

**REGIONE PIEMONTE**  
**PROVINCIA DI ALESSANDRIA**

**BANDO**  
**PROGRAMMI TERRITORIALI INTEGRATI**  
**PER GLI ANNI 2006-2007**



**P.T.I della Piana Alessandrina:  
conoscenza e innovazione per lo sviluppo delle vocazioni del territorio**

**STUDIO DI FATTIBILITA'**  
**17 AZIONI IMMATERIALI PST**  
**Intervento 16.3.2.1**

**Ente capofila:  
Comune di Alessandria**

**Comune di Novi Ligure  
Comune di Tortona  
Comune di Valenza**

Giugno 2008

**Dirigente responsabile del Programma**

**Ing. Nicola Sirchia**

**Professionisti incaricati  
Capogruppo**

**Arch. M. Augusta Mazzarolli - Asti**

**Arch. Giovanni Currado - Asti**

**Ing. Giovanni Gatti - Novi Ligure**  
per Logistic Design srl

**Ing. Guido Porta - Genova**  
per I.Log Iniziative Logistiche srl

**Comune di Alessandria**

**Ing. Nicola Sirchia**

**Comune di Novi Ligure**

**Arch. Maria Rosa Serra**

**Comune di Tortona**

**Dott. Claudio Bagnera**

**Comune di Valenza**

**Arch. Massimo Temporin**

**Collaboratori**

**Dott. Lorenzo Abordi**  
per Studio Currado  
**Arch. Denis Dolce**  
per Studio Mazzarolli  
**Dott. Chiara Valfrè**  
per Studio Mazzarolli  
**Ing. Raffaella Voga**  
per Logistic Design srl  
**Ing. Chiara Novella**  
per I.Log Iniziative Logistiche srl

## INDICE:

|           |   |           |
|-----------|---|-----------|
| <b>1</b>  | <b>IL CONTESTO DI RIFERIMENTO.....</b>  | <b>5</b>  |
| 1.1       | La Politica Europea .....   | 5         |
| 1.2       | Quadro Nazionale.....   | 5         |
| 1.3       | La Regione Piemonte.....  | 6         |
| 1.4       | La Provincia Alessandrina.....  | 6         |
| 1.5       | Il Progetto del P.S.T. ....   | 7         |
|           | • Legge regionale n. 8 del 27 febbraio 2008, Norme ed indirizzi per l'integrazione dei sistemi di trasporto e per lo sviluppo della logistica regionale;..... | 8         |
| <b>2</b>  | <b>I CONTENUTI DEL PROGETTO.....</b>  | <b>9</b>  |
| 2.1       | Descrizione del progetto.....   | 9         |
| 2.1.1     | Azione 1: Analisi della domanda di innovazione e strutturazione dell'offerta tecnologica...9  |           |
| 2.1.2     | Azione2: Osservatorio permanente della logistica.....   | 10        |
| 2.1.3     | Azione 3: Laboratorio di sviluppo di tecnologie ICT avanzate per la logistica.....  | 11        |
| 2.1.4     | Azione 4: Creazione di un incubatore per imprese del settore della logistica e servizi di supporto correlati .....  | 11        |
| 2.1.5     | Azione 5: Attività di formazione.....   | 12        |
| 2.2       | Risultati attesi.....   | 13        |
| <b>3</b>  | <b>I SOGGETTI COINVOLTI.....</b>  | <b>15</b> |
| <b>4</b>  | <b>IL BACINO DI UTENZA E LA DOMANDA POTENZIALE.....</b>   | <b>16</b> |
| <b>5</b>  | <b>MODALITA' ALTERNATIVA DI SODDISFACIMENTO DELLA DOMANDA.....</b>  | <b>20</b> |
| <b>6</b>  | <b>LA DEFINIZIONE DEI COMPETITORI E LA STIMA DEI POTENZIALI UTENTI.....</b>   | <b>21</b> |
| 6.1       | Competitori .....   | 21        |
| 6.2       | I potenziali utenti.....  | 21        |
| 6.2.1     | Interporti .....  | 21        |
| 6.2.2.1   | Interporto di Rivalta Scrivia S.p.A. ....   | 21        |
| 6.2.2.2   | Interporto di Arquata Scrivia S.p.A.....  | 22        |
| 6.2.2     | Operatori Logistici.....  | 22        |
| 6.2.3     | Scali Merci .....   | 23        |
| 6.2.4     | Trasportatori ferroviari .....  | 23        |
| 6.2.5     | Autotrasportatori conto terzi .....   | 23        |
| <b>7</b>  | <b>LE MODALITA' DI GESTIONE E DI EROGAZIONE DEL SERVIZIO</b>  | <b>25</b> |
| 7.1       | Associazione Temporanea di Scopo.....   | 25        |
| 7.2       | Gestione delle azioni .....   | 26        |
| <b>8</b>  | <b>LA STIMA DEI COSTI (DI INVESTIMENTO E DI GESTIONE) E DEGLI EVENTUALI RICAVI.....</b>   | <b>28</b> |
| 8.1       | I costi .....   | 28        |
| 8.2       | Dettaglio dei costi.....  | 31        |
| 8.3       | I costi per anno .....  | 34        |
| <b>9</b>  | <b>LA SOSTENIBILITA' DEI COSTI E LA COPERTURA FINANZIARIA</b>   | <b>42</b> |
| <b>10</b> | <b>LA CONVENIENZA ECONOMICO-SOCIALE .....</b>   | <b>43</b> |

|   |           |
|---|-----------|
| <b>11 LE PROCEDURE .....</b>                              | <b>44</b> |
| <b>12 IL CRONOPROGRAMMA E LE SCADENZE TEMPORALI .....</b> | <b>45</b> |
| <b>13 BIBLIOGRAFIA.....</b>                               | <b>47</b> |
| <b>INDICE DELLE TABELLE:.....</b>                         | <b>49</b> |

## 1 IL CONTESTO DI RIFERIMENTO

### 1.1 La Politica Europea

Il 23 luglio del 1996, il Parlamento e il Consiglio Europeo, attraverso la Decisione n. 1692/96/CE hanno definito gli orientamenti comunitari per lo sviluppo della rete transeuropea dei trasporti (TEN-T)<sup>1</sup>. Tali orientamenti riguardano strade, ferrovie, porti, interporti, aeroporti che servono l'intero continente, al fine di migliorare il trasporto all'interno della Comunità. Sono stati così individuati trenta corridoio principali (TEN) di cui quattro attraversano il territorio italiano: i corridoi 1, 5, 8, 24. Tra i TEN che interessano il territorio italiano, in particolare, due toccano direttamente la regione Piemonte:

- Corridoio 5: asse stradale e ferroviario sulla direttrice: Lisbona – Lione – Torino – Milano – Trieste – Kiev;
- Corridoio 24: asse ferroviario di collegamento tra Genova (Mar Mediterraneo) e Rotterdam (Mare del Nord).

Per il Corridoio 5 è previsto il rafforzamento dei principali nodi ferroviari (Torino, Novara, Milano); mentre per il Corridoio 24 sono previsti interventi infrastrutturali per migliorare la tratta Genova – Milano/Novara, tra cui la realizzazione del terzo Valico dei Giovi.

La Comunità Europea, attraverso la pubblicazione del libro bianco "La politica europea dei trasporti fino al 2010: il momento delle scelte" (12 settembre 2001) ha, inoltre, sottolineato l'importanza della libera circolazione di merci e persone tra gli stati membri e si è orientata verso una distribuzione del traffico di merci più sostenibile dal punto di vista economico e ambientale.

### 1.2 Quadro Nazionale

Grazie alla sua posizione geografica, al centro del Mediterraneo, l'Italia, come si afferma nel "Piano Generale dei Trasporti" è interessata da numerosi flussi di traffici merci sulle direttrici che la attraversano:

- Nord-Sud, per il trasferimento delle merci dal Sud-Est Asiatico, destinate all'Europa Centrale, come tra il Medio Oriente e il Nord Africa e la aree Europee;
- Est-Ovest, per gli scambi commerciali tra l'Europa Orientale e Occidentale (aumentati grazie anche all'allargamento dell'Unione Europea).

Obiettivi dell'Italia sono, quindi, quelli di favorire il flusso di traffici che giunge in Europa attraverso il proprio territorio; per fare ciò assumono importanza sia i porti italiani, sia la rete interna di infrastrutture di trasporto, che tutt'oggi non si può definire efficiente.

Nel "Patto per la Logistica"<sup>2</sup>, firmato il 1 luglio 2005, si delinea un piano strategico per sviluppare, non solo un'adeguata rete di infrastrutture, ma anche operatori della logistica in linea con le mutate condizioni del mercato.

---

<sup>1</sup> Previste dal titolo XV del trattato di Maastricht, 1992

<sup>2</sup> Documento più specifico derivante dal "Piano Nazionale della Logistica"

### *1.3 La Regione Piemonte*

In linea con la politica europea, tra i suoi obiettivi, la Regione Piemonte, ha inserito lo sviluppo logistico come una priorità economica e ritiene di poter assumere un ruolo rilevante nell'ambito delle geometrie europee della logistica e dei trasporti.

La legge approvata il 19 febbraio 2008 per la logistica piemontese definisce quali siano i principi generali della programmazione regionale: il potenziamento del traffico ferroviario (per poter così attenuare la congestione su strada), lo sviluppo di sinergie tra i territori, lo sviluppo di una logistica sostenibile e dell'intermodalità nei trasporti<sup>3</sup>.

Assume quindi un ruolo centrale la promozione e lo sviluppo dei tre poli che costituiscono il sistema della logistica piemontese (Novara, Alessandria, Orbassano).

Nel "Programma Strategico per la Logistica della Regione Piemonte"<sup>4</sup> viene suggerita un'integrazione tra i nodi logistici piemontesi (soprattutto Alessandria e Tortona) e il sistema di porti liguri (in particolare con Genova), integrazione che deve avvenire non solo attraverso le infrastrutture, ma anche commercialmente, con il suo raggiungimento i porti e le piattaforme logistiche dell'entroterra dovranno presentarsi come un unico sistema di offerta al mercato dei servizi logistici.

### *1.4 La Provincia Alessandrina*

L'alessandrino, in particolare, costituisce il retro porto dell'arco ligure con un'elevata presenza di centri merci (Tortona, Arquata Scrivia, Pozzolo Formigaro).

La Provincia di Alessandria presenta delle realtà importanti già operanti e altre in previsione, quali:

- Presenza di rilevanti infrastrutture (per complessivi 2.178.000 mq) e grandi operatori della logistica (Gavio, Fagioli, Carlog in primo luogo);
- Ipotesi di espansione delle aree logistiche per circa 12.000.000 mq;
- Integrazione con i porti della Liguria di Ponente (in particolare Genova) mediante un primo accordo tra Comune di Alessandria e SLALA<sup>5</sup>;
- Sviluppo di aree logistiche e di interporti concorrenti a Casale e Novara<sup>6</sup>.

---

<sup>3</sup> [www.regione.piemonte.it/trasporti/comunicati/2008/febbraio/febbraio\\_04.htm](http://www.regione.piemonte.it/trasporti/comunicati/2008/febbraio/febbraio_04.htm). Si confronti anche il Piano Regionale dell'Infomobilità, Febbraio 2008

<sup>4</sup> Redatto dall'Isfort (Istituto Superiore di Formazione per la Ricerca e i Trasporti) nel luglio del 2006

<sup>5</sup> SLALA è la Società Logistica dell'Arco Ligure e Alessandrino, costituita alla fine del 2003 dagli Enti Piemontesi e Liguri per la promozione di infrastrutture ed insediamenti a supporto della logistica. Ha tra i suoi obiettivi quelli di coordinare, promuovere ed ottimizzare investimenti infrastrutturali; realizzare attività di marketing territoriale; sviluppare le funzioni di Autorità per la Logistica. Annovera tra i soci le finanziarie regionali piemontese e ligure (Filse e Finpiemonte), le autorità portuali di Genova, Savona e La Spezia, le Camere di Commercio di Alessandria, Genova e Savona, le Province di Alessandria, Genova e Savona, i Comuni di Alessandria, Tortona, Casale Monferrato, Novi Ligure, Pozzolo Formigaro, la Fondazione Cassa di Risparmio di Alessandria, Energia e Territorio. Costituita come s.r.l alla fine del 2007 si è trasformata in Fondazione.

<sup>6</sup> Dal Piano industriale del PST di Tortona del 20 Aprile 2007.

Inoltre nel 2004 la provincia segna un indice di dotazione ferroviaria di 211 (214,3 nel 1999 – 257,5 nel 1991), sesta in Italia, e un indice di dotazione stradale ancora migliore, pari a 227 (180,8 nel 1999 – 204,5 nel 1991), che la posiziona al quarto posto tra le province italiane<sup>7</sup>.

Alessandria, insieme ad Asti, risulta anche essere la provincia del Piemonte meglio posizionata relativamente all'indice di dotazione portuale pari a 30,39 (24,94 nel 1991, quindi in crescita)<sup>8</sup>.

Tali indici positivi, non vogliono indicare che l'area sia già ottimamente servita dalle infrastrutture presenti, ma solo una buona propensione della zona a uno sviluppo della logistica territoriale.

### *1.5 Il Progetto del P.S.T.*

Il progetto del Parco Scientifico Tecnologico e delle Telecomunicazioni in Valle Scrivia (PST) per l'innovazione della logistica nasce dall'esigenza di dotare il territorio di un'iniziativa a sostegno dello sviluppo dell'innovazione del settore della logistica, uno dei settori caratterizzanti il tessuto imprenditoriale della provincia di Alessandria con riferimento soprattutto all'area compresa tra Alessandria, Tortona e Novi Ligure.

L'intervento prevede diverse tipologie di attività, al fine di ottimizzarne l'efficacia e garantire l'integrazione con gli interventi di natura infrastrutturale previsti dal Master Plan della Logistica del Nord-Ovest<sup>9</sup>, nonché l'integrazione con il progetto PALIO<sup>10</sup> promosso dall'Università del Piemonte Orientale, e con il progetto di UIRNet S.p.A.<sup>11</sup> promosso dal Ministero dei Trasporti.

Il territorio dove opera il Parco, per la sua posizione geografica, infatti, presenta già un'elevata potenzialità di attrarre ulteriori flussi di merci, e, accanto all'offerta per migliorare le infrastrutture (di cui per altro è già ricco il territorio), occorre mettere a disposizione strumenti di natura tecnologica, attuando innovazione per gli operatori logistici, in sinergia con gli altri attori locali presenti sul territorio: le Università (Politecnico di Torino e Università del Piemonte Orientale), le amministrazioni locali, le associazioni di imprenditori.

Le azioni programmate nel progetto del PST, avendo come finalità la diffusione dell'innovazione tecnologica nel settore logistico e la riqualificazione di sistema contribuiranno al perseguimento degli obiettivi definiti nei documenti regionali, nazionali e comunitari relativi alla movimentazione di merci, delle logistica e dei trasporti:

- Il Libro Bianco della U.E. “ La politica europea dei trasporti fino al 2010: il momento delle scelte”;
- Piano generale dei Trasporti e della Logistica, Gennaio 2001;
- Il Patto della logistica, Maggio 2005;
- Il Piano della Logistica (CIPE 22-03-2006);
- Per un nuovo Piano Territoriale Regionale Documento Programmatico Dicembre 2005;
- Terzo piano regionale dei trasporti e delle comunicazioni, Dicembre 2004;
- Programma Strategico per la logistica della Regione Piemonte, Luglio 2006;

---

<sup>7</sup> Istituto Tagliacarne.

<sup>8</sup> Dal “Master Plan della Logistica del Nord Ovest” della Fondazione S.L.A.L.A.

<sup>9</sup> Master Plan redatto da SLALA su incarico della regione Piemonte.

<sup>10</sup> PALIO: Piedmont Advanced Logistics Integration Objective è un progetto di ricerca per la creazione di una community logistica multimodale, cofinanziato dalla Regione Piemonte.

<sup>11</sup> Sistema Nazionale degli Interporti S.p.A. per la progettazione e la realizzazione di un sistema che permetta la interconnessione dei nodi di interscambio modale (interporti) anche al fine di migliorare la sicurezza nei trasporti.

- Legge regionale n. 8 del 27 febbraio 2008, Norme ed indirizzi per l'integrazione dei sistemi di trasporto e per lo sviluppo della logistica regionale;
- Documento di Programmazione Strategico-Operativa, 2007-2013;
- Legge Obiettivo (L. 443 del 21 dicembre 2001);
- Legge n. 166/2002 “Disposizioni in materia di infrastrutture e trasporti”;
- 3.13 Legge n.265 del 22 novembre 2002 “Conversione in Legge, con modificazioni, del decreto legge 24 settembre 2002 n.209”;
- Legge 32 del 1 marzo 2005 “Delega al Governo per il riassetto normativo del settore dell'autotrasporto di persone e di cose” e il D.L. n. 284 del 21 novembre 2005: “Consulta Generale per l'Autotrasporto”;
- Piano Generale della Mobilità, Ottobre 2007;
- Piano Regionale dell'Infomobilità, Febbraio 2008.

In particolare il piano si focalizza sullo sviluppo della mobilità sostenibile, sul riequilibrio dei mezzi di trasporto mediante lo sviluppo dell'intermodalità, sull'attenzione dei confronti dell'ambiente, sulla riduzione dell'inquinamento e sulla sicurezza degli edifici, dei luoghi di lavoro, delle persone e delle merci in movimento, con i seguenti documenti comunitari come riferimento guida:

- Comunicazione della Commissione al Consiglio e al Parlamento Europea COM(2006) 314 del 22/6/2006 (Revisione del Libro Bianco dei Trasporti);
- COM (2006)336 – La logistica delle merci in Europa – la chiave per una mobilità sostenibile;
- COM(2007) 607 - Piano di azione per la logistica del trasporto merci.

## 2 I CONTENUTI DEL PROGETTO

Il progetto prevede la realizzazione all'interno del PST di un polo di specializzazione per la diffusione dell'innovazione tecnologica nel settore della logistica attraverso l'implementazione di più azioni, coordinate dal PST, attraverso la partecipazione di tutti gli attori territorialmente competenti nel settore e con ruolo istituzionalmente riconosciuto.

Il progetto prevede:

- a) la creazione di un Osservatorio Permanente sulla Logistica (punto di incontro tra esperti, operatori e fruitori del settore della logistica che desiderano approfondire argomenti tecnologici e organismo tecnico per la redazione di studi, analisi, rilevazione dati del settore);
- b) la realizzazione di un Laboratorio di Tecnologie Avanzate per lo sviluppo, il test e l'applicazione di nuove soluzioni ICT per la logistica;
- c) la progettazione e realizzazione di attività di formazione continua per gli operatori della logistica;
- d) la realizzazione di un incubatore per imprese innovative generate da *spin off* accademici o risultato di percorsi di alta formazione.

### 2.1 Descrizione del progetto

Il progetto sarà realizzato attraverso l'implementazione di cinque azioni:

- Azione 1: Analisi della domanda di innovazione e strutturazione dell'offerta tecnologica;
- Azione 2: Osservatorio permanente della logistica;
- Azione 3: Laboratorio di sviluppo di tecnologie ICT avanzate per la logistica;
- Azione 4: Creazione di un incubatore per imprese del settore della logistica e servizi di supporto correlati;
- Azione 5: Attività di formazione.

Ogni azione è stata suddivisa in diverse fasi. Di seguito è riportata la descrizione dettagliata di ogni azione.

#### 2.1.1 Azione 1: Analisi della domanda di innovazione e strutturazione dell'offerta tecnologica

Consiste nell'esplicitare e monitorare la domanda di innovazione presente presso gli operatori della logistica e le imprese utilizzatrici.

Si compone di due fasi.

- Fase 1:
  - Incontri con i partner di progetto e le associazioni imprenditoriali di categoria per la verifica dello stato dell'arte e confronto preliminare sulle possibili azioni di intervento;
  - Mappatura degli operatori della logistica sul territorio oggetto dell'intervento e delle loro interazioni con il mondo produttivo locale;

- Verifica delle problematiche del settore logistico;
- Verifica delle problematiche delle imprese produttive rispetto alla funzione logistica interna.
- Fase 2:
  - Rielaborazione dei risultati ottenuti;
  - Individuazione e proposta di strumenti atti ad apportare valore aggiunto al settore della logistica;
  - Individuazione dei centri di competenza da attivare per l'elaborazione delle soluzioni tecnologiche;
  - Elaborazione di uno studio di sintesi riassuntivo dell'analisi della domanda di innovazione e di definizione dei driver di sviluppo del settore logistico.

### 2.1.2 Azione2: Osservatorio permanente della logistica

L'obiettivo consiste nell'istituire un *Osservatorio Permanente sulla Logistica* che coordini le azioni di sistema (in quanto rappresentativo di un network di soggetti competenti), agevoli l'incontro tra domanda (imprese e operatori della logistica) e offerta (università e centri di ricerca) e agisca da stimolo per implementare iniziative di sviluppo del settore, nonché condividere *best practices*, anche in contesto internazionale.

Si è suddivisa in quattro fasi.

- Fase 1
  - Realizzazione di un centro permanente presso il Parco Scientifico Tecnologico e delle Telecomunicazioni in Valle Scrivia che progetti e realizzi, in coordinamento con le altre azioni del progetto, le attività di animazione territoriale in materia di innovazione per il settore della logistica.
- Fase 2:
  - Strutturazione e organizzazione dell'osservatorio;
  - Istituzione di un comitato scientifico di indirizzo e orientamento dei contenuti delle attività;
  - Individuazione delle diverse tipologie di attività e dei rispettivi contenuti:
    - ✓ Divulgazione tecnologica attraverso l'organizzazione di convegni, seminari e workshop;
    - ✓ Condivisione delle problematiche di innovazione in tavoli di lavoro per gruppi di interesse;
    - ✓ Partecipazione ad eventi, convegni e fiere di rilevanza internazionale;
    - ✓ Realizzazione di un centro di documentazione che raccolga e divulghi le *best practices* a livello internazionale e metta a disposizione degli operatori della logistica banche dati, riviste specializzate, studi e ricerche di interesse comune;
    - ✓ Attivazione di un punto di incontro tra domanda e offerta attraverso l'azione costante di mediatori tecnologici opportunamente formati.
- Fase 3:
  - Pianificazione e implementazione delle attività identificate come strategiche per il settore della logistica del territorio di riferimento.

- Fase 4:
  - Costante monitoraggio delle azioni di progetto, verifica e valutazione dei risultati conseguiti.

### *2.1.3 Azione 3: Laboratorio di sviluppo di tecnologie ICT avanzate per la logistica*

L'azione 3 ha l'obiettivo di promuovere lo sviluppo delle tecnologie ICT per la logistica attraverso progetti di collaborazione tra imprese e università, sia agevolando i processi di trasferimento di competenze da parte del network di soggetti esperti che mediante la realizzazione nel PST di un laboratorio che studi, sviluppi, metta a punto e sperimenti, anche a livello dimostrativo, con la compartecipazione degli operatori del settore, pubblici e privati, soluzioni tecnologiche innovative. Si compone di tre fasi.

- Fase 1:
  - Progettazione dell'intervento di adeguamento strutturale di una superficie di mq 250 all'interno del PST da destinare a laboratorio di sviluppo di tecnologie ICT per la logistica avanzata;
  - Definizione della strumentazione tecnologica funzionale all'effettuazione degli studi, delle ricerche e allo sviluppo delle soluzioni innovative.
- Fase 2:
  - Realizzazione dell'intervento infrastrutturale;
  - Acquisizione dei beni strumentali tecnologici.
- Fase 3:
  - Sulla scorta degli output ottenuti con l'azione 1 e in stretto contatto con l'Osservatorio Permanente sulla Logistica che garantisce un presidio costante sulle tecnologie e un punto costantemente attivo per l'intercettazione della domanda di innovazione, il Laboratorio di Logistica svilupperà soluzioni innovative di sistema e per singolo operatore con carattere dimostrativo. Si citi ad esempio il Progetto PALIO di cui è capofila l'Università del Piemonte Orientale che prevede la realizzazione di un modello di cooperazione e integrazione all'interno di una Comunità Logistica Intermodale definita tra gli operatori di settore del Nord-Ovest interessati dal corridoio TEN 24 Genova-Rotterdam. La finalità dei singoli progetti collaborativi sarà quella di mettere a disposizione degli operatori il *know how* maturato dal laboratorio e dai centri di competenza collegati (Politecnico di Torino, CSI Piemonte, Università del Piemonte Orientale).

### *2.1.4 Azione 4: Creazione di un incubatore per imprese del settore della logistica e servizi di supporto correlati*

Attraverso la creazione di un incubatore di imprese si vuole sostenere la creazione di nuovi business e nuove imprese di servizio al settore della logistica, fornire servizi di supporto allo sviluppo delle attività incubate.

L'azione 4 è suddivisa in quattro fasi.

- Fase 1:
  - Progettazione dell'intervento di adeguamento strutturale di una superficie di circa mq 1.700 all'interno del Parco Scientifico Tecnologico e delle Telecomunicazioni in Valle Scrivia.

- Fase 2:
  - Realizzazione dell'intervento infrastrutturale.
- Fase 3:
  - Definizione dei servizi dell'incubatore:
    - ✓ *Start-up*: consulenza, formazione e supporto per la messa a punto del progetto imprenditoriale, la verifica di fattibilità e la stesura del business plan;
    - ✓ *Tutoraggio e consulenza*: tutoraggio alle imprese in fase di *start-up* per la verifica dell'andamento operativo; assistenza per la valutazione di opportunità di finanziamento e di altre agevolazioni; consulenza specializzata in marketing, tecnologia, gestione d'impresa; formazione e consulenza per lo sviluppo d'impresa; assistenza per l'accesso a programmi UE;
    - ✓ *Incubazione*: incubazione di impresa per gli insediamenti imprenditoriali in fase di *start-up*.
  - Messa in rete dell'incubatore con altre iniziative simili soprattutto a livello locale e regionale (incubatore per imprese di materie plastiche in collaborazione con Proplast, I3P, Lisem, Incubatore dell'Università degli Studi di Torino, Bioincubatore del Bipca);
  - Organizzazione di iniziative di sensibilizzazione e di scouting di nuove idee imprenditoriali nell'ambito dei servizi avanzati di supporto al settore della logistica soprattutto in relazione alle attività di formazione (*spin off* accademici);
  - Organizzazione di eventi finalizzati a promuovere lo sviluppo di nuova imprenditorialità nel settore della logistica.
- Fase 4:
  - Erogazione dei servizi ed incubazione delle imprese.

#### 2.1.5 Azione 5: Attività di formazione

Attraverso l'azione 5 si vuole accrescere le competenze professionali degli operatori della logistica con la progettazione e la realizzazione di percorsi formativi finalizzati all'aggiornamento continuo degli occupati; formare le figure professionali idonee ad essere inserite nel mondo del lavoro coerentemente con la domanda emergente del settore della logistica in relazione alle iniziative di sviluppo che si concretizzeranno nel territorio di riferimento.

Si compone di quattro fasi.

- Fase 1:
  - Analisi dei fabbisogni formativi;
  - Incrocio dei dati raccolti con l'offerta formativa esistente e confronto sui tavoli di lavoro già avviati nell'ambito del Polo Formativo per la Logistica di cui PST è partner, con il Politecnico di Torino e l'Università del Piemonte Orientale e gli Enti di Formazione partner di progetto tra cui Casa di Carità Arti e Mestieri
- Fase 2:
  - Progettazione di percorsi formativi relativi alla qualifiche di base, ai post-diploma (IFTS, corsi post diploma brevi sia per disoccupati che per occupati) e post-laurea (corsi brevi per dirigenti e master).

- Fase 3:
  - Realizzazione e attuazione degli interventi formativi.
- Fase 4:
  - Valutazione e verifica dei risultati conseguiti.

## 2.2 Risultati attesi

Per ogni azione sono identificabili dei risultati attesi, riassumibili in (Tabella 1):

| AZIONE   | RISULTATI ATTESI  |
|--|---|
| <p style="text-align: center;"><b>AZIONE 1</b><br/><b>Analisi della domanda di innovazione e<br/>strutturazione dell'offerta tecnologica</b></p> | <ul style="list-style-type: none"><li>• 30 incontri con Associazioni imprenditoriali di categoria e i partner di progetto;</li><li>• Una carta dei servizi;</li><li>• Un data base degli operatori del settore</li><li>• 120 audit tecnologici;</li><li>• 200 visite aziendali, effettuate presso operatori e imprese di riferimento, per un feed back aggiornato e costante nel periodo di durata del progetto;</li><li>• Uno studio riassuntivo dello stato dell'arte e di definizione dei driver di sviluppo del settore.</li></ul>  |
| <p style="text-align: center;"><b>AZIONE 2</b><br/><b>Osservatorio permanente della logistica</b></p>  | <ul style="list-style-type: none"><li>• Un Osservatorio Permanente della Logistica;</li><li>• Un sito web interattivo di progetto;</li><li>• Una brochure di progetto;</li><li>• Un kit promozionale con immagine coordinata;</li><li>• 6 convegni di rilevanza nazionale/internazionale;</li><li>• 18 workshop;</li><li>• Un centro di documentazione di settore;</li><li>• 6 partecipazioni a fiere di settore;</li><li>• 12 partecipazioni ad eventi internazionali strategici;</li><li>• 60 incontri tavoli di lavoro tra operatori di settore e università per il confronto su problemi tecnologici condivisi;</li><li>• Uno studio di prospezione tecnologica di settore con aggiornamenti periodici.</li></ul> |

|  |   |
|--|---|
| <b>AZIONE 3</b><br><b>Laboratorio di sviluppo di tecnologie ICT avanzate per la logistica</b>                                | <ul style="list-style-type: none"><li>• Un Laboratorio di Tecnologie Avanzate ICT per la Logistica;</li><li>• 6 Ricerche;</li><li>• 18 Progetti di applicazione di soluzioni innovative per gli operatori della logistica.</li></ul>                                  |
| <b>AZIONE 4</b><br><b>Creazione di un incubatore per imprese del settore della logistica e servizi di supporto correlati</b> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Un incubatore per le imprese della logistica di circa 1.700 mq;</li><li>• 18 seminari;</li><li>• 6 workshop;</li><li>• 6 convegni-evento;</li><li>• 45 idee imprenditoriali attese;</li><li>• 12 imprese create.</li></ul>    |
| <b>AZIONE 5</b><br><b>Attività di formazione</b>   | <ul style="list-style-type: none"><li>• 42 corsi realizzati (di cui 4 master, 6 IFTS, 8 corsi brevi post-diploma per disoccupati, 6 corsi brevi post-diploma per occupati, 6 corsi brevi per manager, 12 qualifiche di base);</li><li>• N. partecipanti 540</li></ul> |

**Tabella 1: Risultati attesi per ogni azione**

### 3 I SOGGETTI COINVOLTI

*I soggetti di interventi pubblici o privati con i quali si è instaurato un rapporto (sinergia) sono:*

- Il Politecnico di Torino per la definizione degli ambiti tecnologici di intervento, l'orientamento verso centri di competenza, la realizzazione di singole iniziative di trasferimento tecnologico, l'organizzazione di workshop, seminari e tavoli di lavoro, studi e ricerche, attività di alta formazione, incubazione di impresa (I3P Incubatore del Politecnico);
- CSI Piemonte per la realizzazione, in collaborazione con il Politecnico di Torino e l'Università del Piemonte Orientale, del laboratorio di tecnologie ICT avanzate per la logistica e per il supporto nell'erogazione di servizi agli *start-up* imprenditoriali attraverso l'incubatore LISEM;
- le Associazioni imprenditoriali di categoria per il coinvolgimento delle imprese nell'attività di progetto, la realizzazione di audit tecnologici, studi di settore, attività di promozione;
- Polo Formativo della Logistica per gli IFTS con partenariato esteso a livello regionale per la progettazione realizzazione di percorsi formativi post-diploma nell'ambito della logistica;
- Codex di Torino per i servizi di supporto alla creazione di impresa;
- Piemontech di Torino per il finanziamento degli *start-up* imprenditoriali con il capitale di rischio;
- UIRNet S.p.A. in quanto società appositamente costituita e convenzionata con il Ministero dei Trasporti per la progettazione e la realizzazione di un sistema che permetta la interconnessione dei nodi di interscambio modale (interporti) anche al fine di migliorare la sicurezza nei trasporti;
- PLAZA (Plataforma Logistica – Zaragoza) per lo scambio di *best practices* (ambiti tecnologico e formativo) e collaborazioni nello sviluppo di iniziative congiunte;
- Città di Jiangyin (Cina), gemellata con Tortona: sede di importante parco industriale e porto fluviale.

*Mentre a livello più locale:*

- SLALA per il coordinamento delle rispettive attività, la verifica di coerenza delle singole azioni con il Master Plan della logistica, la dotazione infrastrutturale di rete relativa alla trasmissione dati e la verifica dei dati raccolti;
- Università del Piemonte Orientale per l'integrazione dei contenuti previsti dal progetto PALIO (messa a punto e sperimentazione di un modello di Sistema di Comunità Logistica Intermodale) all'interno delle iniziative facenti capo all'Osservatorio per la Logistica e al Laboratorio di Sviluppo di Tecnologie ICT per la Logistica, per l'attività formativa e per la realizzazione di studi e ricerche;
- Casa di Carità Arti e Mestieri, ente di formazione che ha già collaborato con P.S.T. S.p.A. nella realizzazione di un master di logistica avanzata, per la progettazione realizzazione di attività di formazione;
- Interporto di Rivalta Scrivia;
- Logistica Gavio;
- Le imprese del Parco con competenze di R&S utili allo sviluppo del settore della logistica (Carlo Gavazzi Space S.p.A., Telematic Solutions S.p.A., WillB S.r.l. Sineco S.p.A., Modulo Uno S.p.A., CAR T.E. S.r.l., JVLog S.r.l.).

#### 4 IL BACINO DI UTENZA E LA DOMANDA POTENZIALE

La domanda di trasporto in tutti i paesi a economia avanzata negli ultimi anni è cresciuta sensibilmente, si possono individuare quattro principali cause:

- L'integrazione economica europea;
- Il processo di liberalizzazione dei servizi di trasporto e di accesso alle infrastrutture;
- Il processo di globalizzazione dei mercati visto non solo come spostamento di merci da un paese a un altro, ma anche trasferimento dei mezzi di produzione;
- Lo sviluppo del commercio con l'estero: l'Italia, grazie alla sua posizione geografica si trova lungo tre assi importanti: quello che collega l'Europa occidentale, ai Balcani ed all'Europa orientale; quello che collega l'Europa settentrionale a quella meridionale, al Nord Africa e al Medio Oriente; quello che, attraverso il Mediterraneo e il Canale di Suez, collega l'Europa ai paesi dell'Estremo Oriente;
- Il progresso tecnologico e le economie di scala realizzate nel settore hanno ridotto notevolmente l'incidenza del costo di trasporto rispetto al valore aggiunto del prodotto trasportato.

Le imprese del settore dei trasporti, in Italia sono 145.211<sup>12</sup> (dati Istat del 2003) e impiegano 896.689 addetti. L'88,6% di queste svolgeva attività di trasporto in senso stretto, mentre il restante fornisce servizi ausiliari ai trasporti.

Il sistema dei trasporti in Italia si avvale di una rete di circa 6.500 km di autostrade, oltre 46.000 km di strade statali e di interesse regionali, 120.000 km di strade provinciali e circa 20.000 km di ferrovie che interconnettono tra loro 8.100 comuni, 146 porti, 101 scali aeroportuali (di cui 48 adibiti al traffico commerciale), nonché stazioni ferroviarie e centri intermodali. Su questa rete circolano circa 43 milioni di veicoli, oltre a treni, navi e aerei, che spostano merci per oltre 240 miliardi di tonnellate-km l'anno.

Tra le imprese che si occupano esclusivamente di trasporto di merci, 104.526 con 333.188 addetti si occupano del trasporto merci su strada. Il 60% di queste è costituita da un unico addetto (padroncino), tale bassa concentrazione porta ad un'alta concorrenza con una perdita generale nell'efficienza dei trasporti.

Nel corso degli ultimi anni, essendosi la produzione spostata verso tecniche *just in time*, con la conseguente riduzione a livelli minimi di scorte (sia di materie prime, sia di prodotti finiti), è diventata sempre più importante l'integrazione tra le operazioni di trasferimento merci e quelle di carico e scarico, di stoccaggio delle materie prime, semilavorati, prodotti finiti, di scomposizione e ricomposizione di carichi (le cosiddette operazioni della logistica integrata).

Il numero di imprese che svolgono attività ausiliarie ai trasporti (secondo l'indagine Istat del 2004) sono 16.559, con 294.957 addetti. Anche in questo settore dominano le attività legate al trasporto stradale.

Gli operatori logistici si possono suddividere tra:

- imprese multinazionali (servizi standard);
- imprese nazionali di media dimensione (servizi su misura).

Il fatturato complessivo derivante dai traffici in Italia è pari a 170 miliardi di € di cui:

---

<sup>12</sup> Da Statistiche dei trasporti 2004 Istat

- 80 miliardi € per la logistica;
- 90 miliardi € per il trasporto.

Dei 90 miliardi di €, 76 derivano dal trasporto su strada (l'84,4%)<sup>13</sup>.

La tabella 2 mostra il flusso di merci (in migliaia di tonnellate) su strada che hanno attraversato l'Italia nel 2004<sup>14</sup>:

| <b>Flussi merci su strada</b> | <b>Migliaia di tonnellate</b> | <b>Quote %</b> |
|-------------------------------|-------------------------------|----------------|
| Infraregionale                | 963.616                       | 67,6           |
| Interregionale                | 414.455                       | 29,1           |
| Italia - Estero               | 21.794                        | 1,5            |
| Estero - Italia               | 20.069                        | 1,4            |
| Cross - trade                 | 4.557                         | 0,3            |
| Totale Italia                 | 1,424.491                     | 100            |

**Tabella 2: Flusso di merci su strada in Italia**

In particolare per il Piemonte i flussi di merci su strada emessi sono pari a 148,5 milioni di tonnellate, il 10,5% dei flussi originati sul territorio nazionale. In tale regione si stima che si siano movimentati in tutto 193 milioni di tonnellate<sup>15</sup>, di cui il 53,9% con origine e destinazione all'interno della regione, il 39,5% è scambiato con il Nord e Centro Italia, il 3,8% con l'estero e il 2,8% con il Sud Italia.

La suddivisione in percentuale delle tonnellate trasportate in Piemonte tra conto proprio e conto terzi<sup>16</sup> è riportata nella Tabella 3:

| <b>Flusso di merci movimentate</b> | <b>Conto Proprio</b> | <b>Conto Terzi</b> |
|------------------------------------|----------------------|--------------------|
| Interno Piemonte                   | 53,4                 | 46,1               |
| In entrata dal Nord e Centro       | 7,9                  | 92,1               |
| In entrata dal Mezzogiorno         | 2,5                  | 97,5               |
| In entrata dal resto di Italia     | 7,6                  | 92,4               |
| In entrata dall'Estero             | 2,5                  | 97,5               |
| In uscita verso Nord e Centro      | 10,2                 | 89,8               |
| In uscita verso Mezzogiorno        | 1,2                  | 98,8               |
| In uscita resto d'Italia           | 9,5                  | 90,5               |
| In uscita verso l'Estero           | 1,8                  | 98,2               |

**Tabella 3: Flusso di merci movimentate in Piemonte**

Per quanto riguarda il trasporto in conto proprio, la distanza media è di 33,5 km in origine e 33,9 km in destinazione, distanze molto brevi rispetto alla media nazionale dovute a una buona distribuzione dei centri di produzione rispetto ai mercati di consumo; mentre per il conto terzi la media delle distanze hanno una lunghezza superiore rispetto alla media nazionale: per raggiungere i mercati più distanti viene utilizzata la terzizzazione.

<sup>6</sup> Dal Piano industriale del PST di Tortona del 20 Aprile 2007

<sup>14</sup> Isfort su dati Istat

<sup>15</sup> Isfort su dati Istat 2004

<sup>16</sup> Isfort su dati Istat 2004

Uno studio di SLALA<sup>17</sup> ha evidenziato come nel corso degli anni vi sia stato un incremento della quantità di merce trasferita su strada (tonnellate/chilometro), ma soprattutto un incremento dei veicoli/chilometro maggiore rispetto alla crescita del PIL e dei traffici totali: si ha sempre più bisogno di servizi, di trasporto, di carichi che devono viaggiare con il massimo del carico. Sempre dallo stesso studio emerge che la porta “Sud dell’Europa” avrà una crescita esponenziale dei traffici grazie a una potenziale futura connessione logistica tra porti e retroterra: il traffico dei porti dell’arco ligure (Genova, La Spezia e Savona) negli ultimi anni è aumentato, ad esempio per il porto di Genova si è passati dai 1,5 milioni di TEU<sup>18</sup> nel 2000, a 1,628 milioni di TEU ne 2005, e il trend è in crescita (dai 2,87 TEU/anno del 2005, a una stima di 6,9 TEU/anno del 2010)<sup>19</sup>. Di conseguenza, a causa dell’aumentare dei traffici dei porti liguri, chiusi al Sud dal mare, e al Nord dagli Appennini, le pianure piemontesi e lombardi assumono un importante ruolo logistico. In particolare, per il Piemonte (attraversato, si ricorda, dai Corridoi 5 e 24), i flussi di scambio con il resto del mondo si possono così suddividere:

- 79% con il resto d’Europa;
- 10,5% con l’Asia;
- 7% con le Americhe;
- 3% con l’Africa;
- 0,5% con l’Oceania.

L’Isfort<sup>20</sup> ha elaborato le seguenti previsioni (Tabella 4) sugli impatti economici per la macroregione Liguria – Piemonte (ipotizzando che il traffico container dei porti liguri sia il 35% del nazionale, come lo è attualmente):

| Operazione                     | Ricavo/<br>TEU<br>(€/TEU) | 2015                   |                                 | 2025                   |                                 |
|--------------------------------|---------------------------|------------------------|---------------------------------|------------------------|---------------------------------|
|                                |                           | Milioni di<br>TEU/Anno | Ricavi annui<br>(miliardi di €) | Milioni di<br>TEU/Anno | Ricavi annui<br>(miliardi di €) |
| Trasporto                      | 200                       | 6,125                  | 1,22                            | 10,2                   | 2,04                            |
| Logistica<br>distributiva      | 300                       | 4,3                    | 1,29                            | 7,14                   | 2,14                            |
| Logistica a<br>Valore Aggiunto | 2300                      | 1,84                   | 4,23                            | 3,06                   | 7,04                            |
| <b>Totale</b>                  |                           |                        | <b>6,74</b>                     |                        | <b>11.22</b>                    |

**Tabella 4: Impatto economico derivante dal traffico dei porti liguri**

Sino al 2025 si prevede, per l’Italia, un incremento dei traffici del 75%, e in particolare i flussi di merci tra Italia e Francia, si incrementeranno del 70%. Tale crescita non potrà essere sopportati dalle sole infrastrutture stradali e, in un territorio già molto capillarizzato come il Piemonte, è impensabile incrementarne significativamente le quantità. I previsti incrementi di flussi dovranno pertanto essere orientati al trasporto inter-modale.

Il quadro risulta complesso e soggetto a molteplici vincoli. Complesso in quanto si tratta di armonizzare tipologie di trasporto (e quindi soggetti) diverse, quali sistemi aerei, navali, ferroviari e stradali. Ognuno dei vari sistemi impatta in maniere diversa sul contesto economico, sociale e

<sup>17</sup> Atti da “Il contesto e le politiche di macroarea per i trasporti e la logistica” 2 ottobre 2007

<sup>18</sup> TEU: Twenty-foot equivalent unit

<sup>19</sup> “La porta logistica del Sud Europa - Proposta Slala” Febbraio 2006

<sup>20</sup> “Programma Strategico per la Logistica della Regione Piemonte” redatto dall’Isfort, luglio 2006

ambientale e la situazione attuale è tale che se non vengono eseguiti interventi di correzione sulle scelte e i conseguenti investimenti risulta in gioco una parte consistente della economia nazionale, nonché dell'utilizzo sostenibile del territorio.

Le tendenze evolutive dei mercati sono verso una globalizzazione, accompagnata da un'espansione verso l'Est dell'Unione Europea e il Sud-Est Asiatico; verso la multimodalità, della logistica come fattore centrale per la competitività aziendale; verso la liberalizzazione dei servizi di trasporto e di accesso alle infrastrutture.

Ma attualmente si rilevano diverse criticità che possono impedire e/o rallentare il raggiungimento a tali obiettivi:

- Integrazione (fisica, organizzativa, gestionale) di infrastrutture, mezzi, operatori, servizi;
- Riequilibrio modale a favore di rotaia e nave;
- Infrastrutture innovative (piattaforme per logistica di distretto, centri multimodali , ecc.);
- Sicurezza;
- Tracciabilità;
- Sostenibilità ambientale;
- Procedure amministrative degli operatori pubblici;
- Professionalità degli addetti.

Il superamento di queste criticità può essere realizzato attivando un sistema di iniziative, progetti e esercizi che trovano il principale campo di applicazione nel PTI della piana alessandrina, in quanto questo territorio è stato da tempo identificato come naturale retroterra portuale ligure e genovese in particolare.

Pertanto lo sviluppo delle iniziative oggetto della presente proposta sono da intendersi indirizzate prevalentemente a tanti soggetti appartenenti alla filiera della logistica che operano in questa parte del territorio del Basso Piemonte o che con esso hanno contatti, identificabili in: autotrasportatori, interporti, piattaforme logistiche, società di trasporto multimodale, manutentori e riparatori, divisioni logistiche di imprese strutturate.

## 5 MODALITA' ALTERNATIVA DI SODDISFACIMENTO DELLA DOMANDA

La presente proposta progettuale scaturisce da un'analisi preliminare delle competenze necessarie a realizzare un articolato sistema di sostegno alla diffusione dell'innovazione tecnologica nel settore della logistica.

Tale analisi naturalmente si fonda su elementi di conoscenza del tessuto imprenditoriale locale e sulla presenza dei soggetti pubblici e privati attivi sul territorio, o strettamente collegati con realtà in esso operanti, in grado di contribuire all'implementazione di iniziative di animazione tecnologica e trasferimento di *know how* specialistico verso le imprese.

Tuttavia è necessario sottolineare che solo uno studio approfondito del settore in termini di tipologia degli operatori e delle loro caratteristiche, mai prodotto finora né a livello locale, né regionale<sup>21</sup>, potrà fornire una base conoscitiva sufficiente ad evidenziare le tipologie di azioni e i relativi contenuti tecnici, utili a contribuire ad uno sviluppo innovativo del settore.

Dal punto di vista metodologico si è cercato, pertanto, di articolare le diverse iniziative secondo un approccio tipicamente *bottom-up* orientato al *problem setting* e *problem solving*.

Per questo motivo è risultato altresì essenziale configurare una partnership allargata, dinamica e sistemica, che tenesse conto:

- a) del coinvolgimento di tutti gli attori locali che giocano un ruolo strategico nell'innovazione per propria missione o vocazione settoriale;
- b) della possibilità/necessità di integrare le competenze di ciascuno degli attori chiamati in causa per ottimizzare l'efficacia delle azioni da implementare, attraverso apporti esterni sia di enti/società con un ruolo istituzionalmente riconosciuto che di privati in grado di contribuire all'analisi della complessa filiera della logistica;
- c) delle esperienze in corso o già compiute nell'ambito di progetti di sviluppo quali PALIO e UIRNet e altre iniziative a livello nazionale ed internazionale che potrebbero risultare strategico nella realizzazione delle attività di progetto.

Per quanto sopra esposto al momento non si ravvisano modalità alternative di soddisfacimento della domanda, sottolineando concioè la necessità di costituire e sviluppare un sistema di attori che si confrontano sui problemi e individuano percorsi di sviluppo condivisi per il rafforzamento competitivo della filiera della logistica, conferendo così al territorio regionale maggiore attrattiva e potenzialità di sviluppo economico.

Non è stata presa in considerazione l'alternativa del soddisfacimento della domanda attraverso il ricorso a consulenze da parte di soggetti esperti privati, in quanto tale possibilità non consentirebbe di intervenire a livello di sistema e raggiungere l'obiettivo di:

- a) ottenere benefici per il settore nel suo complesso;
- b) qualificare il territorio attraverso iniziative rivolte ad una pluralità di soggetti diversificati per categoria ed area territoriale;
- c) creare un sistema di attori locali (aperto ad apporti esterni) con coordinamento regionale.

---

<sup>21</sup> Fatti salvi i contributi di SLALA (Masterplan della logistica del Nord-Ovest, Questionario per il censimento ICT) più volte citati nel presente documento, i quali tuttavia non hanno per oggetto l'analisi della domanda e dell'offerta di tecnologie specifiche per questo settore

## 6 LA DEFINIZIONE DEI COMPETITORI E LA STIMA DEI POTENZIALI UTENTI

### 6.1 Competitori

Il presente progetto si configura come una proposta di azioni realizzate da un sistema di attori pubblici/privati. Pertanto, per sua definizione, non si pone in competizione con singoli soggetti o loro consorzi ma tende all'integrazione delle competenze in un'ottica di condivisione di strategie, metodi e attività, almeno a livello regionale. Peraltro la presenza di P.S.T. S.p.A., società mista a maggioranza pubblica controllata da Finpiemonte S.p.A., con la missione di sostenere la diffusione dell'innovazione nelle imprese, è sufficiente garanzia di condotta *super partes* e di attuazione degli interventi con consolidata capacità di networking tecnologico e scientifico.

### 6.2 I potenziali utenti

I potenziali utenti sono tutti gli operatori della logistica presenti sul territorio dove opera il Parco, con riferimento soprattutto all'area compresa tra Alessandria, Tortona e Novi Ligure.

I principali attori della filiera logistica del Piemonte Sud-Orientale si possono suddividere in:

- Interporti;
- Operatori logistici;
- Scali merci;
- Trasportatori conto terzi.

#### 6.2.1 Interporti

L'interporto è un "Complesso organico di strutture e servizi integrati finalizzati allo scambio di merci tra le diverse modalità di trasporto, comunque comprendente uno scalo ferroviario idoneo a formare o ricevere treni completi ed in collegamento con porti, aeroporti e viabilità di grande comunicazione"<sup>22</sup>. Ovvero sono strutture che integrano una vasta gamma di servizi per le merci e per i veicoli. Per definizione al loro interno deve quindi essere situato uno scalo ferroviario attrezzato con terminal container, oltre a vari edifici adibiti a magazzini per la gestione della merce ad uso delle diverse aziende che operano all'interno dell'interporto. I servizi gestionali che generalmente un interporto offre sono: il servizio doganale o quello bancario, la gestione degli ordini, lo smistamento, il trasporto, il magazzinaggio, l'imballaggio, la pallettizzazione e la lavorazione delle merci.

All'interno della provincia di Alessandria sono situati due interporti:

- Interporto di Rivalta Scrivia;
- Interporto di Arquata Scrivia.

##### 6.2.2.1 Interporto di Rivalta Scrivia S.p.A.<sup>23</sup>

L'interporto è situato lungo la strada Savonese, presso Rivalta Scrivia. E' situato al centro del polo industriale e commerciale di Alessandria, in prossimità del nodo autostradale e ferroviario compreso tra le autostrade A7, A21 e A26.

Si estende su una superficie complessiva di 2 milioni di metri quadrati (300 mila dei quali coperti) sui quali sorgono magazzini, depositi e un terminal ferroviario.

<sup>22</sup> Legge 240/90

<sup>23</sup> da [www.alboautotrasporto.it](http://www.alboautotrasporto.it)

E' dotato di:

- Terminal container di 300.000 mq;
- 9 km complessivi di binari raccordati con la stazione di Rivalta Scrivia, per la linea Genova – Milano<sup>24</sup>;
- Magazzini coperti per 300.000 mq;
- Magazzini frigoriferi per 50.000 mq;
- Depositi all'aperto per ulteriori 500.000 mq;
- Area doganale.

E' specializzato nello stoccaggio di oli lubrificanti, grande distribuzione, manufatti in legno per bricolage, calzature, prodotti di largo consumo e alimentari, cosmetici, profumeria, motocicli e accessori, manufatti in plastica. La struttura è anche uno dei più importanti punti di raccolta e di smistamento italiani per il cacao in fave, il caffè crudo, lo zucchero e in genere di tutte le materie prime rientranti nelle tipologie delle cosiddette "*soft commodities*".

### **Terminal Europa**

E' in costruzione, all'interno dell'interporto, su un'area direttamente connessa con la stazione di Rivalta Scrivia sulla linea Novi – Tortona. L'area del terminal Europa (900.000 mq) è collegata direttamente alla s.s Novi-Tortona tramite due percorsi esistenti: il primo, su cui è previsto il varco stradale, è situato ad ovest dell'impianto e si collega alla strada Savonesa; il secondo, a sud del Terminal, si collega alla S.S Novi-Tortona, la S.P 148.

#### *6.2.2.2 Interporto di Arquata Scrivia S.p.A.<sup>25</sup>*

L'interporto è situato nei pressi del casello autostradale di Vignole Borbera/Arquata Scrivia (AL), lungo l'autostrada A7 Genova - Milano. Si estende su una superficie totale di 95.000 mq.

La struttura dispone di:

- Magazzini coperti per 16.500 mq;
- Silos specializzati per la movimentazione e lo stoccaggio di riso e granaglie per uso alimentare umano ed animale. L'impianto silos cereali, con 5 celle, occupa circa 22.000 mq, cui si aggiungono ulteriori 10.000 mq di magazzini orizzontali per granaglie;
- Terminal raccordato con la stazione di Arquata Scrivia (lungo la linea Genova – Milano) con 2 binari per 4.000<sup>26</sup> metri complessivi di lunghezza.

#### *6.2.2 Operatori Logistici*

Tra i principali operatori logistici della provincia si possono individuare:

- Argol, Casale Monferrato;
- Fridocks, Pozzolo Formigaro;
- Gavio, Tortona;

### **Argol**

E' un operatore logistico integrato situato nelle vicinanze di Casale Monferrato, a pochi km dall'autostrada A26. Può gestire al suo interno tutte le fasi logistiche, i servizi di Argol

<sup>24</sup> "La porta logistica del Sud Europa" - Proposta Slala" Febbraio 2006

<sup>25</sup> da [www.alboautotrasporto.it](http://www.alboautotrasporto.it)

<sup>26</sup> "La porta logistica del Sud Europa" - Proposta Slala" Febbraio 2006

comprendono la progettazione, la realizzazione e la gestione di soluzioni logistiche su misura designate sulle esigenze dei clienti.

### **Fridocks**

Posta su un'area di 100.000 mq nei pressi di Pozzolo Formigaro, è in collegamento con le principali direttrici di trasporto su gomma e ferro del Nord Italia. E' facilmente raggiungibile attraverso la A7 e la A26. Gestisce:

- Magazzini Generali;
- Depositi Franchi per merci nazionali, nazionalizzate ed estere.

Si occupa anche della lavorazione di generi alimentari in cella frigorifera, e del confezionamento.

### **Gavio**

Il gruppo Gavio S.p.A., situato nei pressi di Tortona, riunisce sotto un'unica struttura societaria diverse realtà logistiche, finalizzate al trasporto e allo stoccaggio di materiali e sostanze diverse.

Fanno parte del gruppo:

- Gavio & Torti Casa di Spedizione S.p.A. (trasporto container e merce varia);
- G&A S.p.A (trasporto prodotti petroliferi);
- Autosped G S.p.A. (trasporto container, prodotti petroliferi, merce varia);
- Logstar S.p.A. (trasporto container, servizi intermodali, merce varia);
- Pittaluga S.p.A. (trasporto container e contenitori reefer);
- Transpe S.p.A. (Trasporto gas liquidi, prodotti petroliferi);
- Unipetrol S.p.A. (Trasporto prodotti petroliferi);
- Cereal Transport S.p.A. (Trasporto prodotti liquidi e materie prime sfuse per il settore alimentare);
- L T GKappa S.p.A. (Trasporto prodotti petroliferi).

## *6.2.3 Scali Merci*

### **Alessandria**

E' in progetto l'ampliamento dello scalo merci di RFI di Alessandria "Progetto Parco Logistico Alessandria". Lo scalo di smistamento presenta 95 Km di binari.

### **Novi - San Bovo**

Lo scalo merci, di proprietà di RFI, si trova lungo la linea ferroviaria Genova – Torino, è a 3 km dal casello di Novi Ligure lungo il raccordo tra la A26 Voltri Gravellona Toce e A7 Genova – Milano.

E' in progetto la riqualificazione dello scalo merci e la creazione di un'area logistica attrezzata e ben collegata con i porti ed il territorio.

## *6.2.4 Trasportatori ferroviari*

### **Railion Italia S.r.l.<sup>27</sup>**

Railion Italia è la consociata italiana della Railion (una delle maggiori imprese ferroviarie per il trasporto merci europee). Ha sede ad Alessandria e dispone di tredici locomotive proprie, e di circa 60 dipendenti.

## *6.2.5 Autotrasportatori conto terzi*

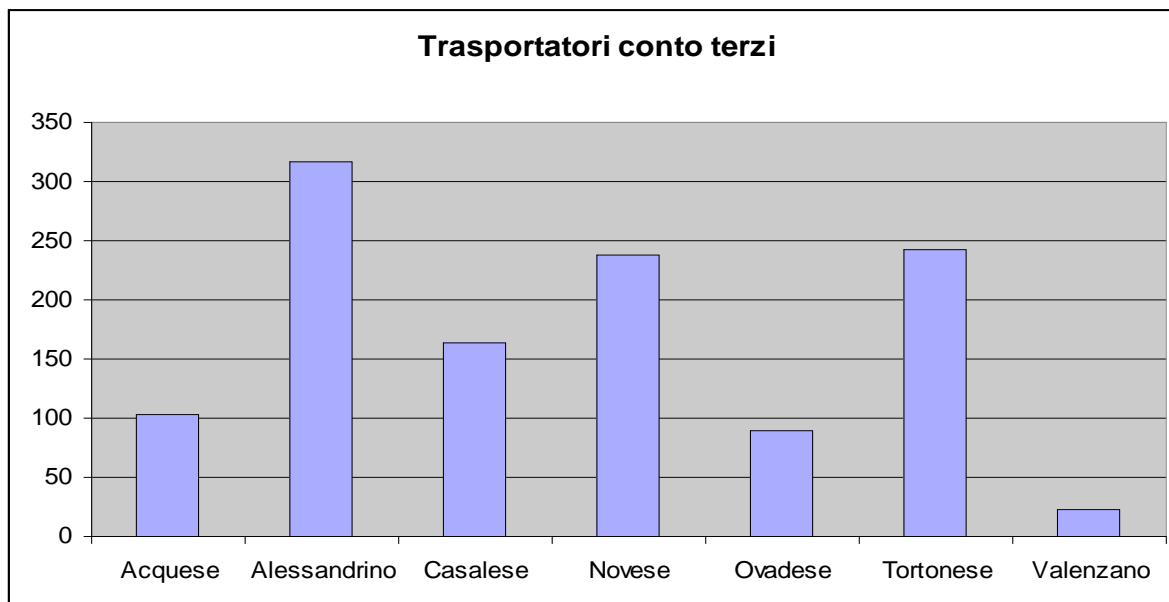
Le imprese di trasporto<sup>28</sup> su strada in Piemonte ne sono presenti 8.242, il 7,9% del totale nazionale, in cui operano 29.676 addetti (l'8,9% del totale nazionale). Aggregando i dati per il Nord-Ovest<sup>29</sup>

---

<sup>27</sup> Sono state considerate esclusivamente le società di gestione del trasporto aventi sede legale e operativa in Provincia di Alessandria. Pertanto in tale sede non si fa menzione della Divisione Cargo di Trenitalia.

sono presenti 30.591 imprese, ovvero il 27,4% del totale nazionale, con un numero di addetti di 93.879 (il 29,9% del totale nazionale). Inoltre la percentuale di imprese con più di 10 addetti nel Piemonte è del 4,0%, superando di 0,2 % la media nazionale (3,8%).

Sono presenti attualmente nella provincia di Alessandria in totale 1184 autotrasportatori in conto terzi<sup>30</sup> distribuiti nel seguente modo (figura 1):



**Figura 1** (elaborazione dati albo autotrasporto)

L'area in cui è maggiore la presenza degli autotrasportatori è l'Alessandrino, ma se si aggregano i dati del Novese e del Tortonese, aree principalmente interessate dal flusso merci proveniente dai porti liguri, esse presentano una concentrazione di gran lunga maggiore (481 autotrasportatori) rispetto all'area del capoluogo (317).

In conclusione la provincia di Alessandria presenta vaste aree dedicate alla logistica<sup>31</sup>: 3.568.323 mq di aree già disponibili e 11.343.052 mq in progetto, per un totale di 15.911.375 mq. Si presenta, quindi, come una superficie molto vasta, compatibile con le grandi aree logistiche Europee, tra cui la Piattaforma Logistica di Zaragoza, in Spagna, che con i suoi 12 milioni di mq è considerata tra le più grandi in Europa).

<sup>28</sup> Da Statistiche dei trasporti 2004 Istat

<sup>29</sup> Isfort su dati Istat

<sup>30</sup> Da "www.alboautotrasporto.it"

<sup>31</sup> "La porta logistica del Sud Europa - Proposta Slala" Febbraio 2006

Arch. M. Augusta Mazzarolli

Arch. Giovanni Currado

Ing. Giovanni Gatti

Ing. Guido Porta

## 7 LE MODALITA' DI GESTIONE E DI EROGAZIONE DEL SERVIZIO

### 7.1 Associazione Temporanea di Scopo

Il progetto sarà gestito attraverso un'Associazione Temporanea di Scopo (di seguito ATS), che raggrupperà tutti i soggetti, tra quelli citati nei precedenti capitoli, che ne sottoscriveranno l'adesione in qualità di partner di progetto.

L'ATS si doterà di un Comitato di Coordinamento e di un Comitato Tecnico Scientifico. Al primo spetteranno i compiti di gestione, amministrazione, coordinamento, monitoraggio e rendicontazione delle attività e sarà composto da un rappresentante per ogni partner di progetto, mentre al secondo spetterà una funzione consultiva in merito alle azioni da avviare, nonché la verifica e validazione delle attività di contenuto prettamente tecnico.

L'ATS regolerà i rapporti con ente/enti finanziatori del progetto e stipulerà accordi singoli o collettivi con i propri partner in modo tale da individuare ruoli, responsabilità, attività di ciascuno. Definerà altresì i rapporti economici tra i partner prevedendo meccanismi di controllo in itinere, rendicontazioni tecnico-economiche periodiche e modalità di riconoscimento dei finanziamenti in rapporto al budget assegnato ed effettivamente impiegato per la realizzazione del progetto.

P.S.T. S.p.A. si candida quale ente Capofila dell'ATS, con i seguenti compiti:

- la responsabilità dell'organizzazione delle attività connesse al progetto;
- il coordinamento amministrativo del progetto;
- il coordinamento e la responsabilità della rendicontazione;
- la responsabilità e il coordinamento del monitoraggio dello stato di avanzamento e delle attività e delle spese.
- la responsabilità nei confronti dell'ente/enti finanziatori;

Ciascun partner si impegnerà a fornire il più ampio quadro di collaborazione per la realizzazione dell'intervento, mettendo a disposizione le risorse umane idonee alla realizzazione delle attività di progetto e si assumerà l'impegno di sostenere finanziariamente le spese necessarie all'effettiva esecuzione dei servizi previsti.

Il *Comitato di Coordinamento* per assicurare la direzione, la gestione e il coordinamento di tutte le iniziative sarà affidato a P.S.T. S.p.A. . Esso inoltre agirà in nome e per conto dei soggetti associati, rappresentandoli davanti l'ente finanziatore in tutti gli atti, adempimenti, pratiche e operazioni relative alla procedura per l'esecuzione del progetto.

Sarà quindi creato un *Comitato Tecnico Scientifico* composto da eminenti personalità del mondo accademico, imprenditoriale o da professionisti privati di chiara fama, esperti nel settore oggetto di intervento, indicati dai partner dell'ATS anche tra figure esterne alle rispettive organizzazioni. Quest'ultimo organo avrà il compito di esaminare le azioni, gli impegni e i relativi interventi previsti dal progetto e di valutarne la coerenza e idoneità al perseguimento degli obiettivi concordati. Inoltre agirà come organo tecnico consultivo di indirizzo che fornirà pareri al Comitato di Coordinamento ogniqualvolta richiesto da quest'ultimo.

## 7.2 Gestione delle azioni

### **Azione 1: Analisi della domanda di innovazione e strutturazione dell'offerta tecnologica**

Realizzata da P.S.T. S.p.A. con la collaborazione del Politecnico di Torino e l'Università del Piemonte Orientale con il coinvolgimento delle associazioni imprenditoriali di categoria.

### **Azione 2: Osservatorio permanente della logistica**

Sarà gestito da P.S.T. S.p.A. con la collaborazione di:

- Politecnico di Torino;
- Università del Piemonte Orientale;
- CSI Piemonte;
- SLALA;
- Associazioni imprenditoriali di categoria.

L'Osservatorio sarà ubicato all'interno della sede del Parco Scientifico e Tecnologico della Valle Scrivia.

### **Azione 3: Laboratorio di sviluppo di tecnologie ICT avanzate per la logistica**

Il laboratorio ICT sarà gestito da P.S.T. S.p.A. in collaborazione con CSI Piemonte e sarà convenzionato con il Politecnico di Torino e l'Università del Piemonte Orientale. Obiettivo del laboratorio è di costituire un collegamento tra i risultati della ricerca applicata (in particolare sull'infomobilità) in sinergia con le Università del territorio e il mondo della produzione industriale e di servizi per individuare soluzioni tecnologiche adeguate ai problemi di innovazione di prodotto e di processo evidenziati dalle imprese.

### **Azione 4: Creazione di un incubatore per imprese del settore della logistica e servizi di supporto correlati**

Scopo dell'incubatore è di fornire sostegno alla nuova imprenditoria favorendo la nascita di start-up. L'incubatore infatti offrirà alle idee imprenditoriali più innovative non solo spazi fisici attrezzati fondamentali per il loro sviluppo, ma la possibilità di accedere anche a servizi immateriali quali consulenze, formazione e supporto nella redazione di business plan. La nascita e crescita delle start-up sarà favorita attraverso il fondo di venture capital per imprese start up del Ministero del Commercio Internazionale.

L'attività dell'incubatore sarà suddivisa in:

- Una prima fase di *scouting* nella quale verranno analizzate le idee imprenditoriali;
- Seguita dalla *detection*: selezione delle idee di business e affiancamento nell'elaborazione del business plan;
- Pre-incubazione: selezione e validazione dei Business Plan;
- Incubazione: assistenza tecnologica e gestionale per le imprese incubate.

Faranno parte delle attività dell'incubatore anche l'organizzazione di seminari e workshop per la formazione imprenditoriale.

L'incubatore sarà gestito da P.S.T. S.p.A. che fornirà la sede logistica attrezzata atta ad ospitare gli start up, avvalendosi di consulenze esterne. L'attività sarà svolta in collaborazione con Codex e le Università presenti sul territorio: Università del Piemonte Orientale e Politecnico di Torino. In particolare sarà realizzato un collegamento con le iniziative di supporto alla creazione di impresa già avviate nella Regione: I3P, 2I3T, Lisem, Mip al fine di sviluppare positive sinergie ed evitare duplicazioni.

#### **Azione 5: Attività di formazione**

Quest'azione raccoglie tutte le iniziative che possono essere attivate per definire un quadro completo delle azioni necessarie a produrre un impatto significativo in termini di:

- a) corsi post-diploma, IFTS
- b) master di 1° e 2° livello
- c) aggiornamento professionale degli occupati
- d) corsi brevi per manager ed operatori tecnici di settore
- e) corsi per disoccupati

In questa azione P.S.T. S.p.A. svolge un ruolo di interfaccia tra gli erogatori della formazione e il mondo delle imprese, occupandosi degli aspetti di analisi della domanda e promozione dell'offerta formativa, fornendo anche la base logistica per la realizzazione di corsi. L'offerta verrà progettata e somministrata dai soggetti accademici (Politecnico di Torino, Università del Piemonte Orientale) e da enti di formazione (Casa di Carità Arti e Mestieri, ENAIP, IAL).

## 8 LA STIMA DEI COSTI (DI INVESTIMENTO E DI GESTIONE) E DEGLI EVENTUALI RICAVI

### 8.1 I costi

La stima dei costi del progetto è stata articolata nelle seguenti tabelle che analizzano le spese per singola azione.

Le tabelle 5-9, secondo schema fornito dai competenti uffici regionali, mantengono distinta l'attività intesa come apporto privato dalle somme a disposizione per le quali si richiede la copertura mediante fondi pubblici, tenendo conto di un margine di imprevisto calcolato proporzionalmente (5%) sul budget complessivo dell'azione.

Le tabelle 10-14 riportano il dettaglio dei costi di ogni singola azione per fase operativa e per tipologia di spesa, riassunte poi nella tabella 15.

Infine le tabelle 16-20 riprendono il dettaglio e lo riportano al cronoprogramma di progetto, riassumendo in tabella 21 il budget suddiviso per azioni e per anni.

### Azione 1: Analisi della domanda di innovazione e strutturazione dell'offerta tecnologica

| COSTO ATTIVITA' AZIONE IMMATERIALE 1       |                              |
|--|------------------------------|
| INTERVENTO 16.3.2.3                        |                              |
| <b>QUADRO ECONOMICO SINTETICO</b>          |                              |
| <b>a) Totale importo attività</b>          | € 364.800,00                 |
| <b>b) Somme a disposizione</b>             |                              |
| b1) arredi                                 | € 1.800,00                   |
| b3) consulenze, indagini, pubblicità, ecc. | € 408.780,00                 |
| b4) imprevisti                             | € 45.420,00                  |
| b5) IVA totale                             | € 91.200,00                  |
|  | <i>parziale</i> € 547.200,00 |
| <b>Totale costo realizzazione</b>          | <b>€ 912.000,00</b>          |

**Tabella 5: Costi azione 1**

### Azione 2: Osservatorio permanente della logistica

| COSTO ATTIVITA' AZIONE IMMATERIALE 2       |                                |
|--|--------------------------------|
| INTERVENTO 16.3.2.4                        |                                |
| <b>QUADRO ECONOMICO SINTETICO</b>          |                                |
| <b>a) Totale importo attività</b>          | <b>€ 1.118.400,00</b>          |
| <b>b) Somme a disposizione</b>             |                                |
| b1) arredi                                 | € 30.000,00                    |
| b3) consulenze, indagini, pubblicità, ecc. | € 1.231.200,00                 |
| b4) imprevisti                             | € 136.800,00                   |
| b5) IVA totale                             | € 279.600,00                   |
|  | <i>parziale</i> € 1.677.600,00 |
| <b>Totale costo realizzazione</b>          | <b>€ 2.796.000,00</b>          |

**Tabella 6: Costi azione 2**

**Azione 3: Laboratorio di sviluppo di tecnologie ICT avanzate per la logistica**

| COSTO ATTIVITA' AZIONE IMMATERIALE 3       |                                |
|--|--------------------------------|
| INTERVENTO 16.3.2.5                        |                                |
| <b>QUADRO ECONOMICO SINTETICO</b>          |                                |
| <b>a) Totale importo attività</b>          | <b>€ 2.145.600,00</b>          |
| <b>b) Somme a disposizione</b>             |                                |
| b1) arredi                                 | € 225.000,00                   |
| b3) consulenze, indagini, pubblicità, ecc. | € 2.211.300,00                 |
| b4) imprevisti                             | € 245.700,00                   |
| b5) IVA totale                             | € 536.400,00                   |
|  | <i>parziale</i> € 3.218.400,00 |
| <b>Totale costo realizzazione</b>          | <b>€ 5.364.000,00</b>          |

**Tabella 7: Costi Azione 3**

**Azione 4: Creazione di un incubatore per imprese del settore della logistica e servizi di supporto correlati**

| COSTO ATTIVITA' AZIONE IMMATERIALE 4       |                                |
|--|--------------------------------|
| INTERVENTO 16.3.2.6                        |                                |
| <b>QUADRO ECONOMICO SINTETICO</b>          |                                |
| <b>a) Totale importo attività</b>          | € 1.728.000,00                 |
| <b>b) Somme a disposizione</b>             |                                |
| b1) arredi                                 | € 686.880,00                   |
| b3) consulenze, indagini, pubblicità, ecc. | € 1.325.808,00                 |
| b4) imprevisti                             | € 147.312,00                   |
| b5) IVA totale                             | € 432.000,00                   |
|  | <i>parziale</i> € 2.592.000,00 |
| <b>Totale costo realizzazione</b>          | <b>€ 4.320.000,00</b>          |

**Tabella 8: Costi azione 4**

**Nota alla tabella 8:** le somme a disposizione derivano da risorse pubbliche sia locali che regionali nazionali e comunitarie (Comune di Tortona € 900.000; regionali, nazionali e comunitarie €1.692.000)

**Azione 5: Attività di formazione**

| COSTO ATTIVITA' AZIONE IMMATERIALE 5       |                                |
|--|--------------------------------|
| INTERVENTO 16.3.2.7                        |                                |
| <b>QUADRO ECONOMICO SINTETICO</b>          |                                |
| <b>a) Totale importo attività</b>          | € 1.680.000,00                 |
| <b>b) Somme a disposizione</b>             |                                |
| b1) arredi                                 | € 6.720,00                     |
| b3) consulenze, indagini, pubblicità, ecc. | € 1.883.952,00                 |
| b4) imprevisti                             | € 209.328,00                   |
| b5) IVA totale                             | € 420.000,00                   |
|  | <i>parziale</i> € 2.520.000,00 |
| <b>Totale costo realizzazione</b>          | <b>€ 4.200.000,00</b>          |

**Tabella 9: Costi azione 5**

## 8.2 Dettaglio dei costi

Nel dettaglio i costi sono stati stimati in base alle seguenti tipologie di spesa:

- Personale
- Consulenze
- Servizi esterni: Comunicazione/informazione
- Attrezzature
- Trasferte
- Spese Generali

Il riepilogo dei costi per tipologia di spesa è stato calcolato per ogni azione, articolata in fasi operative e rispettive sottofasi.

### Azione 1

| Fasi   | Sotto azioni                        | Servizi esterni:<br>comunicazione/i<br>nformazione |                   |                  |                 |                  |                  |                     |
|--------|-------------------------------------|--|-------------------|------------------|-----------------|------------------|------------------|---------------------|
|        |                                     | Personale  | Consulenze        | Attrezzature     | Trasferte       | Spese generali   |                  |                     |
| Fase 1 | Predisposizione strumenti di lavoro | 7.680,00   |                   | 5.000,00         | 3.000,00        |                  | 1.000,00         | 16.680,00           |
|        | 1b Incontri istituzionali           | 14.400,00  |                   | 15.000,00        |                 |                  | 1.200,00         | 30.600,00           |
|        | 1c Audit tecnologici                | 76.800,00  | 120.000,00        |                  |                 | 5.800,00         | 3.000,00         | 205.600,00          |
|        | 1d Visite aziendali (n.200)         | 128.000,00   | 50.000,00         |                  |                 | 10.000,00        | 3.000,00         | 191.000,00          |
|        | <b>Totale fase 1</b>                | <b>226.880,00</b>                                  | <b>170.000,00</b> | <b>20.000,00</b> | <b>3.000,00</b> | <b>15.800,00</b> | <b>8.200,00</b>  | <b>€ 443.880,00</b> |
| Fase 2 | 1e Report di visita                 | 76.800,00  | 60.000,00         |                  |                 |                  | 1.200,00         | 138.000,00          |
|        | 1f Data base degli audit            | 102.400,00   |                   |                  |                 |                  | 1.200,00         | 103.600,00          |
|        | 1g Studio finale                    | 19.200,00  | 34.320,00         | 15.000,00        |                 | 5.000,00         | 1.000,00         | 74.520,00           |
|        | <b>Totale fase 2</b>                | <b>198.400,00</b>                                  | <b>94.320,00</b>  | <b>15.000,00</b> | <b>0,00</b>     | <b>5.000,00</b>  | <b>3.400,00</b>  | <b>€ 316.120,00</b> |
|        | Totale imponibile                   | 425.280,00   | 264.320,00        | 35.000,00        | 3.000,00        | 20.800,00        | 11.600,00        | 760.000,00          |
|        | IVA totale                          | 85.056,00  | 52.864,00         | 7.000,00         | 600,00          | 4.160,00         | 2.320,00         | 152.000,00          |
|        | <b>Totale costo realizzazione</b>   | <b>510.336,00</b>                                  | <b>317.184,00</b> | <b>42.000,00</b> | <b>3.600,00</b> | <b>24.960,00</b> | <b>13.920,00</b> | <b>€ 912.000,00</b> |

**Tabella 10: Dettaglio costi azione 1**

### Azione 2

| Fasi   | Sotto azioni                                       | Servizi esterni:<br>comunicazione/i<br>nformazione |                   |                   |                  |                  |                   |                       |
|--------|--|--|-------------------|-------------------|------------------|------------------|-------------------|-----------------------|
|        |  | Personale  | Consulenze        | Attrezzature      | Trasferte        | Spese generali   |                   |                       |
| Fase 2 | 2a Sede osservatorio logistica                     |  |                   | 30.000,00         |                  |                  | 20.160,00         | 50.160,00             |
|        | 2b Materiale promozionale                          | 76.800,00  |                   | 20.000,00         | 20.000,00        |                  | 3.000,00          | 119.800,00            |
|        | 2c Sito web  | 76.800,00  |                   | 30.000,00         |                  |                  |                   | 106.800,00            |
|        | 2d Documentazione tecnica<br>Studio di prospezione | 21.600,00  |                   | 30.000,00         |                  |                  |                   | 51.600,00             |
|        | 2e tecnologica                                     | 57.600,00  | 100.000,00        | 15.000,00         |                  |                  | 500,00            | 173.100,00            |
|        | 2f Convegni (n.6)                                  | 57.600,00  | 120.000,00        | 60.000,00         |                  |                  | 12.000,00         | 249.600,00            |
|        | 2g Workshop (n.18)                                 | 172.800,00   | 180.000,00        | 90.000,00         |                  | 5.000,00         |                   | 465.800,00            |
|        | 2h Partecipazione fiere (n.6)                      | 38.400,00  | 30.000,00         | 30.000,00         |                  | 30.000,00        | 12.000,00         | 140.400,00            |
|        | Partecipazione eventi<br>2i internazionali (n.12)  | 76.800,00  | 60.000,00         | 6.000,00          |                  | 36.000,00        | 12.000,00         | 190.800,00            |
|        | 2j Tavoli di lavoro (n.60)                         | 576.000,00   | 180.000,00        | 5.000,00          |                  | 5.000,00         | 15.940,00         | 781.940,00            |
|        | <b>Totale fase 2</b>                               | <b>1.154.400,00</b>                                | <b>670.000,00</b> | <b>286.000,00</b> | <b>50.000,00</b> | <b>76.000,00</b> | <b>93.600,00</b>  | <b>€ 2.330.000,00</b> |
|        |  | Totale imponibile                                  | 1.154.400,00      | 670.000,00        | 286.000,00       | 50.000,00        | 76.000,00         | 93.600,00             |
|        | IVA totale   | 230.880,00   | 134.000,00        | 57.200,00         | 10.000,00        | 15.200,00        | 18.720,00         | 466.000,00            |
|        | <b>Totale costo realizzazione</b>                  | <b>1.385.280,00</b>                                | <b>804.000,00</b> | <b>343.200,00</b> | <b>60.000,00</b> | <b>91.200,00</b> | <b>112.320,00</b> | <b>€ 2.796.000,00</b> |

**Tabella 11: Dettaglio costi azione 2**

### Azione 3

|        |  | Servizi esterni:<br>comunicazione/i<br>informazione |                     |              |                   |                |                   |                       |
|--------|--|---|---------------------|--------------|-------------------|----------------|-------------------|-----------------------|
|        |  | Personale   | Consulenze          | Attrezzature | Trasferte         | Spese generali |                   |                       |
| Fasi   | Sotto azioni   |   |                     |              |                   |                |                   |                       |
| Fase 2 | 3a Sede laboratorio<br>opere civili di adeguamento e<br>personalizzazione delle aree   |   |                     | 15.000,00    |                   |                | 20.160,00         | 35.160,00             |
|        | 3b messe a disposizione<br>acquisizione di beni tecnologici<br>strumentali per imprese |   |                     |              |                   |                | € 144.500,00      | 144.500,00            |
|        | 3c incubate  |   |                     | € 360.000,00 |                   |                |                   | 360.000,00            |
|        | 3d spese tecniche, collaudo, ecc.  |   |                     |              |                   |                | € 35.500,00       | 35.500,00             |
|        | <b>Totale fase 2</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>  | <b>375.000,00</b> | <b>0,00</b>    | <b>200.160,00</b> | <b>€ 575.160,00</b>   |
| Fase 3 | 3e Ricerche (n.6)  | 288.000,00  | 180.000,00          |              |                   |                | 1.440,00          | 469.440,00            |
|        | 3f Analisi prefattibilità (n.36)   | 86.400,00   | 90.000,00           |              |                   |                | 1.800,00          | 178.200,00            |
|        | 3g Studi di fattibilità (n.18)<br>Progetti applicativi<br>(cooperazione università)    | 129.600,00  | 90.000,00           |              |                   |                | 1.800,00          | 221.400,00            |
|        | 3h impresa) n.18   | 864.000,00  | 2.160.000,00        |              |                   |                | 1.800,00          | 3.025.800,00          |
|        | <b>Totale fase 3</b>   | <b>1.368.000,00</b>                                 | <b>2.520.000,00</b> | <b>0,00</b>  | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>    | <b>6.840,00</b>   | <b>€ 3.894.840,00</b> |
|        | Totale imponibile  | 1.368.000,00  | 2.520.000,00        | 0,00         | 375.000,00        | 0,00           | 207.000,00        | 4.470.000,00          |
|        | IVA totale   | 273.600,00  | 504.000,00          | 0,00         | 75.000,00         | 0,00           | 41.400,00         | 894.000,00            |
|        | <b>Totale costo realizzazione</b>  | <b>1.641.600,00</b>                                 | <b>3.024.000,00</b> | <b>0,00</b>  | <b>450.000,00</b> | <b>0,00</b>    | <b>248.400,00</b> | <b>€ 5.364.000,00</b> |

**Tabella 12: Dettaglio costi azione 3**

**Azione 4**

|        |  | Servizi esterni:<br>comunicazione/i<br>informazione |                   |                   |                     |                |                     |                       |
|--------|--|---|-------------------|-------------------|---------------------|----------------|---------------------|-----------------------|
|        |  | Personale   | Consulenze        | Attrezzature      | Trasferte           | Spese generali |                     |                       |
| Fasi   | Sotto azioni   |   |                   |                   |                     |                |                     |                       |
| Fase 2 | opere civili di adeguamento e<br>personalizzazione delle aree                      |   |                   |                   |                     |                |                     |                       |
|        | 4a messe a disposizione  |   |                   |                   |                     |                | € 1.020.000,00      | 1.020.000,00          |
|        | 4b acquisizione di beni tecnologici<br>strumentali per imprese incubate            |   |                   | € 1.140.000,00    |                     |                |                     | 1.140.000,00          |
|        | 4c spese tecniche, collaudo, ecc.  |   |                   |                   |                     |                | € 240.000,00        | 240.000,00            |
|        | <b>Totale fase 2</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>1.140.000,00</b> | <b>0,00</b>    | <b>1.260.000,00</b> | <b>€ 2.400.000,00</b> |
| Fase 3 | 4d Convegni sulla creazione di<br>impresa (n.6)                                    | 48.000,00   | 60.000,00         | 120.000,00        | 1.600,00            |                | 4.000,00            | 233.600,00            |
|        | 4e Workshop di animazione<br>imprenditoriale (n.6)                                 | 28.800,00   | 30.000,00         | 45.000,00         | 1.600,00            |                | 3.000,00            | 108.400,00            |
|        | 4f Seminari su temi legati allo start<br>up e alla gestione dell'impresa<br>(n.18) | 86.400,00   | 54.000,00         | 63.000,00         | 1.600,00            |                | 5.000,00            | 210.000,00            |
|        | 4g Scouting: analisi delle idee<br>imprenditoriali (n.45)                          | 54.000,00   |                   |                   |                     |                | 1.000,00            | 55.000,00             |
|        | 4h business ideas e affiancamento<br>nell'elaborazione del Business<br>Plan        | 72.000,00   | 150.000,00        |                   |                     |                | 1.000,00            | 223.000,00            |
|        | 4i Pre-incubazione: selezione e<br>validazione del Business Plan<br>(n.12)         | 14.400,00   | 60.000,00         |                   |                     |                | 1.000,00            | 75.400,00             |
|        | <b>Totale fase 3</b>   | <b>303.600,00</b>                                   | <b>354.000,00</b> | <b>228.000,00</b> | <b>4.800,00</b>     | <b>0,00</b>    | <b>15.000,00</b>    | <b>€ 905.400,00</b>   |
| Fase 4 | 4j Incubazione: assistenza<br>gestionale   | 57.600,00   | 30.000,00         |                   |                     |                | 1.000,00            | 88.600,00             |
|        | 4k Incubazione: assistenza<br>tecnologica  | 57.600,00   | 20.000,00         |                   |                     |                | 1.000,00            | 78.600,00             |
|        | 4l Monitoraggio dei risultati  | 86.400,00   | 30.000,00         | 10.000,00         |                     |                | 1.000,00            | 127.400,00            |
|        | <b>Totale fase 4</b>   | <b>201.600,00</b>                                   | <b>80.000,00</b>  | <b>10.000,00</b>  | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>    | <b>3.000,00</b>     | <b>€ 294.600,00</b>   |
|        | Totale imponibile  | 505.200,00  | 434.000,00        | 238.000,00        | 1.144.800,00        | 0,00           | 1.278.000,00        | 3.600.000,00          |
|        | IVA totale   | 101.040,00  | 86.800,00         | 47.600,00         | 228.960,00          | 0,00           | 255.600,00          | 720.000,00            |
|        | <b>Totale costo realizzazione</b>  | <b>606.240,00</b>                                   | <b>520.800,00</b> | <b>285.600,00</b> | <b>1.373.760,00</b> | <b>0,00</b>    | <b>1.533.600,00</b> | <b>€ 4.320.000,00</b> |

**Tabella 13: Dettaglio costi azione 4**

**Azione 5**

| Fasi   | Sotto azioni                               | Servizi esterni:  |                     |                                |                  |                  |                  |                       |
|--------|--|-------------------|---------------------|--------------------------------|------------------|------------------|------------------|-----------------------|
|        |  | Personale         | Consulenze          | comunicazione/<br>informazione | Attrezzature     | Trasferte        | Spese generali   |                       |
| Fase 1 | Rilevazione dei fabbisogni<br>5a formativi | 60.000,00         | 60.000,00           |                                |                  | 10.000,00        | 3.000,00         | 133.000,00            |
|        | <b>Totale fase 1</b>                       | <b>60.000,00</b>  | <b>60.000,00</b>    | <b>0,00</b>                    | <b>0,00</b>      | <b>10.000,00</b> | <b>3.000,00</b>  | <b>€ 133.000,00</b>   |
| Fase 2 | 5b Progettazione                           | 50.400,00         | 120.000,00          |                                | 1.200,00         | 1.000,00         | 3.000,00         | 175.600,00            |
|        | 5c Promozioni e dell'offerta formativa     | 50.400,00         | 12.000,00           | 210.000,00                     |                  | 10.000,00        | 12.000,00        | 294.400,00            |
|        | <b>Totale fase 2</b>                       | <b>100.800,00</b> | <b>132.000,00</b>   | <b>210.000,00</b>              | <b>1.200,00</b>  | <b>11.000,00</b> | <b>15.000,00</b> | <b>€ 470.000,00</b>   |
| Fase 3 | 5d Effettuazione del corso                 |                   | 2.801.600,00        |                                | 10.000,00        |                  | 21.000,00        | 2.832.600,00          |
|        | <b>Totale fase 3</b>                       | <b>0,00</b>       | <b>2.801.600,00</b> | <b>0,00</b>                    | <b>10.000,00</b> | <b>0,00</b>      | <b>21.000,00</b> | <b>€ 2.832.600,00</b> |
| Fase 4 | 5e Monitoraggio dei risultati              | 50.400,00         | 10.000,00           |                                |                  | 3.000,00         | 1.000,00         | 64.400,00             |
|        | <b>Totale fase 4</b>                       | <b>50.400,00</b>  | <b>10.000,00</b>    | <b>0,00</b>                    | <b>0,00</b>      | <b>3.000,00</b>  | <b>1.000,00</b>  | <b>€ 64.400,00</b>    |
|        | Totale imponibile                          | 211.200,00        | 3.003.600,00        | 210.000,00                     | 11.200,00        | 24.000,00        | 40.000,00        | 3.500.000,00          |
|        | IVA totale                                 | 42.240,00         | 600.720,00          | 42.000,00                      | 2.240,00         | 4.800,00         | 8.000,00         | 700.000,00            |
|        | <b>Totale costo realizzazione</b>          | <b>253.440,00</b> | <b>3.604.320,00</b> | <b>252.000,00</b>              | <b>13.440,00</b> | <b>28.800,00</b> | <b>48.000,00</b> | <b>€ 4.200.000,00</b> |

**Tabella 14: Dettaglio costi azione 5**

I costi previsti, complessivi di tutto il progetto sono riportati in Tabella 15:

| Dettaglio delle voci di costo      | AZIONE 1          | AZIONE 2            | AZIONE 3            | AZIONE 4            | AZIONE 5            |                      |
|------------------------------------|-------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|
| 1) personale                       | 510.336,00        | 1.154.400,00        | 1.368.000,00        | 505.200,00          | 211.200,00          | € 3.749.136,00       |
| 2) consulenze                      | 317.184,00        | 670.000,00          | 2.520.000,00        | 434.000,00          | 3.003.600,00        | € 6.944.784,00       |
| 3) servizi esterni, comunicazione  | 42.000,00         | 286.000,00          | 0,00                | 238.000,00          | 210.000,00          | € 776.000,00         |
| 4) attrezzature, arredi, materiali | 3.600,00          | 50.000,00           | 375.000,00          | 2.164.800,00        | 11.200,00           | € 2.604.600,00       |
| 5) trasferte                       | 24.960,00         | 76.000,00           | 0,00                | 0,00                | 24.000,00           | € 124.960,00         |
| 6) spese generali                  | 13.920,00         | 93.600,00           | 207.000,00          | 258.000,00          | 40.000,00           | € 612.520,00         |
| 7) Totale imponibile               | 760.000,00        | 2.330.000,00        | 4.470.000,00        | 3.600.000,00        | 3.500.000,00        | € 14.660.000,00      |
| 9) IVA totale                      | 152.000,00        | 466.000,00          | 894.000,00          | 720.000,00          | 700.000,00          | € 2.932.000,00       |
| <b>Totale costo realizzazione</b>  | <b>912.000,00</b> | <b>2.796.000,00</b> | <b>5.364.000,00</b> | <b>4.320.000,00</b> | <b>4.200.000,00</b> | <b>17.592.000,00</b> |

**Tabella 15: Sintesi Costi**

Nota: nella voce 4) dell'azione 4 sono compresi interventi di adeguamento infrastrutturale per € 1.020.000,00 ed acquisizioni di attrezzature per € 1.140.000,00.

### 8.3 I costi per anno

Di seguito è stata calcolata la suddivisione dei costi per ciascuna azione rapportata al periodo di durata del progetto su base di anni sei.

#### Azione 1

| Fasi                        | Sotto azioni                           | Voci di costo:      | Anni              | I                 | II                | III         | IV          | V           | VI                |                     |            |
|-----------------------------|--|---------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------|-------------|-------------|-------------------|---------------------|------------|
| Fase 1                      | 1a Predisposizione strumenti di lavoro | Personale           |                   | 7.680,00          |                   |             |             |             |                   | 7.680,00            |            |
|                             |  | Consulenze          |                   |                   |                   |             |             |             |                   | 0,00                |            |
|                             |  | Servizi esterni:    |                   |                   |                   |             |             |             |                   |                     |            |
|                             |  | comunicazione/infor |                   |                   |                   |             |             |             |                   |                     |            |
|                             |  | mazione             |                   | 5.000,00          |                   |             |             |             |                   | 5.000,00            |            |
|                             |  | Attrezzature        |                   | 3.000,00          |                   |             |             |             |                   | 3.000,00            |            |
|                             |  | Trasferte           |                   |                   |                   |             |             |             |                   | 0,00                |            |
|                             | Spese generali                         |                     | 1.000,00          |                   |                   |             |             |             | 1.000,00          |                     |            |
|                             | <b>Totale</b>                          |                     |                   | <b>16.680,00</b>  | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>16.680,00</b>    |            |
|                             | 1b Incontri istituzionali              | Personale           |                   | 7.200,00          | 7.200,00          |             |             |             |                   |                     | 14.400,00  |
|                             |  | Consulenze          |                   |                   |                   |             |             |             |                   |                     | 0,00       |
|                             |  | Servizi esterni:    |                   |                   |                   |             |             |             |                   |                     |            |
|                             |  | comunicazione/infor |                   |                   |                   |             |             |             |                   |                     |            |
|                             |  | mazione             |                   | 7.500,00          | 7.500,00          |             |             |             |                   |                     | 15.000,00  |
|                             |  | Attrezzature        |                   |                   |                   |             |             |             |                   |                     | 0,00       |
|                             |  | Trasferte           |                   |                   |                   |             |             |             |                   |                     | 0,00       |
|                             | Spese generali                         |                     | 600,00            | 600,00            |                   |             |             |             |                   | 1.200,00            |            |
|                             | <b>Totale</b>                          |                     |                   | <b>15.300,00</b>  | <b>15.300,00</b>  | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>30.600,00</b>    |            |
|                             | 1c Audit tecnologici                   | Personale           |                   | 38.400,00         | 38.400,00         |             |             |             |                   |                     | 76.800,00  |
|                             |  | Consulenze          |                   | 60.000,00         | 60.000,00         |             |             |             |                   |                     | 120.000,00 |
| Servizi esterni:            |  |                     |                   |                   |                   |             |             |             |                   |                     |            |
| comunicazione/infor         |  |                     |                   |                   |                   |             |             |             |                   |                     |            |
| mazione                     |  |                     |                   |                   |                   |             |             |             |                   | 0,00                |            |
| Attrezzature                |  |                     |                   |                   |                   |             |             |             |                   | 0,00                |            |
| Trasferte                   |  |                     | 2.900,00          | 2.900,00          |                   |             |             |             |                   | 5.800,00            |            |
| Spese generali              |  | 1.500,00            | 1.500,00          |                   |                   |             |             |             | 3.000,00          |                     |            |
| <b>Totale</b>               |  |                     | <b>102.800,00</b> | <b>102.800,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>205.600,00</b> |                     |            |
| 1d Visite aziendali (n.200) | Personale                              |                     | 64.000,00         | 64.000,00         |                   |             |             |             |                   | 128.000,00          |            |
|                             | Consulenze                             |                     | 25.000,00         | 25.000,00         |                   |             |             |             |                   | 50.000,00           |            |
|                             | Servizi esterni:                       |                     |                   |                   |                   |             |             |             |                   |                     |            |
|                             | comunicazione/infor                    |                     |                   |                   |                   |             |             |             |                   |                     |            |
|                             | mazione                                |                     |                   |                   |                   |             |             |             |                   | 0,00                |            |
|                             | Attrezzature                           |                     |                   |                   |                   |             |             |             |                   | 0,00                |            |
|                             | Trasferte                              |                     | 5.000,00          | 5.000,00          |                   |             |             |             |                   | 10.000,00           |            |
| Spese generali              |  | 1.500,00            | 1.500,00          |                   |                   |             |             |             | 3.000,00          |                     |            |
| <b>Totale</b>               |  |                     | <b>95.500,00</b>  | <b>95.500,00</b>  | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>191.000,00</b> |                     |            |
| <b>Totale fase 1</b>        |  |                     |                   | <b>230.280,00</b> | <b>213.600,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>€ 443.880,00</b> |            |
| Fase 2                      | 1e Report di visita                    | Personale           |                   | 38.400,00         | 38.400,00         |             |             |             |                   | 76.800,00           |            |
|                             |  | Consulenze          |                   | 30.000,00         | 30.000,00         |             |             |             |                   | 60.000,00           |            |
|                             |  | Servizi esterni:    |                   |                   |                   |             |             |             |                   |                     |            |
|                             |  | comunicazione/infor |                   |                   |                   |             |             |             |                   |                     |            |
|                             |  | mazione             |                   |                   |                   |             |             |             |                   |                     | 0,00       |
|                             |  | Attrezzature        |                   |                   |                   |             |             |             |                   |                     | 0,00       |
|                             |  | Trasferte           |                   |                   |                   |             |             |             |                   |                     | 0,00       |
| Spese generali              |  | 600,00              | 600,00            |                   |                   |             |             |             | 1.200,00          |                     |            |
| <b>Totale</b>               |  |                     | <b>69.000,00</b>  | <b>69.000,00</b>  | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>138.000,00</b> |                     |            |

|                           |                |                       |   |                   |             |             |             |                  |                     |            |
|---------------------------|----------------|-----------------------|---|-------------------|-------------|-------------|-------------|------------------|---------------------|------------|
| Fase 2                    | 1f             | Data base degli audit | Personale                                   | 51.200,00         | 51.200,00   |             |             |                  |                     | 102.400,00 |
|                           |                |                       | Consulenze                                  |                   |             |             |             |                  |                     | 0,00       |
|                           |                |                       | Servizi esterni: comunicazione/informazione |                   |             |             |             |                  |                     | 0,00       |
|                           |                |                       | Attrezzature                                |                   |             |             |             |                  |                     | 0,00       |
|                           |                |                       | Trasferte                                   |                   |             |             |             |                  |                     | 0,00       |
|                           | Spese generali | 600,00                | 600,00                                      |                   |             |             |             |                  | 1.200,00            |            |
|                           | <b>Totale</b>  | <b>51.800,00</b>      | <b>51.800,00</b>                            | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>      | <b>103.600,00</b>   |            |
|                           | 1g             | Studio finale         | Personale                                   |                   | 19.200,00   |             |             |                  |                     | 19.200,00  |
|                           |                |                       | Consulenze                                  |                   | 34.320,00   |             |             |                  |                     | 34.320,00  |
|                           |                |                       | Servizi esterni: comunicazione/informazione |                   | 15.000,00   |             |             |                  |                     | 15.000,00  |
| Attrezzature              |                |                       |   |                   |             |             |             |                  | 0,00                |            |
| Trasferte                 |                |                       |   | 5.000,00          |             |             |             |                  | 5.000,00            |            |
| Spese generali            |                | 1.000,00              |   |                   |             |             |             | 1.000,00         |                     |            |
| <b>Totale</b>             | <b>0,00</b>    | <b>74.520,00</b>      | <b>0,00</b>                                 | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>74.520,00</b> |                     |            |
| <b>Totale fase 2</b>      |                |                       | <b>120.800,00</b>                           | <b>195.320,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>      | <b>€ 316.120,00</b> |            |
| Totale imponibile         |                |                       | 351.080,00                                  | 408.920,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00             | 760.000,00          |            |
| IVA totale                |                |                       | 70.216,00                                   | 81.784,00         | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00             | 152.000,00          |            |
| <b>Totale costo annuo</b> |                |                       | <b>421.296,00</b>                           | <b>490.704,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>      | <b>€ 912.000,00</b> |            |

**Tabella 16: Dettaglio costi azione 1 per anni**

**Azione 2**

| Fasi           | Sotto azioni           | Voci di costo:                              | Anni  | I                | II               | III              | IV                | V               | VI               |           |
|----------------|------------------------|---|---|------------------|------------------|------------------|-------------------|-----------------|------------------|-----------|
| Fase 2         | 2a                     | Sede osservatorio logistica                 | Personale                                   |                  |                  |                  |                   |                 |                  | 0,00      |
|                |                        |   | Consulenze                                  |                  |                  |                  |                   |                 |                  | 0,00      |
|                |                        |   | Servizi esterni: comunicazione/informazione |                  |                  |                  |                   |                 |                  | 0,00      |
|                |                        |   | Attrezzature                                |                  | 21.000,00        | 9.000,00         |                   |                 |                  | 30.000,00 |
|                |                        |   | Trasferte                                   |                  |                  |                  |                   |                 |                  | 0,00      |
|                | Spese generali         |   | 4.032,00                                    | 4.032,00         | 4.032,00         | 4.032,00         | 4.032,00          | 4.032,00        | 20.160,00        |           |
|                | <b>Totale</b>          | <b>0,00</b>                                 | <b>25.032,00</b>                            | <b>13.032,00</b> | <b>4.032,00</b>  | <b>4.032,00</b>  | <b>4.032,00</b>   | <b>4.032,00</b> | <b>50.160,00</b> |           |
|                | 2b                     | Materiale promozionale                      | Personale                                   |                  | 23.040,00        | 23.040,00        | 15.360,00         | 7.680,00        | 7.680,00         | 76.800,00 |
|                |                        |   | Consulenze                                  |                  |                  |                  |                   |                 |                  | 0,00      |
|                |                        |   | Servizi esterni: comunicazione/informazione |                  | 8.000,00         | 8.000,00         | 2.000,00          | 1.000,00        | 1.000,00         | 20.000,00 |
| Attrezzature   |                        |   |   | 8.000,00         | 8.000,00         | 2.000,00         | 1.000,00          | 1.000,00        | 20.000,00        |           |
| Trasferte      |                        |   |   |                  |                  |                  |                   |                 | 0,00             |           |
| Spese generali |                        | 600,00                                      | 600,00                                      | 600,00           | 600,00           | 600,00           | 600,00            | 3.000,00        |                  |           |
| <b>Totale</b>  | <b>0,00</b>            | <b>39.640,00</b>                            | <b>39.640,00</b>                            | <b>19.960,00</b> | <b>10.280,00</b> | <b>10.280,00</b> | <b>119.800,00</b> |                 |                  |           |
| 2c             | Sito web               | Personale                                   |   | 23.040,00        | 23.040,00        | 15.360,00        | 7.680,00          | 7.680,00        | 76.800,00        |           |
|                |                        | Consulenze                                  |   |                  |                  |                  |                   |                 | 0,00             |           |
|                |                        | Servizi esterni: comunicazione/informazione |   | 12.000,00        | 12.000,00        | 3.000,00         | 1.500,00          | 1.500,00        | 30.000,00        |           |
|                |                        | Attrezzature                                |   |                  |                  |                  |                   |                 | 0,00             |           |
|                |                        | Trasferte                                   |   |                  |                  |                  |                   |                 | 0,00             |           |
| Spese generali |                        |   |   |                  |                  |                  | 0,00              |                 |                  |           |
| <b>Totale</b>  | <b>0,00</b>            | <b>35.040,00</b>                            | <b>35.040,00</b>                            | <b>18.360,00</b> | <b>9.180,00</b>  | <b>9.180,00</b>  | <b>106.800,00</b> |                 |                  |           |
| 2d             | Documentazione tecnica | Personale                                   |   | 4.320,00         | 4.320,00         | 4.320,00         | 4.320,00          | 4.320,00        | 21.600,00        |           |
|                |                        | Consulenze                                  |   |                  |                  |                  |                   |                 | 0,00             |           |
|                |                        | Servizi esterni: comunicazione/informazione |   | 6.000,00         | 6.000,00         | 6.000,00         | 6.000,00          | 6.000,00        | 30.000,00        |           |
|                |                        | Attrezzature                                |   |                  |                  |                  |                   |                 | 0,00             |           |
|                |                        | Trasferte                                   |   |                  |                  |                  |                   |                 | 0,00             |           |
| Spese generali |                        |   |   |                  |                  |                  | 0,00              |                 |                  |           |
| <b>Totale</b>  | <b>0,00</b>            | <b>10.320,00</b>                            | <b>10.320,00</b>                            | <b>10.320,00</b> | <b>10.320,00</b> | <b>10.320,00</b> | <b>51.600,00</b>  |                 |                  |           |

|                           |  |  |  |                   |                   |                   |                   |                   |                       |
|---------------------------|--|--|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-----------------------|
| Fase 2                    | 2e   | Studio di<br>prospezione<br>tecnologica        | Personale                                      | 23.040,00         | 23.040,00         | 5.760,00          | 2.880,00          | 2.880,00          | 57.600,00             |
|                           |  |  | Consulenze                                     | 40.000,00         | 40.000,00         | 10.000,00         | 5.000,00          | 5.000,00          | 100.000,00            |
|                           |  |  | Servizi esterni:<br>comunicazione/informazione | 6.000,00          | 6.000,00          | 1.500,00          | 750,00            | 750,00            | 15.000,00             |
|                           |  |  | Attrezzature                                   |                   |                   |                   |                   |                   | 0,00                  |
|                           |  |  | Trasferte                                      |                   |                   |                   |                   |                   | 0,00                  |
|                           |  |  | Spese generali                                 | 100,00            | 100,00            | 100,00            | 100,00            | 100,00            | 500,00                |
|                           | <b>Totale</b>  | <b>0,00</b>                                    | <b>69.140,00</b>                               | <b>69.140,00</b>  | <b>17.360,00</b>  | <b>8.730,00</b>   | <b>8.730,00</b>   | <b>173.100,00</b> |                       |
|                           | 2f   | Convegni (n.6)                                 | Personale                                      | 9.792,00          | 9.792,00          | 9.792,00          | 9.792,00          | 18.432,00         | 57.600,00             |
|                           |  |  | Consulenze                                     | 20.400,00         | 20.400,00         | 20.400,00         | 20.400,00         | 38.400,00         | 120.000,00            |
|                           |  |  | Servizi esterni:<br>comunicazione/informazione | 10.200,00         | 10.200,00         | 10.200,00         | 10.200,00         | 19.200,00         | 60.000,00             |
|                           |  |  | Attrezzature                                   |                   |                   |                   |                   |                   | 0,00                  |
|                           |  |  | Trasferte                                      |                   |                   |                   |                   |                   | 0,00                  |
|                           |  |  | Spese generali                                 | 2.400,00          | 2.400,00          | 2.400,00          | 2.400,00          | 2.400,00          | 12.000,00             |
|                           | <b>Totale</b>  | <b>0,00</b>                                    | <b>42.792,00</b>                               | <b>42.792,00</b>  | <b>42.792,00</b>  | <b>42.792,00</b>  | <b>78.432,00</b>  | <b>249.600,00</b> |                       |
|                           | 2g   | Workshop<br>(n.18)                             | Personale                                      | 29.376,00         | 29.376,00         | 29.376,00         | 38.016,00         | 46.656,00         | 172.800,00            |
|                           |  |  | Consulenze                                     | 30.600,00         | 30.600,00         | 30.600,00         | 39.600,00         | 48.600,00         | 180.000,00            |
|                           |  |  | Servizi esterni:<br>comunicazione/informazione | 15.300,00         | 15.300,00         | 15.300,00         | 19.800,00         | 24.300,00         | 90.000,00             |
|                           |  |  | Attrezzature                                   |                   |                   |                   |                   |                   | 0,00                  |
|                           |  |  | Trasferte                                      | 850,00            | 850,00            | 850,00            | 1.100,00          | 1.350,00          | 5.000,00              |
|                           |  |  | Spese generali                                 | 3.600,00          | 3.600,00          | 3.600,00          | 3.600,00          | 3.600,00          | 18.000,00             |
|                           | <b>Totale</b>  | <b>0,00</b>                                    | <b>79.726,00</b>                               | <b>79.726,00</b>  | <b>79.726,00</b>  | <b>102.116,00</b> | <b>124.506,00</b> | <b>465.800,00</b> |                       |
|                           | 2h   | Partecipazione<br>fiere (n.6)                  | Personale                                      | 6.144,00          | 6.144,00          | 6.144,00          | 6.144,00          | 7.680,00          | 38.400,00             |
|                           |  |  | Consulenze                                     | 4.800,00          | 4.800,00          | 4.800,00          | 4.800,00          | 4.800,00          | 30.000,00             |
|                           |  |  | Servizi esterni:<br>comunicazione/informazione | 4.800,00          | 4.800,00          | 4.800,00          | 4.800,00          | 4.800,00          | 6.000,00              |
|                           |  |  | Attrezzature                                   |                   |                   |                   |                   |                   | 0,00                  |
|                           |  |  | Trasferte                                      | 4.800,00          | 4.800,00          | 4.800,00          | 4.800,00          | 4.800,00          | 6.000,00              |
|                           |  |  | Spese generali                                 | 1.920,00          | 1.920,00          | 1.920,00          | 1.920,00          | 1.920,00          | 2.400,00              |
| <b>Totale</b>             | <b>22.464,00</b>                                     | <b>22.464,00</b>                               | <b>22.464,00</b>                               | <b>22.464,00</b>  | <b>22.464,00</b>  | <b>28.080,00</b>  | <b>140.400,00</b> |                   |                       |
| 2i                        | Partecipazione<br>eventi<br>internazionali<br>(n.12) | Personale                                      | 6.144,00                                       | 12.288,00         | 12.288,00         | 12.288,00         | 12.288,00         | 21.504,00         | 76.800,00             |
|                           |  | Consulenze                                     | 4.800,00                                       | 9.600,00          | 9.600,00          | 9.600,00          | 9.600,00          | 16.800,00         | 60.000,00             |
|                           |  | Servizi esterni:<br>comunicazione/informazione | 480,00   | 960,00            | 960,00            | 960,00            | 960,00            | 1.680,00          | 6.000,00              |
|                           |  | Attrezzature                                   |  |                   |                   |                   |                   |                   | 0,00                  |
|                           |  | Trasferte                                      | 2.880,00                                       | 5.760,00          | 5.760,00          | 5.760,00          | 5.760,00          | 10.080,00         | 36.000,00             |
|                           |  | Spese generali                                 | 1.920,00                                       | 1.920,00          | 1.920,00          | 1.920,00          | 1.920,00          | 2.400,00          | 12.000,00             |
| <b>Totale</b>             | <b>16.224,00</b>                                     | <b>30.528,00</b>                               | <b>30.528,00</b>                               | <b>30.528,00</b>  | <b>30.528,00</b>  | <b>52.464,00</b>  | <b>190.800,00</b> |                   |                       |
| 2j                        | Tavoli di lavoro<br>(n.60)                           | Personale                                      | 40.320,00                                      | 57.600,00         | 74.880,00         | 115.200,00        | 132.480,00        | 155.520,00        | 576.000,00            |
|                           |  | Consulenze                                     | 12.600,00                                      | 18.000,00         | 23.400,00         | 36.000,00         | 41.400,00         | 48.600,00         | 180.000,00            |
|                           |  | Servizi esterni:<br>comunicazione/informazione | 350,00   | 500,00            | 650,00            | 1.000,00          | 1.150,00          | 1.350,00          | 5.000,00              |
|                           |  | Attrezzature                                   |  |                   |                   |                   |                   |                   | 0,00                  |
|                           |  | Trasferte                                      | 350,00   | 500,00            | 650,00            | 1.000,00          | 1.150,00          | 1.350,00          | 5.000,00              |
|                           |  | Spese generali                                 | 2.550,40                                       | 2.550,40          | 2.550,40          | 2.550,40          | 2.550,40          | 3.188,00          | 15.940,00             |
| <b>Totale</b>             | <b>56.170,40</b>                                     | <b>79.150,40</b>                               | <b>102.130,40</b>                              | <b>155.750,40</b> | <b>178.730,40</b> | <b>210.008,00</b> | <b>781.940,00</b> |                   |                       |
| <b>Totale fase 2</b>      |  |  | <b>94.858,40</b>                               | <b>433.832,40</b> | <b>444.812,40</b> | <b>401.292,40</b> | <b>419.172,40</b> | <b>536.032,00</b> | <b>€ 2.330.000,00</b> |
| Totale imponibile         |  |  | 94.858,40                                      | 433.832,40        | 444.812,40        | 401.292,40        | 419.172,40        | 536.032,00        | 2.330.000,00          |
| IVA totale                |  |  | 18.971,68                                      | 86.766,48         | 88.962,48         | 80.258,48         | 83.834,48         | 107.206,40        | 466.000,00            |
| <b>Totale costo annuo</b> |  |  | <b>113.830,08</b>                              | <b>520.598,88</b> | <b>533.774,88</b> | <b>481.550,88</b> | <b>503.006,88</b> | <b>643.238,40</b> | <b>€ 2.796.000,00</b> |

**Tabella 17: Dettaglio costi azione 2 per anni**

**Azione 3**

| Fasi   | Sotto azioni   | Voci di costo:                                 | Anni        | I           | II                | III               | IV               | V                 | VI                |                     |                   |
|--|--|--|-------------|-------------|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
| Fase 2   | 3a Sede laboratorio  | Personale                                      |             |             |                   |                   |                  |                   |                   | 0,00                |                   |
|  |  | Consulenze                                     |             |             |                   |                   |                  |                   |                   | 0,00                |                   |
|  |  | Servizi esterni:<br>comunicazione/informazione |             |             |                   |                   |                  |                   |                   |                     | 0,00              |
|  |  | Attrezzature                                   |             |             | 7.500,00          | 7.500,00          |                  |                   |                   |                     | 15.000,00         |
|  |  | Trasferte                                      |             |             |                   |                   |                  |                   |                   |                     | 0,00              |
|  |  | Spese generali                                 |             |             | 5.040,00          | 5.040,00          | 5.040,00         | 5.040,00          |                   |                     | 20.160,00         |
|  |  | <b>Totale</b>                                  |             | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>12.540,00</b>  | <b>12.540,00</b> | <b>5.040,00</b>   | <b>5.040,00</b>   |                     | <b>35.160,00</b>  |
|  | 3b opere civili di adeguamento e personalizzazione delle aree messe a disposizione | Personale                                      |             |             |                   |                   |                  |                   |                   |                     | 0,00              |
|  |  | Consulenze                                     |             |             |                   |                   |                  |                   |                   |                     | 0,00              |
|  |  | Servizi esterni:<br>comunicazione/informazione |             |             |                   |                   |                  |                   |                   |                     | 0,00              |
|  |  | Lavori   |             |             | 86.700,00         | 57.800,00         |                  |                   |                   |                     | 144.500,00        |
|  |  | Trasferte                                      |             |             |                   |                   |                  |                   |                   |                     | 0,00              |
|  |  | Spese generali                                 |             |             |                   |                   |                  |                   |                   |                     | 0,00              |
|  |  | <b>Totale</b>                                  |             | <b>0,00</b> | <b>€ 0,00</b>     | <b>86.700,00</b>  | <b>57.800,00</b> | <b>€ 0,00</b>     | <b>€ 0,00</b>     |                     | <b>144.500,00</b> |
|  | 3c acquisizione di beni tecnologici strumentali                                    | Personale                                      |             |             |                   |                   |                  |                   |                   |                     | 0,00              |
| Consulenze                                     |  |  |             |             |                   |                   |                  |                   |                   | 0,00                |                   |
| Servizi esterni:<br>comunicazione/informazione |  |  |             |             |                   |                   |                  |                   |                   | 0,00                |                   |
| Attrezzature                                   |  |  |             | 144.000,00  | 216.000,00        |                   |                  |                   |                   | 360.000,00          |                   |
| Trasferte                                      |  |  |             |             |                   |                   |                  |                   |                   | 0,00                |                   |
| Spese generali                                 |  |  |             |             |                   |                   |                  |                   |                   | 0,00                |                   |
|  | <b>Totale</b>  |  | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>144.000,00</b> | <b>216.000,00</b> | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>       |                   | <b>360.000,00</b>   |                   |
| 3d spese tecniche, collaudo, ecc.              | Personale  |  |             |             |                   |                   |                  |                   |                   | 0,00                |                   |
|  | Consulenze   |  |             |             |                   |                   |                  |                   |                   | 0,00                |                   |
|  | Servizi esterni:<br>comunicazione/informazione                                     |  |             |             |                   |                   |                  |                   |                   | 0,00                |                   |
|  | Attrezzature   |  |             |             |                   |                   |                  |                   |                   | 0,00                |                   |
|  | Trasferte  |  |             |             |                   |                   |                  |                   |                   | 0,00                |                   |
|  | Spese generali   |  |             |             | 7.100,00          | 28.400,00         |                  |                   |                   |                     | 35.500,00         |
|  | <b>Totale</b>  |  | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>7.100,00</b>   | <b>28.400,00</b>  | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>       |                   | <b>35.500,00</b>    |                   |
|  | <b>Totale fase 2</b>   |  | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>250.340,00</b> | <b>314.740,00</b> | <b>5.040,00</b>  | <b>5.040,00</b>   |                   | <b>€ 575.160,00</b> |                   |
| Fase 3   | 3e Ricerche (n.6)  | Personale                                      |             |             |                   |                   | 57.600,00        | 115.200,00        | 115.200,00        | 288.000,00          |                   |
|  |  | Consulenze                                     |             |             |                   |                   | 36.000,00        | 72.000,00         | 72.000,00         | 180.000,00          |                   |
|  |  | Servizi esterni:<br>comunicazione/informazione |             |             |                   |                   |                  |                   |                   |                     | 0,00              |
|  |  | Attrezzature                                   |             |             |                   |                   |                  |                   |                   |                     | 0,00              |
|  |  | Trasferte                                      |             |             |                   |                   |                  |                   |                   |                     | 0,00              |
|  |  | Spese generali                                 |             |             |                   | 288,00            | 576,00           | 576,00            |                   |                     | 1.440,00          |
|  |  | <b>Totale</b>                                  |             | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>93.888,00</b> | <b>187.776,00</b> | <b>187.776,00</b> |                     | <b>469.440,00</b> |
|  | 3f Analisi prefattibilità (n.36)   | Personale                                      |             |             |                   |                   |                  | 13.824,00         | 36.288,00         | 36.288,00           | 86.400,00         |
|  |  | Consulenze                                     |             |             |                   |                   |                  | 14.400,00         | 37.800,00         | 37.800,00           | 90.000,00         |
|  |  | Servizi esterni:<br>comunicazione/informazione |             |             |                   |                   |                  |                   |                   |                     | 0,00              |
|  |  | Attrezzature                                   |             |             |                   |                   |                  |                   |                   |                     | 0,00              |
|  |  | Trasferte                                      |             |             |                   |                   |                  |                   |                   |                     | 0,00              |
|  |  | Spese generali                                 |             |             |                   |                   |                  | 288,00            | 756,00            | 756,00              | 1.800,00          |
|  |  | <b>Totale</b>                                  |             | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>28.512,00</b> | <b>74.844,00</b>  | <b>74.844,00</b>  |                     | <b>178.200,00</b> |
|  | 3g Studi di fattibilità (n.18)   | Personale                                      |             |             |                   |                   |                  |                   | 64.800,00         | 64.800,00           | 129.600,00        |
| Consulenze                                     |  |  |             |             |                   |                   |                  | 45.000,00         | 45.000,00         | 90.000,00           |                   |
| Servizi esterni:<br>comunicazione/informazione |  |  |             |             |                   |                   |                  |                   |                   | 0,00                |                   |
| Attrezzature                                   |  |  |             |             |                   |                   |                  |                   |                   | 0,00                |                   |
| Trasferte                                      |  |  |             |             |                   |                   |                  |                   |                   | 0,00                |                   |
| Spese generali                                 |  |  |             |             |                   |                   |                  | 900,00            | 900,00            | 1.800,00            |                   |
|  | <b>Totale</b>  |  | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>      | <b>110.700,00</b> | <b>110.700,00</b> | <b>221.400,00</b>   |                   |

|                           |  |  |                   |                   |                     |                     |                       |                     |                       |
|---------------------------|--|--|-------------------|-------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|---------------------|-----------------------|
| Fase 3                    | 3h<br>Progetti applicativi<br>(cooperazione<br>università impresa)<br>n.18 | Personale  |                   |                   |                     | 432.000,00          | 432.000,00            | 864.000,00          |                       |
|                           |  | Consulenze   |                   |                   |                     | 1.080.000,00        | 1.080.000,00          | 2.160.000,00        |                       |
|                           |  | Servizi esterni:<br>comunicazione/infor<br>mazione |                   |                   |                     |                     |                       | 0,00                |                       |
|                           |  | Attrezzature                                       |                   |                   |                     |                     |                       | 0,00                |                       |
|                           |  | Trasferte  |                   |                   |                     |                     |                       | 0,00                |                       |
|                           |  | Spese generali                                     |                   |                   |                     | 900,00              | 900,00                | 1.800,00            |                       |
|                           |  | <b>Totale</b>                                      | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         | <b>1.512.900,00</b>   | <b>1.512.900,00</b> | <b>3.025.800,00</b>   |
|                           |  | <b>Totale fase 3</b>                               | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>         | <b>122.400,00</b>   | <b>1.886.220,00</b>   | <b>1.886.220,00</b> | <b>€ 3.894.840,00</b> |
|                           |  | Totale imponibile                                  | 0,00              | 0,00              | 250.340,00          | 437.140,00          | 1.891.260,00          | 1.891.260,00        | 4.470.000,00          |
|                           |  | IVA totale   | 0,00              | 0,00              | 50.068,00           | 87.428,00           | 378.252,00            | 378.252,00          | 894.000,00            |
| <b>Totale costo annuo</b> | <b>0,00</b>  | <b>0,00</b>  | <b>300.408,00</b> | <b>524.568,00</b> | <b>2.269.512,00</b> | <b>2.269.512,00</b> | <b>€ 5.364.000,00</b> |                     |                       |

**Tabella 18: Dettaglio costi azione 3 per anni**

**Azione 4**

| Fasi           | Sotto azioni  | Voci di costo:                                     | Anni   | I  | II                | III               | IV                | V                 | VI                    |              |           |            |
|----------------|---|--|--|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-----------------------|--------------|-----------|------------|
| Fase 2         | 4a<br>opere civili di<br>adeguamento e<br>personalizzazione<br>delle aree messe<br>a disposizione | Personale  |  |  |                   |                   |                   |                   | 0,00                  |              |           |            |
|                |   | Consulenze   |  |  |                   |                   |                   |                   | 0,00                  |              |           |            |
|                |   | Servizi esterni:<br>comunicazione/infor<br>mazione |  |  |                   |                   |                   |                   | 0,00                  |              |           |            |
|                |   | Lavori   |  |  |                   | € 612.000,00      |                   | € 408.000,00      |                       | 1.020.000,00 |           |            |
|                |   | Trasferte  |  |  |                   |                   |                   |                   |                       | 0,00         |           |            |
|                |   | Spese generali                                     |  |  |                   |                   |                   |                   |                       | 0,00         |           |            |
|                |   | <b>Totale</b>                                      | <b>0,00</b>  | <b>0,00</b>  | <b>612.000,00</b> | <b>408.000,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>1.020.000,00</b>   |              |           |            |
|                |   | Personale  |  |  |                   |                   |                   |                   |                       | 0,00         |           |            |
|                |   | Consulenze   |  |  |                   |                   |                   |                   |                       | 0,00         |           |            |
|                |   | Fase 2   | 4b<br>acquisizione di<br>beni tecnologici<br>strumentali per<br>imprese incubate | Servizi esterni:<br>comunicazione/infor<br>mazione |                   |                   |                   |                   |                       |              | 0,00      |            |
| Attrezzature   |   |  |  |  |                   |                   | € 456.000,00      | € 684.000,00      | 1.140.000,00          |              |           |            |
| Trasferte      |   |  |  |  |                   |                   |                   |                   | 0,00                  |              |           |            |
| Spese generali |   |  |  |  |                   |                   |                   |                   | 0,00                  |              |           |            |
| <b>Totale</b>  | <b>0,00</b>   |  |  | <b>0,00</b>  | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>456.000,00</b> | <b>684.000,00</b> | <b>1.140.000,00</b>   |              |           |            |
| Personale      |   |  |  |  |                   |                   |                   |                   |                       | 0,00         |           |            |
| Consulenze     |   |  |  |  |                   |                   |                   |                   |                       | 0,00         |           |            |
| Fase 2         | 4c<br>spese tecniche,<br>collaudo, ecc.   |  |  | Servizi esterni:<br>comunicazione/infor<br>mazione |                   |                   |                   |                   |                       |              | 0,00      |            |
|                |   |  |  | Attrezzature                                       |                   |                   |                   |                   |                       |              | 0,00      |            |
|                |   |  |  | Trasferte  |                   |                   |                   |                   |                       |              | 0,00      |            |
|                |   | Spese generali                                     |  |  |                   | € 36.000,00       | € 84.000,00       | € 36.000,00       | € 84.000,00           | 240.000,00   |           |            |
|                |   | <b>Totale</b>                                      | <b>0,00</b>  | <b>0,00</b>  | <b>36.000,00</b>  | <b>84.000,00</b>  | <b>36.000,00</b>  | <b>84.000,00</b>  | <b>240.000,00</b>     |              |           |            |
|                |   | <b>Totale fase 2</b>                               | <b>0,00</b>  | <b>0,00</b>  | <b>648.000,00</b> | <b>492.000,00</b> | <b>492.000,00</b> | <b>768.000,00</b> | <b>€ 2.400.000,00</b> |              |           |            |
|                |   | Fase 3   | 4d<br>Convegni sulla<br>creazione di<br>impresa (n.6)                            | Personale  |                   |                   |                   |                   | 33.600,00             | 7.200,00     | 7.200,00  | 48.000,00  |
|                |   |  |  | Consulenze   |                   |                   |                   |                   | 42.000,00             | 9.000,00     | 9.000,00  | 60.000,00  |
|                |   |  |  | Servizi esterni:<br>comunicazione/infor<br>mazione |                   |                   |                   |                   | 84.000,00             | 18.000,00    | 18.000,00 | 120.000,00 |
|                |   |  |  | Attrezzature                                       |                   |                   |                   |                   | 1.120,00              | 240,00       | 240,00    | 1.600,00   |
| Trasferte      |   |  |  |  |                   |                   |                   |                   |                       | 0,00         |           |            |
| Spese generali |   |  |  |  |                   |                   | 2.800,00          | 600,00            | 600,00                | 4.000,00     |           |            |
| <b>Totale</b>  | <b>0,00</b>   |  |  | <b>0,00</b>  | <b>0,00</b>       | <b>163.520,00</b> | <b>35.040,00</b>  | <b>35.040,00</b>  | <b>233.600,00</b>     |              |           |            |
| Personale      |   |  |  |  |                   |                   | 20.160,00         | 4.320,00          | 4.320,00              | 28.800,00    |           |            |
| Consulenze     |   |  |  |  |                   |                   | 21.000,00         | 4.500,00          | 4.500,00              | 30.000,00    |           |            |
| Fase 3         | 4e<br>Workshop di<br>animazione<br>imprenditoriale<br>(n.6)                                       |  |  | Servizi esterni:<br>comunicazione/infor<br>mazione |                   |                   |                   |                   | 31.500,00             | 6.750,00     | 6.750,00  | 45.000,00  |
|                |   | Attrezzature                                       |  |  |                   |                   | 1.120,00          | 240,00            | 240,00                | 1.600,00     |           |            |
|                |   | Trasferte  |  |  |                   |                   |                   |                   |                       | 0,00         |           |            |
|                |   | Spese generali                                     |  |  |                   |                   | 2.100,00          | 450,00            | 450,00                | 3.000,00     |           |            |
|                |   | <b>Totale</b>                                      | <b>0,00</b>  | <b>0,00</b>  | <b>0,00</b>       | <b>75.880,00</b>  | <b>16.260,00</b>  | <b>16.260,00</b>  | <b>108.400,00</b>     |              |           |            |

|   |  |   |             |                   |                     |                   |                     |                       |           |  |
|---|--|---|-------------|-------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-----------------------|-----------|--|
| Fase 3  | 4f<br>Seminari su temi legati allo start up e alla gestione dell'impresa (n.18)                            | Personale                                   | 43.200,00   | 25.920,00         | 17.280,00           | 86.400,00         |                     |                       |           |  |
|   |  | Consulenze                                  | 27.000,00   | 16.200,00         | 10.800,00           | 54.000,00         |                     |                       |           |  |
|   |  | Servizi esterni: comunicazione/informazione |             |                   |                     |                   |                     |                       |           |  |
|   |  | Attrezzature                                | 1.120,00    | 240,00            | 240,00              | 1.600,00          |                     |                       |           |  |
|   |  | Trasferte                                   |             |                   |                     | 0,00              |                     |                       |           |  |
|   |  | Spese generali                              | 2.500,00    | 1.500,00          | 1.000,00            | 5.000,00          |                     |                       |           |  |
|   | <b>Totale</b>  | <b>0,00</b>                                 | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>105.320,00</b>   | <b>62.760,00</b>  | <b>41.920,00</b>    | <b>210.000,00</b>     |           |  |
|   | 4g<br>Scouting: analisi delle idee imprenditoriali (n.45)  | Personale                                   |             |                   |                     | 37.800,00         | 8.100,00            | 8.100,00              | 54.000,00 |  |
|   |  | Consulenze                                  |             |                   |                     |                   |                     |                       | 0,00      |  |
|   |  | Servizi esterni: comunicazione/informazione |             |                   |                     |                   |                     |                       | 0,00      |  |
|   |  | Attrezzature                                |             |                   |                     |                   |                     |                       | 0,00      |  |
|   |  | Trasferte                                   |             |                   |                     |                   |                     |                       | 0,00      |  |
|   |  | Spese generali                              | 700,00      | 150,00            | 150,00              | 1.000,00          |                     |                       |           |  |
|   | <b>Totale</b>  | <b>0,00</b>                                 | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>38.500,00</b>    | <b>8.250,00</b>   | <b>8.250,00</b>     | <b>55.000,00</b>      |           |  |
|   | 4h<br>Detection: selezione delle business ideas e affiancamento nell'elaborazione del Business Plan (n.15) | Personale                                   |             |                   |                     | 50.400,00         | 10.800,00           | 10.800,00             | 72.000,00 |  |
| Consulenze  |  |   |             |                   | 105.000,00          | 22.500,00         | 22.500,00           | 150.000,00            |           |  |
| Servizi esterni: comunicazione/informazione                             |  |   |             |                   |                     |                   |                     | 0,00                  |           |  |
| Attrezzature  |  |   |             |                   |                     |                   |                     | 0,00                  |           |  |
| Trasferte   |  |   |             |                   |                     |                   |                     | 0,00                  |           |  |
| Spese generali  |  | 700,00                                      | 150,00      | 150,00            | 1.000,00            |                   |                     |                       |           |  |
| <b>Totale</b>   | <b>0,00</b>  | <b>0,00</b>                                 | <b>0,00</b> | <b>156.100,00</b> | <b>33.450,00</b>    | <b>33.450,00</b>  | <b>223.000,00</b>   |                       |           |  |
| 4i<br>Pre-incubazione: selezione e validazione dei Business Plan (n.12) | Personale  |   |             |                   | 8.640,00            | 2.880,00          | 2.880,00            | 14.400,00             |           |  |
|   | Consulenze   |   |             |                   | 36.000,00           | 12.000,00         | 12.000,00           | 60.000,00             |           |  |
|   | Servizi esterni: comunicazione/informazione  |   |             |                   |                     |                   |                     | 0,00                  |           |  |
|   | Attrezzature   |   |             |                   |                     |                   |                     | 0,00                  |           |  |
|   | Trasferte  |   |             |                   |                     |                   |                     | 0,00                  |           |  |
|   | Spese generali   | 600,00                                      | 200,00      | 200,00            | 1.000,00            |                   |                     |                       |           |  |
| <b>Totale</b>   | <b>0,00</b>  | <b>0,00</b>                                 | <b>0,00</b> | <b>45.240,00</b>  | <b>15.080,00</b>    | <b>15.080,00</b>  | <b>75.400,00</b>    |                       |           |  |
| <b>Totale fase 3</b>  |  | <b>0,00</b>                                 | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>584.560,00</b>   | <b>170.840,00</b> | <b>150.000,00</b>   | <b>€ 905.400,00</b>   |           |  |
| Fase 4  | 4j<br>Incubazione: assistenza gestionale   | Personale                                   |             |                   |                     |                   | 28.800,00           | 28.800,00             | 57.600,00 |  |
|   |  | Consulenze                                  |             |                   |                     |                   | 15.000,00           | 15.000,00             | 30.000,00 |  |
|   |  | Servizi esterni: comunicazione/informazione |             |                   |                     |                   |                     |                       | 0,00      |  |
|   |  | Attrezzature                                |             |                   |                     |                   |                     |                       | 0,00      |  |
|   |  | Trasferte                                   |             |                   |                     |                   |                     |                       | 0,00      |  |
|   |  | Spese generali                              |             |                   |                     | 500,00            | 500,00              | 1.000,00              |           |  |
| <b>Totale</b>   | <b>0,00</b>  | <b>0,00</b>                                 | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>44.300,00</b>    | <b>44.300,00</b>  | <b>88.600,00</b>    |                       |           |  |
| 4k<br>Incubazione: assistenza tecnologica                               | Personale  |   |             |                   |                     | 28.800,00         | 28.800,00           | 57.600,00             |           |  |
|   | Consulenze   |   |             |                   |                     | 10.000,00         | 10.000,00           | 20.000,00             |           |  |
|   | Servizi esterni: comunicazione/informazione  |   |             |                   |                     |                   |                     | 0,00                  |           |  |
|   | Attrezzature   |   |             |                   |                     |                   |                     | 0,00                  |           |  |
|   | Trasferte  |   |             |                   |                     |                   |                     | 0,00                  |           |  |
|   | Spese generali   |   |             |                   | 500,00              | 500,00            | 1.000,00            |                       |           |  |
| <b>Totale</b>   | <b>0,00</b>  | <b>0,00</b>                                 | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>39.300,00</b>    | <b>39.300,00</b>  | <b>78.600,00</b>    |                       |           |  |
| Fase 4  | 4l<br>Monitoraggio dei risultati   | Personale                                   |             |                   |                     | 43.200,00         | 43.200,00           | 86.400,00             |           |  |
|   |  | Consulenze                                  |             |                   |                     | 15.000,00         | 15.000,00           | 30.000,00             |           |  |
|   |  | Servizi esterni: comunicazione/informazione |             |                   |                     |                   | 5.000,00            | 5.000,00              | 10.000,00 |  |
|   |  | Attrezzature                                |             |                   |                     |                   |                     |                       | 0,00      |  |
|   |  | Trasferte                                   |             |                   |                     |                   |                     |                       | 0,00      |  |
|   |  | Spese generali                              |             |                   |                     | 500,00            | 500,00              | 1.000,00              |           |  |
| <b>Totale</b>   | <b>0,00</b>  | <b>0,00</b>                                 | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>63.700,00</b>    | <b>63.700,00</b>  | <b>127.400,00</b>   |                       |           |  |
| <b>Totale fase 4</b>  |  | <b>0,00</b>                                 | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>         | <b>147.300,00</b> | <b>147.300,00</b>   | <b>€ 294.600,00</b>   |           |  |
| Totale imponibile   |  | 0,00  | 0,00        | 648.000,00        | 1.076.560,00        | 810.140,00        | 1.065.300,00        | 3.600.000,00          |           |  |
| IVA totale  |  | 0,00  | 0,00        | 129.600,00        | 215.312,00          | 162.028,00        | 213.060,00          | 720.000,00            |           |  |
| <b>Totale costo annuo</b>   |  | <b>0,00</b>                                 | <b>0,00</b> | <b>777.600,00</b> | <b>1.291.872,00</b> | <b>972.168,00</b> | <b>1.278.360,00</b> | <b>€ 4.320.000,00</b> |           |  |

**Tabella 19: Dettaglio costi azione 4 per anni**

**Azione 5**

| Fasi                      | Sotto azioni                                 | Voci di costo:                              | Anni              |                   |                     |                   |                   |                     |                       |                   |
|---------------------------|--|---|-------------------|-------------------|---------------------|-------------------|-------------------|---------------------|-----------------------|-------------------|
|                           |  |   | I                 | II                | III                 | IV                | V                 | VI                  |                       |                   |
| Fase 1                    | 5a<br>Rilevazioni e dei fabbisogni formativi | Personale                                   | 10.000,00         | 10.000,00         | 10.000,00           | 10.000,00         | 10.000,00         | 10.000,00           | 60.000,00             |                   |
|                           |  | Consulenze                                  | 10.000,00         | 10.000,00         | 10.000,00           | 10.000,00         | 10.000,00         | 10.000,00           | 60.000,00             |                   |
|                           |  | Servizi esterni: comunicazione/informazione |                   |                   |                     |                   |                   |                     |                       | 0,00              |
|                           |  | Attrezzature                                |                   |                   |                     |                   |                   |                     |                       | 0,00              |
|                           |  | Trasferite                                  | 1.700,00          | 1.700,00          | 1.700,00            | 1.700,00          | 1.700,00          | 1.500,00            | 10.000,00             |                   |
|                           |  | Spese generali                              | 500,00            | 500,00            | 500,00              | 500,00            | 500,00            | 500,00              | 3.000,00              |                   |
|                           |  | <b>Totale</b>                               | <b>22.200,00</b>  | <b>22.200,00</b>  | <b>22.200,00</b>    | <b>22.200,00</b>  | <b>22.200,00</b>  | <b>22.200,00</b>    | <b>22.000,00</b>      | <b>133.000,00</b> |
| <b>Totale fase 1</b>      |  |   | <b>22.200,00</b>  | <b>22.200,00</b>  | <b>22.200,00</b>    | <b>22.200,00</b>  | <b>22.200,00</b>  | <b>22.000,00</b>    | <b>€ 133.000,00</b>   |                   |
| Fase 2                    | 5b<br>Progettazioni                          | Personale                                   | 12.600,00         |                   | 12.600,00           | 12.600,00         |                   | 12.600,00           | 50.400,00             |                   |
|                           |  | Consulenze                                  | 30.000,00         |                   | 30.000,00           | 30.000,00         |                   | 30.000,00           | 120.000,00            |                   |
|                           |  | Servizi esterni: comunicazione/informazione |                   |                   |                     |                   |                   |                     |                       | 0,00              |
|                           |  | Attrezzature                                | 300,00            |                   | 300,00              | 300,00            |                   | 300,00              | 1.200,00              |                   |
|                           |  | Trasferite                                  | 250,00            |                   | 250,00              | 250,00            |                   | 250,00              | 1.000,00              |                   |
|                           |  | Spese generali                              | 750,00            |                   | 750,00              | 750,00            |                   | 750,00              | 3.000,00              |                   |
|                           |  | <b>Totale</b>                               | <b>43.900,00</b>  | <b>0,00</b>       | <b>43.900,00</b>    | <b>43.900,00</b>  | <b>0,00</b>       | <b>43.900,00</b>    | <b>175.600,00</b>     |                   |
| <b>Totale fase 2</b>      |  |   | <b>117.500,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>117.500,00</b>   | <b>117.500,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>€ 470.000,00</b> |                       |                   |
| Fase 3                    | 5c<br>Promozioni e dell'offerta formativa    | Personale                                   | 12.600,00         |                   | 12.600,00           | 12.600,00         |                   | 12.600,00           | 50.400,00             |                   |
|                           |  | Consulenze                                  | 3.000,00          |                   | 3.000,00            | 3.000,00          |                   | 3.000,00            | 12.000,00             |                   |
|                           |  | Servizi esterni: comunicazione/informazione | 52.500,00         |                   | 52.500,00           | 52.500,00         |                   | 52.500,00           | 210.000,00            |                   |
|                           |  | Attrezzature                                |                   |                   |                     |                   |                   |                     | 0,00                  |                   |
|                           |  | Trasferite                                  | 2.500,00          |                   | 2.500,00            | 2.500,00          |                   | 2.500,00            | 10.000,00             |                   |
|                           |  | Spese generali                              | 3.000,00          |                   | 3.000,00            | 3.000,00          |                   | 3.000,00            | 12.000,00             |                   |
|                           |  | <b>Totale</b>                               | <b>73.600,00</b>  | <b>0,00</b>       | <b>73.600,00</b>    | <b>73.600,00</b>  | <b>0,00</b>       | <b>73.600,00</b>    | <b>294.400,00</b>     |                   |
| <b>Totale fase 3</b>      |  |   | <b>117.500,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>117.500,00</b>   | <b>117.500,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>€ 470.000,00</b> |                       |                   |
| Fase 3                    | 5d<br>Effettuazione del corso                | Personale                                   | 233.466,67        | 466.933,33        | 700.400,00          | 466.933,33        | 233.466,67        | 700.400,00          | 2.801.600,00          |                   |
|                           |  | Consulenze                                  |                   |                   |                     |                   |                   |                     | 0,00                  |                   |
|                           |  | Servizi esterni: comunicazione/informazione |                   |                   |                     |                   |                   |                     | 0,00                  |                   |
|                           |  | Attrezzature                                | 833,33            | 1.666,67          | 2.500,00            | 1.666,67          | 833,33            | 2.500,00            | 10.000,00             |                   |
|                           |  | Trasferite                                  |                   |                   |                     |                   |                   |                     | 0,00                  |                   |
|                           |  | Spese generali                              | 1.750,00          | 3.500,00          | 5.250,00            | 3.500,00          | 1.750,00          | 5.250,00            | 21.000,00             |                   |
|                           |  | <b>Totale</b>                               | <b>236.050,00</b> | <b>472.100,00</b> | <b>708.150,00</b>   | <b>472.100,00</b> | <b>236.050,00</b> | <b>708.150,00</b>   | <b>2.832.600,00</b>   |                   |
| <b>Totale fase 3</b>      |  |   | <b>236.050,00</b> | <b>472.100,00</b> | <b>708.150,00</b>   | <b>472.100,00</b> | <b>236.050,00</b> | <b>708.150,00</b>   | <b>€ 2.832.600,00</b> |                   |
| Fase 4                    | 5e<br>Monitoraggio dei risultati             | Personale                                   |                   | 10.080,00         | 10.080,00           | 10.080,00         | 10.080,00         | 10.080,00           | 50.400,00             |                   |
|                           |  | Consulenze                                  |                   | 2.000,00          | 2.000,00            | 2.000,00          | 2.000,00          | 2.000,00            | 10.000,00             |                   |
|                           |  | Servizi esterni: comunicazione/informazione |                   |                   |                     |                   |                   |                     | 0,00                  |                   |
|                           |  | Attrezzature                                |                   |                   |                     |                   |                   |                     | 0,00                  |                   |
|                           |  | Trasferite                                  |                   | 600,00            | 600,00              | 600,00            | 600,00            | 600,00              | 3.000,00              |                   |
|                           |  | Spese generali                              |                   | 200,00            | 200,00              | 200,00            | 200,00            | 200,00              | 1.000,00              |                   |
|                           |  | <b>Totale</b>                               | <b>0,00</b>       | <b>12.880,00</b>  | <b>12.880,00</b>    | <b>12.880,00</b>  | <b>12.880,00</b>  | <b>12.880,00</b>    | <b>12.880,00</b>      | <b>64.400,00</b>  |
| <b>Totale fase 4</b>      |  |   | <b>0,00</b>       | <b>12.880,00</b>  | <b>12.880,00</b>    | <b>12.880,00</b>  | <b>12.880,00</b>  | <b>12.880,00</b>    | <b>€ 64.400,00</b>    |                   |
| Totale imponibile         |  |   | 375.750,00        | 507.180,00        | 860.730,00          | 624.680,00        | 271.130,00        | 860.530,00          | 3.500.000,00          |                   |
| IVA totale                |  |   | 75.150,00         | 101.436,00        | 172.146,00          | 124.936,00        | 54.226,00         | 172.106,00          | 700.000,00            |                   |
| <b>Totale costo annuo</b> |  |   | <b>450.900,00</b> | <b>608.616,00</b> | <b>1.032.876,00</b> | <b>749.616,00</b> | <b>325.356,00</b> | <b>1.032.636,00</b> | <b>€ 4.200.000,00</b> |                   |

**Tabella 20: Dettaglio costi azione 5 per anni**

## Sintesi per anni

| Anni:                                       |                   | I                   | II                  | III                 | IV                  | V                   | VI                     |                       |
|---|-------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|------------------------|-----------------------|
| <b>Dettaglio delle voci di costo</b>        |                   |                     |                     |                     |                     |                     |                        |                       |
| <b>Azioni:</b>                              |                   |                     |                     |                     |                     |                     |                        |                       |
| b1) personale                               | AZIONE 1          | 206.880,00          | 218.400,00          | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                   | € 425.280,00          |
|   | AZIONE 2          | 52.608,00           | 188.640,00          | 205.920,00          | 213.600,00          | 221.280,00          | 272.352,00             | € 1.154.400,00        |
|   | AZIONE 3          | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 71.424,00           | 648.288,00          | 648.288,00             | € 1.368.000,00        |
|   | AZIONE 4          | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 193.800,00          | 160.020,00          | 151.380,00             | € 505.200,00          |
|   | AZIONE 5          | 35.200,00           | 20.080,00           | 45.280,00           | 45.280,00           | 20.080,00           | 45.280,00              | € 211.200,00          |
|   | <b>Totale</b>     | <b>294.688,00</b>   | <b>427.120,00</b>   | <b>251.200,00</b>   | <b>524.104,00</b>   | <b>1.049.668,00</b> | <b>1.117.300,00</b>    | <b>€ 3.664.080,00</b> |
| b2) consulenze                              | AZIONE 1          | 115.000,00          | 149.320,00          | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                   | € 264.320,00          |
|   | AZIONE 2          | 22.200,00           | 123.400,00          | 128.800,00          | 111.400,00          | 120.800,00          | 163.400,00             | € 670.000,00          |
|   | AZIONE 3          | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 50.400,00           | 1.234.800,00        | 1.234.800,00           | € 2.520.000,00        |
|   | AZIONE 4          | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 231.000,00          | 104.200,00          | 98.800,00              | € 434.000,00          |
|   | AZIONE 5          | 276.466,67          | 478.933,33          | 745.400,00          | 511.933,33          | 245.466,67          | 745.400,00             | € 3.003.600,00        |
|   | <b>Totale</b>     | <b>413.666,67</b>   | <b>751.653,33</b>   | <b>874.200,00</b>   | <b>904.733,33</b>   | <b>1.705.266,67</b> | <b>2.242.400,00</b>    | <b>€ 6.891.920,00</b> |
| b3) servizi esterni, comunicazione          | AZIONE 1          | 12.500,00           | 22.500,00           | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                   | € 35.000,00           |
|   | AZIONE 2          | 5.630,00            | 63.760,00           | 63.910,00           | 44.760,00           | 46.160,00           | 61.780,00              | € 286.000,00          |
|   | AZIONE 3          | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                   | € -                   |
|   | AZIONE 4          | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 147.000,00          | 48.650,00           | 42.350,00              | € 238.000,00          |
|   | AZIONE 5          | 52.500,00           | 0,00                | 52.500,00           | 52.500,00           | 0,00                | 52.500,00              | € 210.000,00          |
|   | <b>Totale</b>     | <b>70.630,00</b>    | <b>86.260,00</b>    | <b>116.410,00</b>   | <b>244.260,00</b>   | <b>94.810,00</b>    | <b>156.630,00</b>      | <b>€ 769.000,00</b>   |
| b4) attrezzature, arredi, materiali, lavori | AZIONE 1          | 3.000,00            | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                   | € 3.000,00            |
|   | AZIONE 2          | 0,00                | 29.000,00           | 17.000,00           | 2.000,00            | 1.000,00            | 1.000,00               | € 50.000,00           |
|   | AZIONE 3          | 0,00                | 0,00                | 238.200,00          | 281.300,00          | 0,00                | 0,00                   | € 519.500,00          |
|   | AZIONE 4          | 0,00                | 0,00                | 612.000,00          | 411.360,00          | 456.720,00          | 684.720,00             | € 2.164.800,00        |
|   | AZIONE 5          | 1.133,33            | 1.666,67            | 2.800,00            | 1.966,67            | 833,33              | 2.800,00               | € 11.200,00           |
|   | <b>Totale</b>     | <b>4.133,33</b>     | <b>30.666,67</b>    | <b>870.000,00</b>   | <b>696.626,67</b>   | <b>458.553,33</b>   | <b>688.520,00</b>      | <b>€ 2.748.500,00</b> |
| b5) trasferte                               | AZIONE 1          | 7.900,00            | 12.900,00           | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                   | € 20.800,00           |
|   | AZIONE 2          | 8.030,00            | 11.910,00           | 12.060,00           | 12.410,00           | 12.810,00           | 18.780,00              | € 76.000,00           |
|   | AZIONE 3          | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                   | € -                   |
|   | AZIONE 4          | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                   | € -                   |
|   | AZIONE 5          | 4.450,00            | 2.300,00            | 5.050,00            | 5.050,00            | 2.300,00            | 4.850,00               | € 24.000,00           |
|   | <b>Totale</b>     | <b>20.380,00</b>    | <b>27.110,00</b>    | <b>17.110,00</b>    | <b>17.460,00</b>    | <b>15.110,00</b>    | <b>23.630,00</b>       | <b>€ 120.800,00</b>   |
| b6) spese generali                          | AZIONE 1          | 5.800,00            | 5.800,00            | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                   | € 11.600,00           |
|   | AZIONE 2          | 6.390,40            | 17.122,40           | 17.122,40           | 17.122,40           | 17.122,40           | 18.720,00              | € 93.600,00           |
|   | AZIONE 3          | 0,00                | 0,00                | 12.140,00           | 34.016,00           | 8.172,00            | 8.172,00               | € 62.500,00           |
|   | AZIONE 4          | 0,00                | 0,00                | 36.000,00           | 93.400,00           | 40.550,00           | 88.050,00              | € 258.000,00          |
|   | AZIONE 5          | 6.000,00            | 4.200,00            | 9.700,00            | 7.950,00            | 2.450,00            | 9.700,00               | € 40.000,00           |
|   | <b>Totale</b>     | <b>18.190,40</b>    | <b>27.122,40</b>    | <b>74.962,40</b>    | <b>152.488,40</b>   | <b>68.294,40</b>    | <b>124.642,00</b>      | <b>€ 465.700,00</b>   |
| b7) Totale imponibile                       | 821.688,40        | 1.349.932,40        | 2.203.882,40        | 2.539.672,40        | 3.391.702,40        | 4.353.122,00        | € 14.660.000,00        |                       |
| b9) IVA totale                              | 164.337,68        | 269.986,48          | 440.776,48          | 507.934,48          | 678.340,48          | 870.624,40          | € 2.932.000,00         |                       |
| <b>Totale costo annuo</b>                   | <b>986.026,08</b> | <b>1.619.918,88</b> | <b>2.644.658,88</b> | <b>3.047.606,88</b> | <b>4.070.042,88</b> | <b>5.223.746,40</b> | <b>€ 17.592.000,00</b> |                       |

Tabella 21: Sintesi costi per anni

## 9 LA SOSTENIBILITA' DEI COSTI E LA COPERTURA FINANZIARIA

Il finanziamento per la realizzazione del progetto previsto è riassunto nel seguente schema (Tabella 22):

| Azione:  | Descrizione:                         | Stima costo            | Risorse private       | Risorse pubbliche locali |               |               | Altre risorse pubbliche<br>Regionali/Nazionali/Comunitarie |
|----------|--------------------------------------|------------------------|-----------------------|--------------------------|---------------|---------------|--|
|          |                                      |                        |                       | Comunali                 | Provinciali   | Altro         |  |
| Azione 1 | Analisi domanda di innovazione       | € 912.000,00           | € 364.800,00          |                          |               |               | € 547.200,00   |
| Azione 2 | Ossevatorio permanente logistica     | € 2.796.000,00         | € 1.118.400,00        |                          |               |               | € 1.677.600,00   |
| Azione 3 | Labor, Sviluppo tecnologie ICT       | € 5.364.000,00         | € 2.145.600,00        |                          |               |               | € 3.218.400,00   |
| Azione 4 | Incubatore imprese lostica e servizi | € 4.320.000,00         | € 1.728.000,00        | € 900.000,00             |               |               | € 1.692.000,00   |
| Azione 5 | Attività di formazione               | € 4.200.000,00         | € 1.680.000,00        |                          |               |               | € 2.520.000,00   |
|          | <b>Totale</b>                        | <b>€ 17.592.000,00</b> | <b>€ 7.036.800,00</b> | <b>€ 900.000,00</b>      | <b>€ 0,00</b> | <b>€ 0,00</b> | <b>€ 9.655.200,00</b>                                      |

**Tabella 22: Schema di finanziamento**

Per il finanziamento si farà ricorso ai fondi POR-FESR 2007-1013 della Regione Piemonte (ultima colonna della tabella) o ad altre eventuali risorse attingibili in ambito comunitario. Per l'incubatore (azione 4) è previsto, inoltre, un finanziamento di € 900.000,00 attivato dal Comune di Tortona. Per tutte le azioni è previsto un cofinanziamento da intendersi come apporto di risorse interne da parte dei soggetti costituenti l'ATS per la realizzazione del presente progetto. La ripartizione del budget a disposizione e del corrispondente finanziamento avverrà tra i vari partners in funzione della suddivisione delle attività che verrà definita tra l'ATS e i singoli soggetti che la costituiscono proporzionalmente all'attività loro assegnata, secondo competenza, capacità operativa e finanziaria. Mentre le azioni 1, 2 e 5 non comportano la realizzazione di attività con ritorni economici per l'ATS, le azioni 3 (Laboratorio ICT) e 4 (Incubatore) a regime dovrebbero garantire l'autosostenibilità attraverso la registrazione di introiti da servizi e commesse a privati ed enti pubblici per le seguenti prestazioni:

- a) canoni di locazione immobiliari
- b) contratti di utilizzo strumentazione tecnologica
- c) servizi gestionali (consulenze per business planning, tutoraggio, marketing etc.)
- d) analisi di laboratorio, studi di fattibilità
- e) studi e ricerche

## 10 LA CONVENIENZA ECONOMICO-SOCIALE

Con l'implementazione delle azioni del progetto, si otterranno diversi vantaggi di natura economico sociale:

- Attraverso la progettazione e realizzazione di percorsi formativi finalizzati all'aggiornamento continuo degli occupati (Azione 5) si accresceranno le competenze professionali degli operatori della logistica e si formeranno figure professionali idonee ad essere inserite nel mondo del lavoro coerentemente con la domanda emergente dal settore della logistica in relazione alle iniziative di sviluppo che si concretizzeranno nel territorio di riferimento;
- Attraverso la creazione dell'incubatore per imprese del settore della logistica (Azione 4), si sosterrà la creazione di nuovi business e nuove imprese di servizio al settore della logistica, si fornirà servizi di supporto allo sviluppo delle attività incubate (tutoraggio, servizi gestionali e tecnologici);
- Attraverso la costituzione dell'Osservatorio Permanente sulla Logistica (Azione 2) si agevolerà l'incontro tra domanda (imprese e operatori della logistica) e offerta (università e centri di ricerca) e si potranno condividere le *best practices*, anche in contesto internazionale;
- Attraverso la creazione di un Laboratorio di sviluppo di tecnologie ICT avanzate per la logistica (Azione 3) si promuoverà lo sviluppo delle tecnologie ICT per la logistica grazie alla collaborazione tra impresa e università, sia agevolando i processi di trasferimento di competenze da parte del network di soggetti esperti sia realizzando nel PST un laboratorio che studi, sviluppi, metta a punto e sperimenti, anche a livello dimostrativo, con la partecipazione degli operatori del settore, pubblici e privati, soluzioni tecnologiche innovative.

La convenienza è quantificabile anche attraverso l'utilizzo di alcuni indicatori di performance, come:

- crescita del livello di competitività delle imprese
- crescita del livello di competenza delle figure professionali del settore
- crescita del livello di occupazione
- attrazione di nuove realtà produttive sul territorio
- creazione di nuove imprese sul territorio

## **11 LE PROCEDURE**

Trattandosi di iniziativa “immateriale”, le diverse attività facenti capo alle azioni identificate a progetto seguiranno le modalità realizzative specificate nelle convenzioni attuative che verranno sottoscritte tra l’Ente erogatore del finanziamento (Regione Piemonte, altri Enti individuati come finanziatori delle azioni) e il soggetto realizzatore. Quest’ultimo sarà rappresentato dall’ATS appositamente costituita tra i soggetti che aderiranno al progetto.

Poiché si prevede che l’attività sia finanziata in quota parte da fondi pubblici, si seguiranno le procedure di legge per gli enti pubblici e loro assimilati nella realizzazione delle opere nonché nell’acquisizione di beni e di servizi, ivi inclusa la modalità di pubblicità prevista per l’avvio di bandi, la loro aggiudicazione, il monitoraggio delle attività in itinere, i collaudi dei beni e la rendicontazione tecnica ed economica delle azioni realizzate.

## 12 IL CRONOPROGRAMMA E LE SCADENZE TEMPORALI

L'intero progetto coprirà un arco temporale di sei anni. Il Gantt delle azioni, suddivise a loro volta in fasi, è riportato nella seguente tabella (Tabella 23); come si può notare alcune attività potranno essere svolte in parallelo (con l'utilizzo di più risorse contemporaneamente) mentre per altre si dovranno attendere i risultati delle attività precedenti.

| Anno   | Trimestre | I |    |     |    | II |    |     |    | III |    |     |    | IV |    |     |    | V |    |     |    | VI |    |     |    |
|--|-----------|---|----|-----|----|----|----|-----|----|-----|----|-----|----|----|----|-----|----|---|----|-----|----|----|----|-----|----|
|  |           | I | II | III | IV | I  | II | III | IV | I   | II | III | IV | I  | II | III | IV | I | II | III | IV | I  | II | III | IV |
| Azione 1: Analisi della domanda di innovazione e strutturazione dell'offerta tecnologica                     | Fase 1    | ■ |    |     |    | ■  |    |     |    |     |    |     |    |    |    |     |    |   |    |     |    |    |    |     |    |
|  | Fase 2    |   | ■  | ■   |    |    | ■  | ■   |    |     |    |     |    |    |    |     |    |   |    |     |    |    |    |     |    |
| Azione 2: Osservatorio permanente della logistica  | Fase 1    |   |    |     |    | ■  | ■  | ■   | ■  | ■   | ■  | ■   | ■  | ■  | ■  | ■   | ■  | ■ | ■  | ■   | ■  | ■  | ■  | ■   | ■  |
|  | Fase 2    |   |    |     |    | ■  | ■  | ■   | ■  | ■   | ■  | ■   | ■  | ■  | ■  | ■   | ■  | ■ | ■  | ■   | ■  | ■  | ■  | ■   | ■  |
|  | Fase 3    |   |    |     |    |    |    |     |    | ■   | ■  | ■   | ■  | ■  | ■  | ■   | ■  | ■ | ■  | ■   | ■  | ■  | ■  | ■   | ■  |
|  | Fase 4    |   |    |     |    | ■  | ■  | ■   | ■  | ■   | ■  | ■   | ■  | ■  | ■  | ■   | ■  | ■ | ■  | ■   | ■  | ■  | ■  | ■   | ■  |
| Azione 3: Laboratorio di sviluppo di tecnologie ICT avanzate per la logistica                                | Fase 1    |   |    |     |    |    |    |     |    | ■   | ■  | ■   | ■  |    |    |     |    |   |    |     |    |    |    |     |    |
|  | Fase 2    |   |    |     |    |    |    |     |    | ■   | ■  | ■   | ■  | ■  | ■  | ■   | ■  |   |    |     |    |    |    |     |    |
|  | Fase 3    |   |    |     |    |    |    |     |    |     |    |     |    | ■  | ■  | ■   | ■  | ■ | ■  | ■   | ■  | ■  | ■  | ■   | ■  |
| Azione 4: Creazione di un incubatore per imprese del settore della logistica e servizi di supporto correlati | Fase 1    |   |    |     |    |    |    |     |    | ■   | ■  | ■   | ■  |    |    |     |    |   |    |     |    |    |    |     |    |
|  | Fase 2    |   |    |     |    |    |    |     |    | ■   | ■  | ■   | ■  | ■  | ■  | ■   | ■  | ■ | ■  | ■   | ■  | ■  | ■  | ■   | ■  |
|  | Fase 3    |   |    |     |    |    |    |     |    |     |    |     |    | ■  | ■  | ■   | ■  | ■ | ■  | ■   | ■  | ■  | ■  | ■   | ■  |
|  | Fase 4    |   |    |     |    |    |    |     |    |     |    |     |    |    |    |     |    | ■ | ■  | ■   | ■  | ■  | ■  | ■   | ■  |
| Azione 5: Attività di formazione   | Fase 1    | ■ |    |     |    |    | ■  | ■   |    |     |    |     |    | ■  | ■  | ■   |    |   |    |     |    | ■  | ■  | ■   |    |
|  | Fase 2    |   | ■  |     |    |    |    | ■   | ■  |     |    |     |    |    | ■  | ■   |    |   |    |     |    |    | ■  | ■   |    |
|  | Fase 3    |   |    | ■   | ■  |    |    |     | ■  | ■   |    |     |    | ■  | ■  | ■   |    |   |    |     | ■  | ■  | ■  | ■   |    |
|  | Fase 4    |   |    |     |    | ■  | ■  | ■   | ■  | ■   | ■  | ■   | ■  | ■  | ■  | ■   | ■  | ■ | ■  | ■   | ■  | ■  | ■  | ■   | ■  |

Tabella 23: Gantt del progetto

### **Azione 1: Analisi della domanda di innovazione e strutturazione dell'offerta tecnologica**

L'azione 1 si realizzerà nei primi due anni del progetto: essa ha funzione propedeutica rispetto alle altre quattro azioni del progetto. Con il progetto a regime, infatti, la fase 1 (di ricerca) e la fase 2 (di elaborazione e analisi della domanda) dell'azione 1 confluiranno nelle attività dell'Osservatorio Permanente della Logistica (azione 2). Per ognuno dei due anni impegnati nello svolgimento dell'azione 1, si è prevista una prima parte dell'anno (primo semestre) per attività di ricerca, al fine di ottenere una mappatura degli operatori logistici nel territorio e un'indicazione sulle loro criticità (attraverso incontri con associazioni imprenditoriali, visite aziendali, audit tecnologici), e una seconda parte (secondo semestre) per la rielaborazione dei dati ottenuti, al fine di ottenere uno studio riassuntivo dello stato dell'arte e la definizione dei driver di sviluppo.

### **Azione 2: Osservatorio permanente della logistica**

L'azione 2 sarà estesa per tutto l'arco temporale del progetto per quanto riguarda la fase 4 (monitoraggio delle azioni del progetto e la valutazione dei risultati conseguiti). La fase 1 e la fase 2, consistenti nella progettazione e strutturazione del centro, partiranno dal secondo anno, una volta ottenuti i risultati parziali dell'azione 1. La fase 3, con la pianificazione e l'implementazione delle attività considerate strategiche per il settore della logistica, inizierà a metà del secondo anno raccolti i risultati dell'azione 1.

### **Azione 3: Laboratorio di sviluppo di tecnologie ICT avanzate per la logistica**

L'azione 3, partirà dal terzo anno del progetto. E' stato previsto un semestre per la progettazione dell'intervento (fase 1), a cui seguirà un anno necessario per la realizzazione infrastrutturale e l'acquisizione dei beni tecnologici (fase 2). La fase 3, di attività del laboratorio, partirà una volta conclusa la fase 2.

### **Azione 4: Creazione di un incubatore per imprese del settore della logistica e servizi di supporto correlati**

L'azione 4 inizierà, parallelamente all'azione 3, il terzo anno. Anche in questo caso è stato previsto un semestre per la progettazione dell'intervento infrastrutturale (fase 1), a cui seguirà la realizzazione dell'intervento (fase 2). La definizione dei servizi dell'incubatore (fase 3), partirà dal quarto anno, mentre dal quinto l'incubatore incomincerà a erogare servizi (fase 4).

### **Azione 5: Attività di formazione**

L'azione 5 partirà dal primo anno, con l'attività di analisi dei fabbisogni formativi (fase 1, per cui è previsto un semestre); attività che verrà ripetuta ciclicamente all'interno della durata del progetto, per eventuali aggiornamenti sui dati e le informazioni raccolti. Alla fase 1 seguirà ciclicamente la fase 2 di progettazione dei corsi formativi (per cui è prevista la durata di un trimestre a ciclo), a sua volta seguita dalla fase 3 di realizzazione di tali corsi (ipotizzati della durata di 9 mesi). Infine la fase 4, di valutazione e verifica dei risultati, partirà in serie alla prima progettazione dei corsi formativi, e seguirà tutto il progetto.

### 13 BIBLIOGRAFIA

- Commissione Europea (2001) *La politica europea dei trasporti fino al 2010: il momento delle scelte.*
- COM 336 (2006) *La logistica delle merci in Europa – la chiave per una mobilità sostenibile*
- COM 607 (2007) *Piano di azione per la logistica del trasporto merci*
- Ministero dei Trasporti e della Navigazione (2001) *Piano Generale dei Trasporti e della Logistica*
- Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti (2005) *Patto per la Logistica*
- Ministero dei Trasporti (2007) *Piano generale della mobilità*
- Ministero dei Trasporti (2007) *Piano Generale della Mobilità*
- Legge 443/2001 *Delega al Governo in materia di infrastrutture ed insediamenti produttivi strategici ed altri interventi per il rilancio delle attività produttive*
- Legge 166/2002 *Disposizioni in materia di infrastrutture e trasporti*
- Legge 265/2002 *Conversione in Legge, con modificazioni, del decreto legge 24 settembre 2002 n.209*
- Legge 32/2005 *Delega al Governo per il riassetto normativo del settore dell'autotrasporto di persone e di cose*
- Decreto Legislativo L. n. 284 (del 21 novembre 2005) *Consulta Generale per l'Autotrasporto*
- Regione Piemonte (2004) *Terzo piano regionale dei trasporti e delle comunicazioni*
- Regione Piemonte (2005) *Per un nuovo Piano Territoriale Regionale Documento Programmatico*
- Regione Piemonte (2006) *Documento di Programmazione Strategico-Operativa, 2007-2013*
- Regione Piemonte (2008) *Piano Regionale dell'Infomobilità*
- Legge regionale n. 8 del 27 febbraio 2008, *Norme ed indirizzi per l'integrazione dei sistemi di trasporto e per lo sviluppo della logistica regionale*
- Isfort per la Regione Piemonte (2006) *Programma Strategico per la logistica della regione Piemonte*

Osservatorio regionale delle infrastrutture di mobilità (2006) *Terzo rapporto annuale dello stato di avanzamento delle attività*

Istat (2004) *Statistiche dei Trasporti*

Fondazione Slala (2006) *La porta logistica del Sud Europa - Proposta Slala*

Fondazione Slala *Master Plan della Logistica del Nord Ovest*

## INDICE DELLE TABELLE:

|   |    |
|---|----|
| Tabella 1: Risultati attesi per ogni azione .....                         | 14 |
| Tabella 2: Flusso di merci su strada in Italia.....                       | 17 |
| Tabella 3: Flusso di merci movimentate in Piemonte.....                   | 17 |
| Tabella 4: Impatto economico derivante dal traffico dei porti liguri..... | 18 |
| Tabella 5: Costi azione 1 .....   | 28 |
| Tabella 6: Costi azione 2.....  | 29 |
| Tabella 7: Costi Azione 3.....  | 29 |
| Tabella 8: Costi azione 4.....  | 30 |
| Tabella 9: Costi azione 5 .....   | 30 |
| Tabella 10: Dettaglio costi azione 1.....                                 | 31 |
| Tabella 11: Dettaglio costi azione 2.....                                 | 31 |
| Tabella 12: Dettaglio costi azione 3.....                                 | 32 |
| Tabella 13: Dettaglio costi azione 4.....                                 | 32 |
| Tabella 14: Dettaglio costi azione 5.....                                 | 33 |
| Tabella 15: Sintesi Costi.....  | 33 |
| Tabella 16: Dettaglio costi azione 1 per anni .....                       | 35 |
| Tabella 17: Dettaglio costi azione 2 per anni .....                       | 36 |
| Tabella 18: Dettaglio costi azione 3 per anni .....                       | 38 |
| Tabella 19: Dettaglio costi azione 4 per anni .....                       | 39 |
| Tabella 20: Dettaglio costi azione 5 per anni .....                       | 40 |
| Tabella 21: Sintesi costi per anni.....                                   | 41 |
| Tabella 22: Schema di finanziamento .....                                 | 42 |
| Tabella 23: Gantt del progetto .....                                      | 45 |