

## DOCUMENTO DI VALIDAZIONE DELLA RELAZIONE SULLA PERFORMANCE ESERCIZIO 2018

Il Nucleo di Valutazione del Comune di Alessandria, nella seduta del 28 giugno 2019, ai sensi dell'art.14, comma 4. Lett. c) del D.Lgs.n.150/2009 e s.m.i., ha preso in esame la *Relazione sulla Performance Esercizio 2018*, approvata dalla Giunta comunale nella seduta del 27 giugno 2019 con propria deliberazione proposta n 287/2019.

L'art. 10, comma 1, lettera b), del D. Lgs. n. 150/2009 e s.m.i. stabilisce infatti che ogni Ente adotta annualmente un documento denominato "Relazione sulla Performance", approvato dall'organo di indirizzo politico-amministrativo e validato dall'Organismo di valutazione, che evidenzia, a consuntivo, con riferimento all'anno precedente, i risultati organizzativi e individuali raggiunti rispetto ai singoli obiettivi programmati, con rilevazione degli eventuali scostamenti.

Con le deliberazioni del Consiglio comunale n. 114 e 115 del 18.12.2017, è stata approvata la nota di aggiornamento al Documento Unico di Programmazione (DUP) 2018-2020 e con la deliberazione n.123, del 19.12.2017, il succitato Organo consiliare ha approvato il Bilancio di Previsione Finanziario 2018-2020, con i relativi allegati, ai sensi dell'art.174 del D.Lgs. n.267/2000 e s.m.i.

Al fine di semplificare i processi di pianificazione gestionale dell'Ente, il legislatore ha stabilito, all'art. 169 del D.Lgs. n.267/2000 e s.m.i., comma 3bis, che il Piano dettagliato degli obiettivi, di cui all'articolo 108, comma 1 del Tuel, e il Piano della Performance, di cui all'articolo 10 del D.Lgs n. 150/2009 e s.m.i., sono unificati organicamente nel Piano Esecutivo di Gestione (P.E.G.).

Il ciclo della performance, per lo scorso esercizio, è stato pertanto sviluppato nel Piano della Performance 2018-2020, unificato organicamente al P.E.G. 2018, approvato dall'Organo Esecutivo con la deliberazione n. 108 del 28.04.2018 e s.m.i.; le risultanze del Rendiconto della gestione dell'esercizio 2018, invece, sono state oggetto di approvazione della deliberazione del Consiglio comunale n. 75 del 06.06.2019, con i relativi allegati (Relazione sulla gestione 2018, Nota integrativa, Piano degli Indicatori e, ai sensi dell'art.9, c.1 del vigente Regolamento sui Controlli Interni, Relazione sulla performance 2018, aggiornata al 29.04.2019).

Il Nucleo di Valutazione, alla luce di quanto sopra esposto, ha espletato la validazione della Relazione in oggetto sulla base degli accertamenti che ha ritenuto opportuni nella fattispecie.

La documentazione del processo di validazione, e le motivate conclusioni raggiunte su ciascuno dei punti esaminati nel processo, sono contenute nella documentazione agli atti della Segreteria del Nucleo di Valutazione.

Nello specifico, il Nucleo ritiene opportuno osservare quanto segue:

- ✓ *l'apposita struttura deputata all'attività di Controllo di gestione dell'Ente ha effettuato, nei tempi previsti, in maniera estremamente puntuale la raccolta dei dati e, laddove possibile, la conseguente valutazione dello stato di avanzamento degli obiettivi assegnati alla Dirigenza, fornendo al Nucleo, nel corso dell'esercizio 2018, report aggiornati su cui il*

- predetto Organismo ha potuto effettuare le proprie valutazioni, compreso l'assenso a rimodulazioni laddove si fosse verificata l'effettiva necessità.*
- ✓ *Tuttavia, occorre segnalare che non sempre e non tutti i dirigenti hanno collaborato tempestivamente e in maniera adeguata all'attività di monitoraggio, segno questo di una ancora non adeguata considerazione in parte della dirigenza dell'utilità del monitoraggio dello stato di avanzamento degli obiettivi, che, lungi dall'aver caratteristica meramente valutativa, ha invece lo scopo di aiutare la dirigenza a operare in modo da poter raggiungere gli obiettivi anche intervenendo per rimuovere gli ostacoli che possono ridurre l'efficacia dell'attività amministrativa. Siccome non si intende dare un giudizio negativo sul complesso dell'attività dirigenziale – dandosi che nel complesso la maggioranza degli obiettivi è stato raggiunto e i livelli di collaborazione registrati sono stati adeguati, il Nucleo ha deciso di evidenziare i casi di scarsa collaborazione nell'ambito delle singole valutazioni relative al comportamento organizzativo dei dirigenti.*
  - ✓ *Il Nucleo prende atto con soddisfazione che l'Amministrazione ha raccolto le segnalazioni effettuate in calce alla validazione della Relazione sulla Performance dell'esercizio 2017, attinenti, in particolare, ad una migliore selezione degli obiettivi strategici assegnati e ad una loro più chiara definizione oltreché all'adozione del nuovo sistema di valutazione delle prestazioni dirigenziali che ha visto testé concludersi favorevolmente il processo concertativo con le rappresentanze sindacali della dirigenza e che entrerà in vigore sin dal corrente esercizio, per raggiungere la piena operatività ed efficacia nel 2021. Tale sistema è stato sviluppato con la finalità di consentire alla dirigenza dell'Ente di maturare pienamente l'importanza della performance amministrativa, sia individuale che dell'Ente, oltreché di potenziare in maniera adeguata l'attività dei controlli interni all'Ente, di cui si ribadisce l'assoluta necessità.*
  - ✓ *In particolare il Nucleo di Valutazione ritiene che il sistema di pesatura delle diverse fasi dei singoli obiettivi, previsto nel contesto del nuovo sistema di valutazione delle performance dirigenziali e che sarà a regime nel 2021, consentirà, in primo luogo, di evidenziare le eventuali responsabilità dei dirigenti nel caso in cui, dovendo collaborare al raggiungimento dell'obiettivo con una o più azioni, ne ritardino l'attuazione creando un danno, oltre che all'Ente anche al dirigente responsabile dell'obiettivo specifico, nonché conseguentemente, di stimolare la dirigenza e le strutture organizzative dell'Ente ad operare sempre più in maniera coordinata e concorrente nella logica di progetto.*

Tutto ciò premesso, il Nucleo di Valutazione valida la *Relazione sulla Performance Esercizio 2018*, approvata dalla Giunta comunale nella seduta del 27 giugno 2019 con propria deliberazione proposta n 287/2019.

Alessandria, 28 giugno 2019

Avv. Francesca Ganci

Dott.ssa Francesca Giovine

On.le Luigi Massa