiore alla

corrispondente frazione di patrimonio netto contabile della controllata, alla data di acquisto della partecipazione medesima.

Si è invece in presenza di una differenza negativa da annullamento quando il costo originariamente sostenuto per l'acquisto della partecipazione o il valore di iscrizione nel bilancio della capogruppo è inferiore alla corrispondente frazione di patrimonio netto contabile della controllata, alla data di acquisto della partecipazione medesima.

Secondo quanto previsto dai principi contabili richiamati, in relazione alla predisposizione del bilancio consolidato del Comune di Alessandria al 31.12.2017, ai fini della determinazione della differenza di consolidamento, l'ente ha posto a confronto i valori con cui ha iscritto nel proprio Stato patrimoniale 2017 le partecipazioni ricomprese nel perimetro di consolidamento, con il relativo valore del patrimonio netto corrente:

partecipazione Comune di Alessandria > Patrimonio Netto per euro 483.550,73 : il valore è stato portato a riduzione della Riserva di consolidamento

partecipazione Comune di Alessandria < Patrimonio Netto per euro 2.608.280,65 : il valore è stato portato ad incremento della Riserva di consolidamento per euro 2.588.376,57 e ad incremento del fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri per euro 19.904,09, poiché la società a cui si riferisce, la Centrale del Latte di Alessandria e Asti s.p.a. è in perdita da 3 anni e ha prospettive di perdite future.

Nel prospetto che segue si evidenzia la modalità di determinazione della differenza di consolidamento al 31.12.2017.

ORGANISMO PARTECIPATO	PATRIMONIO NETTO (C.S. Riserve Utili/perdite a nuovo) AL 31/12/2017 (A)	PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE DEL COMUNE (B)	METODO DI CONSOLIDAMENTO	IMPORTO DI P.N. DETENUTO D= (A*B)	IMPORTO PARTECIPAZIONE COMUNE (E)	DIFFERENZE DI CONSOLIDAMENTO (E- D)
AMAG s.p.a.	99.530.888,00	74,64%	INTEGRALE	74.289.854,80	71.701.478,43	- 2.588.376,37
A.S.P.AL. s.r.l. in liquidazione	- 3.086.115,00	100%	INTEGRALE	- 3.086.115,00	-	-
CSI Piemonte	40.590.066,00	0,87%	PROPORZIONALE	353.133,57	373.188,21	20.054,63
La Centrale del Latte di Alessandria e Asti s.p.a.	1.414.065,00	10,35%	PROPORZIONALE	146.355,73	126.451,64	- 19.904,09
FARM.AL. s.r.l.	4.258.940,00	20%	PROPORZIONALE	851.788,00	851.787,80	-0,20
C.I.S.S.A.C.A. - Consorzio Intercomunale per i Servizi Socio Assistentziali	2.995.963,45	74,30%	INTEGRALE	2.226.000,84	2.530.113,07	304.112,23
Consorzio di Bacino Alessandrino per la Raccolta ed il Trasporto dei Rifiuti Solidi Urbani	462.375,65	40,83%	PROPORZIONALE	188.787,98	249.221,85	60.433,87
Azienda Speciale Costruire Insieme	128.099,00	100%	INTEGRALE	128.099,00	227.049,00	98.950,00

Il disallineamento degli importi esposti nello Stato Patrimoniale dell'Ente al 31/12/2017 rappresentato dalle differenze dettagliatamente presentate nel prospetto di cui sopra, verrà sistemato nel prossimo Stato patrimoniale.

Nei paragrafi che seguono, sono riportate indicazioni di dettaglio sui valori oggetto di consolidamento come richiesti dal Principio Contabile applicato concernente il bilancio consolidato, allegato n. 4/4 al D. Lgs. 118/2011.

8. Crediti e debiti di consolidato di durata residua superiore a cinque anni

Crediti di durata residua superiore a 5 anni

Organismo partecipato	Valore complessivo
CSI PIEMONTE (nella percentuale dello 0,87%)	21.315,00

Debiti di durata residua superiori a 5 anni

Organismo partecipato	debiti per mutui e finanziamenti
Comune di Alessandria	€ 188.184.566,65
FAR.MAL s.r.l. (nella percentuale del 20%)	€ 577.251,40
CONSORZIO DI BACINO PER LA RACCOLTA E LO SMALTIMENTO DEI RIFIUTI SOLIDI URBANI (nella percentuale del 40,83%)	€ 233.004,15
CSI PIEMONTE (nella percentuale dello 0,87%)	€ 13.946,10

9. Ratei, risconti e altri accantonamenti

9.1 Ratei e risconti attivi

COMPOSIZIONE DEI RATEI ATTIVI DI IMPORTO SIGNIFICATIVO

Organismo partecipato	Canoni	interessi passivi su mutui
GRUPPO AMAG s.p.a.	€ 29.403,00	€ 42.289,00

COMPOSIZIONE DEI RISCONTI ATTIVI DI IMPORTO SIGNIFICATIVO

Organismo partecipato	spese di pubblicità e sponsorizzazioni	Assicurazione r.c.	Spese per mutuo e commissioni su fidejussioni	Canoni e spese esercizi futuri
Gruppo AMAG	€ 36.626,00	€ 112.761,00	€ 137.127,00	
La Centrale del Latte di Alessandria e Asti s.p.a. (nella percentuale del				€ 19.399,01

10,35%)				
FARM.AL. s.r.l. (nella percentuale del 20%)	€ 22.293,80			

9.2 Ratei e risconti passivi

COMPOSIZIONE DEI RATEI PASSIVI DI IMPORTO SIGNIFICATIVO

Organismo partecipato	Spese legali	canoni locazione	Canoni e spese telefoniche	interessi passivi bancari	ratei personale
Comune di Alessandria					€ 1.795.619,81
Gruppo AMAG	€ 38.061,00		€ 18.142,00	€ 149.174,00	€ 496.745,00
FARM.AL. s.r.l. (nella percentuale del 20%)				€ 12.684,40	
Azienda Speciale Costruire Insieme					€ 66.667,00
CSI PIEMONTE (nella percentuale dello 0,87%)					€ 16.451,00

COMPOSIZIONE DEI RISCONTI PASSIVI DI IMPORTO SIGNIFICATIVO

Organismo partecipato	Contributi agli investimenti	contributi c/impianti Regione ed altri soggetti	concessioni diritti superficie
Comune di Alessandria			€ 755.039,95
Gruppo AMAG		€ 31.451.572,00	
Consorzio di Bacino Alessandrino per la Raccolta ed il Trasporto dei Rifiuti Solidi Urbani (nella percentuale del 40,83%)	€ 399.390,20		

9.3 Altri accantonamenti

ALTRI ACCANTONAMENTI DI IMPORTO SIGNIFICATIVO

Organismo partecipato	Fondo per rischi e oneri (personale dipendente)	Fondo per rischi e oneri (imposte differite)	Fondo per rischi e oneri (strumenti finanziari derivati passivi)	Fondo per rischi e oneri (rischi specifici e vertenze)	fondo rischi debiti su passività potenziali	fondo svalutazione crediti clienti vari
Comune di Alessandria	€ 92.324,10		€ 4.429.318,98		€ 19.861.399,87	€ 20.780.841,41
Gruppo AMAG		€ 504.814,00	€ 190.628,00	€ 3.575.657,00		
CSI Piemonte (allo 0,87%)						€ 23.055,00
Azienda Speciale Costruire Insieme	€ 203.643,04					€ 26.356,96

10. Garanzie su beni di imprese comprese nel consolidamento

Non sussistono

11. Interessi e altri oneri finanziari

Organismo partecipato	v/banca	oneri finanziari contratto swap	interessi passivi su finanziamento/ Banca e Tesoreria
Comune di Alessandria			€ 5.075.375,36
Gruppo AMAG		€ 114.587,00	€ 1.981.913,00
FARM.AL. s.r.l. (al 20%)	€ 34.841,20		
Consorzio di Bacino Alessandrino per la Raccolta ed il Trasporto dei Rifiuti Solidi Urbani al 40,83%			€ 23.083,49
C.I.S.S.A.C.A. - Consorzio Intercomunale per i Servizi Socio Assistenziali			€ 92.619,69

12. Gestione straordinaria

ONERI STRAORDINARI DI IMPORTO SIGNIFICATIVO

Organismo partecipato	sopravvenienze passive	insussistenze dell' attivo	minusvalenze
Comune di Alessandria		€ 3.497.058,49	€ 228.663,80
Gruppo AMAG	€ 38.839,00		
Consorzio di Bacino Alessandrino per la Raccolta ed il Trasporto dei Rifiuti Solidi Urbani (nella percentuale del 40,83%)	€ 251.272,72		

C.I.S.S.A.C.A. - Consorzio Intercomunale per i Servizi Socio Assistenziali		€ 1.971.858,00	
Azienda Speciale Costruire Insieme	€ 48.154,00		

PROVENTI STRAORDINARI DI IMPORTO SIGNIFICATIVO

Organismo partecipato	insussistenze del passivo	da trasferimenti in conto capitale	da permessi da costruire	plusvalenze patrimoniali	proventi straordinari: storno eccedenza fondo rischi connesso alle passività potenziali OSL
Comune di Alessandria	€ 4.257.462,22	€ 1.828.737,00	€ 1.477.450,26	€ 674.828,45	€ 1.994.430,15
A.S.P.AL. S.r.l. in liquidazione	€ 161.256,00				
Consorzio di Bacino Alessandrino per la Raccolta ed il Trasporto dei Rifiuti Solidi Urbani (nella percentuale dle 40,83%)	€ 12.424,98				
C.I.S.S.A.C.A. - Consorzio Intercomunale per i Servizi Socio Assistenziali	€ 524.981,40				
Azienda Speciale Costruire Insieme	€ 72.316,00				

13. Compensi amministratori e sindaci

In relazione a quanto previsto dal Principio contabile applicato concernente il Bilancio consolidato, che prevede come la nota integrativa debba indicare *“cumulativamente per ciascuna categoria, l’ammontare dei compensi spettanti agli amministratori e ai sindaci dell’impresa capogruppo per lo svolgimento di tali funzioni anche in altre imprese incluse nel consolidamento”*, si evidenzia che non ricorre la fattispecie di componenti degli organi amministrativi o di controllo del Comune che ricoprono il medesimo incarico nelle partecipate incluse nel perimetro di consolidamento.

14. Strumenti derivati

Il Comune di Alessandria ha in essere un contratto in derivati: Interest Rate Swap con Collar strutturato

Valore nominale iniziale: 48.164.882,46

Tasso: variabile di riferimento maggiorato di uno spread pari a 0,125% (base di calcolo Act/360)

Fair Value: 4.429.318,98

15. Immobilizzazioni finanziarie – importi esigibili entro l'esercizio successivo

Non risultano

16. Crediti – importi esigibili oltre l'esercizio successivo

Non risultano

17. Debiti – importi esigibili oltre l'esercizio successivo

	Debiti di finanziamento	Altri debiti
Consorzio Bacino (nella percentuale del 40,83%)	381.962,38	
FARMAL s.r.l. (nella percentuale del 20%)	1.368.523,60	
La Centrale del Latte di Alessandria e Asti s.p.a. (nella percentuale del 10,35%)	184.925,21	
Comune di Alessandria	172.169.427,34	
Gruppo AMAG	11.476.025,00	8.738.445,00
C.I.S.S.A.C.A.	956.538,11	

18. Immobilizzazioni materiali – importi relativi ai beni indisponibili

Terreni : 4.925.504,48

Per quanto riguarda i fabbricati, l'inventario comunale che individua in modo specifico la categoria espone un valore non decurtato del fondo ammortamento, mentre nel bilancio consolidato i valori sono al netto del fondo, ma espressi senza tener conto della ripartizione tra beni indisponibili e disponibili.